

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



2025



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

SUMÁRIO



Clique nas seções
para navegar



APRESENTAÇÃO

AÇÕES

DADOS



MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025





MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA



Arnaldo Hossepian Junior
Diretor-Presidente da FFM



**Prof. Dr. Tarcísio Eloy
Pessoa de Barros Filho**
Vice-Diretor-Presidente da FFM

É com muita tranquilidade que compartilho: estamos prontos para o grande salto na Era Digital. Nesses anos de preparo, fortalecemos nossa governança, ajustamos a prestação de contas e construímos bases sólidas de transparência, integridade e diálogo. Ao final de 2025, quando o Conselho Curador aprovou a contratação de um sistema de ERP (Planejamento de Recursos Empresariais, na sigla em inglês) para padronizar, automatizar e integrar dados, a Fundação Faculdade de Medicina (FFM) já não era mais a mesma de quando esse processo foi iniciado.

Consciente de seu papel fundamental para a sustentabilidade do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e para a manutenção de sua posição de vanguarda, a FFM tem perfil propositivo, visão crítica e viés inovador – características que só se sustentam em uma cultura pavimentada pelo respeito e pelo bem-estar das pessoas. Como disse o jornalista Marcelo Tas, na palestra que encerrou as ações do Planejamento Estratégico deste ano, em dezembro, diante de uma plateia de 500 colaboradores da FFM

e do Complexo HCFMUSP: “As transformações só acontecem em redes de gente”.

Instituímos a perspectiva do aprendizado contínuo, chave para a mente aberta à mudança –, começando pelo autoconhecimento, seja das qualidades, seja dos desafios individuais, a partir do ciclo de Avaliação de Desempenho, que inclui treinamentos, feedbacks recorrentes e uma plataforma para acompanhamento e registro de elogios. As pessoas que exercem papel de liderança contaram, ainda, com capacitações conduzidas pela área de Desenvolvimento Organizacional e palestras de profissionais de mercado em temas de nosso interesse, como inteligência artificial, gestão de cultura organizacional e controles internos.

Para ouvir a percepção de todos sobre como estamos avançando nesse aspecto, realizamos a primeira Pesquisa de Clima Organizacional da FFM. Optamos por uma consultoria qualificada para garantir segurança, anonimato e resultados confiáveis em



Fonte: FFM

O comunicador e educador Marcelo Tas conduziu a palestra “A ética e o comportamento seguro: como agir em zonas de incertezas”, em iniciativa de encerramento das atividades do Planejamento Estratégico da Fundação Faculdade de Medicina.

relação ao que está sendo praticado pelo mercado. E, para a nossa alegria, além de obtermos um índice considerado alto (em relação a dados de estreia de outras instituições), os apontamentos se mostraram em consonância com iniciativas que já estavam sendo desenvolvidas, como nosso Programa de Incentivo Educacional, lançado em novembro.

Seguimos avançando na promoção de uma cultura ética. A campanha de prevenção ao assédio e à discriminação chegou ao Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp) e iniciamos um Programa de Embaixadores de Compliance, visando a disseminação de conhecimento, de acordo com o Código de Conduta da FFM.

Como não poderia deixar de ser, esse compromisso social com os públicos internos se reflete na nossa relação com a sociedade. Pautado pelo diagnóstico ESG (Ambiental, Social e Governança, na sigla em inglês), realizado no ano passado, estabelecemos alguns pilares nessas três esferas, disponíveis em nova página dedicada na Intranet. Em junho, no Dia Mundial do Meio Ambiente, divulgamos essas diretrizes chamando a atenção, de forma simbólica, para um dos comportamentos que seriam revistos: o consumo de copos plásticos de uso único. Ao final do ano, já não comprávamos mais esse item.

O andamento das ações está sob responsabilidade de um Comitê ESG, formado por colaboradores que se voluntariaram nesse propósito, corroborando a afirmação de que o nosso valor Sustentabilidade se refletiu imediatamente em atitudes.

Nesse ambiente mais participativo, também despontou o formato inédito para elaboração de uma proposta para certame público: a formação de um grupo multidisciplinar integrado com membros do corporativo e do serviço para responder ao edital lançado pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) para a gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM). Tenho absoluta certeza do quanto essa sintonia foi fundamental para conquistarmos mais um ciclo à frente do IRLM, até 2030, inclusive com ampliação de escopo.

Prestes a completar 40 anos, data a ser celebrada em setembro de 2026, é notável a mudança cultural da FFM, cada vez mais segura de suas diretrizes na missão de apoiar com efetividade a FMUSP e seu Complexo HCFMUSP. Definitivamente, estamos prontos para reinventar o modo como trabalhamos a partir de sistemas integrados, com mais agilidade e governança em nossas atividades que, no final do dia, impulsionam o acesso à saúde por meio de infraestrutura, projetos inovadores e fomento a políticas públicas.



APRESENTAÇÃO





A FFM EM NÚMEROS

PROCEDIMENTOS ASSISTENCIAIS + INTERNAÇÕES GRATUITOS A PACIENTES DO SUS	QUANTIDADE	PÁG.
Transplantes e Implantes (Convênio SES-SP)*	818*	51
Demonstrativo Ambulatorial – Autorização de Procedimentos de Alta Complexidade – APAC (Convênio SES-SP)*	158.028*	52
Assistência Farmacêutica – Quantidade de Medicamentos do CEAF (Convênio SES-SP)*	49.285.653*	53
ICHC + PAMB – Assistência em Especialidades Médicas (Convênio SES-SP)	9.973.004	56
IPq – Assistência em Psiquiatria (Convênio SES-SP)	59.428	58
IOT – Assistência em Ortopedia e Traumatologia (Convênio SES-SP)	235.219	60
IMRea – Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas (Convênio SES-SP)	208.800	61
ICr – Assistência em Saúde da Criança e do Adolescente (Convênio SES-SP)	1.091.079	64
InRad – Assistência em Radiologia (Convênio SES-SP)	282.654	66
Casa da Aids (Convênio SES-SP)	49.934	71
C.S.E. Butantã (Convênio SES-SP)	5.642	72
Icesp + ITACI (Contrato de Gestão)	675.365	73
IRLM (Contrato de Gestão)	29.097	77
IPer (Contrato de Gestão)	24.997	81
Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico (Convênio SES-SP)	2.066	85
NGA Várzea do Carmo (Convênio SES-SP)	11.822	85
TOTAL	12.649.107	

* Quantidade apenas informativa e não considerada no Total de Atendimentos



A FFM

Fonte: FFM

Reconhecida por seu relevante legado filantrópico, a FFM contribui para o aperfeiçoamento da gestão administrativa e financeira da FMUSP e do HCFMUSP, conferindo maior agilidade, eficácia e assertividade às iniciativas acadêmicas e de assistência nas áreas de saúde.

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM) é uma entidade privada, sem fins lucrativos, que promove Ensino, Pesquisa, Assistência e Inovação em saúde no apoio às atividades da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) e do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP). Suas frentes de atuação incluem intermediação de convênios com o Poder Público e instituições privadas, nacionais e internacionais, bem como administração de contratos de gestão enquanto Organização Social de Saúde (OSS). Neste modelo, a Fundação é responsável pelos contratos de gestão do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), desde 2008; do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), desde 2010; e do Instituto Perdizes (IPer), desde 2022.

A FFM mantém convênios de cooperação com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) para a realização conjunta de uma série de atividades, como faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares, gestão de recursos humanos para a FMUSP e o HCFMUSP, investimento em obras de infraestrutura, aquisição de equipamentos médicos e insumos hospitalares, entre outros. A Instituição é certificada pelo Ministério da Saúde como Entidade Beneficente de Assistência Social.

Criada em 1986 por antigos alunos da FMUSP, a FFM conta hoje com mais de 14 mil profissionais que atuam diretamente nas atividades assistenciais, além de quase 450 alocados no segmento Corporativo, e preza por uma cultura organizacional pautada pela ética em todas as suas relações. No que se refere à Administração Superior, a Instituição dispõe de uma governança robusta e está sujeita à avaliação de auditorias e fiscalizações externas, inclusive do Ministério Público do Estado de São Paulo (MPSP) e

do Tribunal de Contas do Estado (TCE-SP), tanto de forma geral como em fundos e programas de projetos específicos. A Fundação mantém ainda o Portal da Transparência, que se destaca como modelo pela Controladoria-Geral do Estado de São Paulo.

Em cada linha de atuação, a FFM orienta sua conduta pelos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, consagrados no artigo 37 da Constituição Federal e estabelecidos em seu Estatuto Social, a fim de exercer a gestão e a execução de recursos com excelência.

Um dos destaques da Fundação em 2025 foi a aprovação pelo Conselho Curador da contratação de um sistema de ERP (Planejamento de Recursos Empresariais, na sigla em inglês), que vai proporcionar a informatização completa dos processos da Fundação em benefício dos serviços ao Sistema FMUSP-HC. O edital foi lançado após estudo minucioso iniciado em 2023. Com a contratação, o projeto entra em fase de implantação em 2026, com conclusão prevista para junho do ano seguinte.

Na mesma reunião, o Conselho aprovou também a proposta de aprimoramentos no Estatuto Social da FFM e em seu Regimento Interno, visando adequar artigos para atualização legal e regulatória, efetivar ajustes operacionais e atender exigências de editais, chamamentos e similares. Uma das principais mudanças do Estatuto Social foi a prorrogação do mandato atual da Diretoria Executiva até janeiro de 2027, alinhando o calendário sucessório da FFM ao da Direção da FMUSP e do HCFMUSP. A nova redação promoveu também a fusão das Diretorias Administrativa e de Gestão Corporativa.



Fonte: FFM

Membros dos Conselhos Consultivo e Curador, Diretoria da FFM e colaboradores.

Ao longo do ano, novos integrantes foram incorporados à Administração Superior da FFM. Passaram a integrar o Conselho Curador o Prof. Dr. Alfredo Luiz Jacomo, como representante da FMUSP, o Sr. Alfredo Castilho, Gerente de Gestão de Pessoas, representando os colaboradores da FFM, e o Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri, que foi reconduzido. O Conselho Consultivo passou a contar com o Dr. José Medina Pestana, Diretor-Presidente do Hospital do Rim e da Fundação Oswaldo Ramos; o Prof. Dr. José Vicente, Reitor da Universidade Zumbi dos Palmares; e o Ministro do Supremo Tribunal Federal (STF) André Mendonça. Com isso, a FFM passou a contar com quatro ministros em seus Conselhos Consultivo e Curador, que também incluem Ricardo Lewandowski (Ministro Aposentado do STF), Carlos Ayres Britto (Ministro Aposentado do STF) e Paulo Dias Moura Ribeiro (Superior Tribunal de Justiça). Em dezembro, a FFM prestou contas aos Conselhos Fiscal, Consultivo e Curador, e neste último a pauta foi aprovada com louvor.

Entre os documentos da FFM que entram em vigor em 2026 está a Política de Integridade e Verificação de Antecedentes, uma importante ferramenta de Compliance, visando garantir maior transparência e reforçando o escrutínio sobre a Administração Superior. Ainda nessa seara, o Escritório de Compliance, instaurado em 2022 e que responde diretamente ao Conselho Curador, iniciou o Programa Embaixadores de Compliance que recrutou colaboradores de diversas áreas para receber treinamentos e atuar como disseminadores de boas práticas na entidade. A FFM dispõe do Serviço de Atendimento e Informação (SIA), lançado também em 2022, como interlocutor da Fundação junto aos públicos interno e externo para recepção e encaminhamento de dúvidas, sugestões, reclamações e elogios.

Em sua atuação como Organização Social de Saúde (OSS), a FFM celebrou a conquista de um novo ciclo de gestão no Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), iniciado em 1º de setembro

de 2025 após seleção por edital da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP). Com isso, a Fundação permanece à frente da administração do Instituto até 2030, com um escopo ampliado e expansão dos leitos ativos, de 64 para 80. A fim de atender ao edital, a FFM mobilizou um grupo de trabalho composto por 25 colaboradores, envolvendo profissionais do IRLM e de sua Administração Central, para a elaboração e organização dos arquivos. A Fundação administra o IRLM desde 2010, quando o Instituto se tornou o primeiro hospital público de reabilitação do Estado.



Fonte: IRLM

FFM conquista mais um ciclo de gestão no IRLM.

Em consonância com suas atividades e recentes realizações, a FFM tem buscado uma relação mais próxima com os demais poderes e órgãos de controle, de forma transparente e propositiva. Entre as visitas institucionais, destacam-se agendas com o Secretário Nacional de Segurança Pública e Conselheiro Consultivo da FFM, Mario Luiz Sarrubbo (em janeiro), e com o então Ministro da Justiça e Segurança Pública, Ricardo Lewandowski, membro do Conselho Curador (em março), em Brasília. Em fevereiro, o Procurador-Geral da República, Dr. Paulo Gonet Branco, foi recebido na FMUSP para uma agenda institucional.

As visitas incluíram ainda a ida do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha ao Icesp (em julho), e



Fonte: FFM

II Colóquio Fundações de Apoio aos Serviços Sociais.

do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Maxwell Borges de Moura Vieira, ao Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Saúde Digital (PDI Saúde Digital), que conta com a interveniência da FFM (em setembro). Além da reunião realizada com o Ministério Público, em agosto, com a presença de representantes da FFM, do HCFMUSP e da FMUSP, quando foram discutidos diversos temas de interesse comum, fortalecendo o diálogo e ampliando as possibilidades de cooperação entre as Instituições.

Em março, integrantes de fundações de apoio na área da saúde do Estado de São Paulo se reuniram na Sala da Congregação da FMUSP para prestigiar a palestra de um dos maiores especialistas em aspectos de transparência das entidades de direito privado, o Procurador de Justiça do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios Dr. José Eduardo Sabo Paes. Ele é autor de obras como *Fundações, Associações e Entidades de Interesse Social e Terceiro Setor e Tributação*. Ainda nesse âmbito do fomento à parametrização do modelo fundacional, o Diretor-Presidente da FFM, Dr. Arnaldo Hossepian Junior, teve artigo publicado no jornal *Folha de S.Paulo* sob o título “Fundações de apoio à saúde: um modelo vitorioso em constante aperfeiçoamento”.

As iniciativas no fomento às boas práticas do modelo incluem a realização, em novembro, do II Colóquio Fundações de Apoio aos Serviços Sociais, que contou com a presença do Ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) Antonio Anastasia em palestra magna sobre a consolidação do modelo fundacional; e a participação do Diretor de Gestão Corporativa da FFM, Dr. Felipe Neme, em Grupo de Trabalho do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP) instituído por Gonet para elaborar diretrizes para a atuação da Curadoria de Fundações no Ministério Público.

Em setembro, o Diretor-Presidente, Dr. Arnaldo Hossepian Jr., participou de mesa temática sobre o Núcleo de Apoio Técnico do Poder Judiciário (NAT-Jus) na conferência “Judicialização da Saúde – Desafios e

Perspectivas”. No mês seguinte, a FFM participou do Fórum Político Permanente da Saúde.

No âmbito de ESG (Ambiental, Social e Governança, na sigla em inglês), a Fundação divulgou em junho seus compromissos em página dedicada na Intranet, em conjunto com uma campanha de sensibilização pela redução do consumo de copos plásticos de uso único. Em dois meses, houve uma redução média de 35% e, atualmente, a Fundação não realiza mais a aquisição desses materiais. Para seguir com as ações, foi instituído um Comitê ESG, integrado por colaboradores que se voluntariaram a conduzir as estratégias e ações para o cumprimento dos objetivos assumidos.



Fonte: FFM

Inauguração de painel de homenagem aos Dirigentes da FFM.

Em processo de reconhecimento de sua história, a FFM inaugurou um Painel de Dirigentes por ocasião de seu aniversário de 39 anos, em cerimônia realizada em setembro com a presença dos ex-dirigentes Dra. Sandra Papaiz (gestão de 1999 a 2002) e Prof. Dr. Flavio Fava de Moraes (gestão de 2003 a 2022). Além disso, pela primeira vez, a Fundação conta com um vídeo institucional destacando a efetividade e a transparência no apoio à FMUSP e ao Complexo HCFMUSP. O vídeo foi lançado durante o IV Encontro do Planejamento Estratégico, em novembro, com a lideranças da FFM e do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC. A conferência resultou em novos projetos a serem desenvolvidos pela FFM ao longo de 2026, consolidando uma gestão cada vez mais participativa.



LINHA DO TEMPO

1988

Assinatura do **convênio de cooperação com a Secretaria de Estado da Saúde (SES)**, que prevê a realização conjunta de atividades como faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares, gestão dos recursos humanos da FMUSP e do HCFMUSP, investimento em obras de infraestrutura, compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares. Os recursos financeiros advindos dessas ações são integralmente aplicados no atendimento aos pacientes do SUS, seguindo as determinações dos seus órgãos diretivos.

2000 a 2008

Projeto de Restauro e Modernização das instalações da FMUSP com o apoio da FFM. Além da recuperação do patrimônio histórico, também foi promovida uma mudança cultural em toda a comunidade do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC. O edifício da Faculdade foi totalmente reformado, assim como outros prédios do câmpus, com a construção de novas dependências. Tanto a coordenação do Projeto como a captação de recursos foram compartilhadas entre a FFM e a FMUSP.

2008

A Fundação se tornou uma **Organização Social de Saúde**. A mudança permitiu modernizar sistemas de controle e processos, sem a necessidade de um incremento significativo na equipe de administração direta.

No mesmo ano, a Instituição firmou um contrato de gestão para as atividades e serviços de saúde do **Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp)**, que atende pacientes do SUS, vindos de todo o Estado, para tratamentos complexos.

2010

Firmado o contrato para a gestão do **Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)**. Inaugurado em setembro de 2009, o Instituto foi projetado para ser um centro de excelência em tratamento, ensino e pesquisa em reabilitação.

2020

Durante a emergência sanitária imposta pela pandemia de **covid-19**, a FFM atuou em completa integração com as instâncias gestoras da FMUSP e do HCFMUSP para transformar o Instituto Central do HCFMUSP (ICHC) em um polo de tratamento exclusivo aos pacientes com covid-19. A Instituição teve um papel incontestado no apoio jurídico aos Convênios que foram assinados com órgãos públicos e instituições privadas, na viabilização da contratação imediata da força de trabalho externa para prover o ICHC de profissionais da área da saúde e na aquisição de equipamentos e insumos, entre outras ações.



LINHA DO TEMPO

2022

Firmado o contrato para a gestão do **Instituto Perdizes (IPer)**, unidade de referência no tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas, inaugurado em novembro de 2022.

Reformulação de regulamentos, como Estatuto Social, Regimento Interno, Manual de Compras e Contratações, Código de Conduta, dentre outros, para conferir mais agilidade e eficiência nos processos do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC.

Em compromisso com a transparência, houve a criação do **Conselho Fiscal e do Escritório de Compliance (integridade), bem como canais de denúncia e comunicação direta com a Diretoria**.

Publicada a **Política Antissuborno e Anticorrupção**.

Início da construção de um **Planejamento Estratégico** para nortear as ações e inovações da FFM até 2027.

2023

Implantação das **Reuniões de Análise Crítica (RACs)** com as lideranças das áreas para análise de indicadores em busca de melhor eficiência.

Lançamento do **Serviço de Informação e Atendimento (SIA)**, responsável por atender e orientar o público, interno e externo, quanto ao acesso às informações, com reporte à Administração Superior.

Ampliação do **Portal da Transparência**.

2024

Após apoio da FFM, é sancionada, em abril, a **Lei das Fundações** (nº 17.893/2024) que disciplina a gestão dos hospitais universitários em seus convênios firmados com o Poder Público, assegurando a autonomia das Instituições e conferindo maior segurança jurídica durante as parcerias. A legislação é regulamentada com a publicação do **Decreto Estadual nº 69.125**, em 9 de dezembro de 2024.

Publicado **novo Regulamento de Contratação de Pessoas** pela FFM para o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC com inovações nos critérios e na condução das etapas.

Atualização do formulário de **Requisição de Compras** para processo mais célere e assertivo.

Escritório de Compliance lança **Cartilha de Prevenção ao Assédio e à Discriminação** atrelada a campanhas de conscientização.

Áreas de Gestão de Pessoas da FFM e do HCFMUSP passam a fazer **onboarding** (boas-vindas e acolhimento de novos colaboradores) de forma integrada e estruturada.



LINHA DO TEMPO

2025

Em outubro, o Conselho Curador da FFM aprovou proposta de aprimoramentos no Estatuto Social da FFM e no Regimento Interno. A nova redação prorrogou o mandato atual da Diretoria Executiva até janeiro de 2027, alinhando o calendário sucessório da FFM ao da Direção da FMUSP e do HCFMUSP, e promoveu a fusão das Diretorias Administrativa e Gestão Corporativa, entre outras adequações.

Aprovação da **Política de Integridade e Verificação de Antecedentes** para os integrantes da Administração Superior da FFM.

FFM permanece gestora do **IRLM** até 2030 após vencer novo edital da SES-SP, que incluiu a ampliação do atendimento ao público infantojuvenil e do ambulatório para pacientes adultos.

Elaboração da **Cartilha de Compliance** e desenvolvimento de treinamentos pertinentes ao Programa Embaixadores de Compliance.

Inaugurado painel de Dirigentes da FFM, como reconhecimento do legado de cada diretor que contribuiu para consolidar a Fundação.

2026

FFM celebra 40 anos de prestação de serviços à saúde da população no apoio ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC.



GESTÃO ESTRATÉGICA

Fonte: FFM

IV Encontro do Planejamento Estratégico da FFM.

Por meio do Planejamento Estratégico, realizado desde 2022, a FFM envolve suas lideranças e gerências operacionais na discussão sobre as melhores propostas para cumprir sua missão estatutária. As ações conduzidas estão atualmente no ciclo 2023-2027.

O Planejamento Estratégico **“Transformação em Prol da Efetividade”** encerrou o ano de 2025 com avanços significativos para trazer maior efetividade no apoio ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC. Divididas em quatro perspectivas (Partes Interessadas – PIT; Financeiro – FIN; Processos Internos – PI; e Aprendizado e Crescimento – AC), as ações iniciadas em 2023 terminaram esse ano com evolução em 70%, reunindo conquistas de peso, como a realização da primeira edição da Pesquisa de Clima Organizacional (AC) e da contratação do ERP - projeto de informatização da FFM (PI). No total, são 58 projetos. Destes, 13 estão concluídos, 29 em andamento, 12 a iniciar e 4 bloqueados.

Essas ações, que visam conferir à FFM maior efetividade no cumprimento de sua missão estatutária, têm sido conduzidas por meio de uma gestão participativa e horizontalizada. Nesse âmbito, destaca-se o papel do Comitê Estratégico, responsável por acompanhar as iniciativas, e o Encontro do Planejamento Estratégico, que anualmente reúne lideranças externas e internas da Fundação e do Sistema Acadêmico para debater ideias e próximos passos, além de ser um importante ambiente de integração e diálogo.

Para apoiar a Gestão da Mudança ao longo do ano, as iniciativas de comunicação e engajamento incluíram a segunda temporada do podcast *Por Dentro do Planejamento Estratégico* em novo formato, mais dinâmico, com cinco episódios que somaram 450 visualizações e a transformação do Quiz em uma Blitz

presencial com publicação dos melhores momentos em vídeo na página do Planejamento Estratégico na Intranet. Para marcar o aniversário de 1 ano de lançamento da página, todos os colaboradores da Administração Central receberam um *mousepad* com a identidade visual do Planejamento.

Além disso, foi dada continuidade à Trilha de Desenvolvimento de Líderes com uma nova abordagem. Foram convidados profissionais especialistas com experiência no mercado em temas atuais como inteligência artificial, cultura e processos internos, apresentando visões externas que enriqueceram o desenvolvimento das lideranças. Iniciado em 2024, o programa busca oferecer suporte para que os participantes possam fortalecer suas equipes.



Fonte: FFM

Lideranças da Fundação e do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC.



O **Encontro do Planejamento Estratégico** é o principal fórum institucional de alinhamento, reflexão e construção da estratégia organizacional para cumprir a missão estatutária da Fundação. O IV Encontro, realizado em 4 e 5 de novembro de 2025, foi a primeira edição da série a contar com compensação da emissão de carbono (selo “evento neutro”). No total, foram emitidos 974 kg de CO₂, neutralizados por meio do projeto ambiental Usina Hidrelétrica Salto Pilão. A mudança para uma cultura mais sustentável na Fundação também se refletiu na destinação do lixo produzido, que foi todo separado e direcionado a reciclagem, e na escolha do kit de recordação da conferência, composto por materiais reciclados ou recicláveis. A edição foi marcada por esse novo momento de maior aderência à pauta da Sustentabilidade.

Reunindo cerca de 130 lideranças da Fundação e do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, a conferência de 2025 propôs uma atmosfera inspirada no filme *De Volta para o Futuro*, reforçando a mensagem central de que o futuro não é algo distante, mas construído a partir das decisões e atitudes tomadas no presente.

A ambientação temática marcou a entrada da plenária, a trilha sonora e os papéis desempenhados pelos participantes nas dinâmicas ao longo do dia. Entre uma palestra e outra, os participantes foram desafiados por um dos personagens do filme, Dr. Brown, a responder *quizzes* que os premiavam com dicas estratégicas que poderiam ser utilizadas na atividade coletiva final, reforçando o aprendizado e estimulando a aplicação prática dos conceitos discutidos.

Na programação, foram abordadas reflexões sobre sustentabilidade, transparência e governança, além da apresentação da Diretoria da FFM com os indicadores de gestão e as perspectivas. Também foi realizada uma atividade técnica em grupos, os quais discutiram e propuseram novas ações – avaliadas pelo Comitê Estratégico e que, em 2026, serão incorporadas ao ciclo do Planejamento Estratégico 2023–2027.

Para fechar o Encontro, os presentes participaram da construção da “estrada para o futuro”, conectando as reflexões do dia à responsabilidade compartilhada de cada liderança na execução da estratégia. Para complementar esse momento, os participantes puderam, por meio de votação, escolher o projeto a ser priorizado no ano, reforçando o protagonismo das lideranças e o compromisso conjunto com as entregas estratégicas. Após a conferência, foi enviada aos participantes e a todos os Conselheiros da Fundação a primeira edição da *Revista do Planejamento Estratégico* com o panorama dos Objetivos Estratégicos, o status das ações e a cobertura da conferência de 2025.

Para coroar as ações anuais e fortalecer a integração entre as pessoas da FMUSP, do Complexo HCFMUSP e da FFM, o Planejamento Estratégico tem dedicado esforços para trazer personalidades que possam contribuir com o momento de Transformação. Em 2025, o Planejamento Estratégico convidou o comunicador e educador Marcelo Tas, que palestrou sobre o tema “A ética e o comportamento seguro: como agir em zonas de incerteza” para 550 pessoas, no Grande Auditório do CCR, em dezembro.



Fonte: FFM

Atividade realizada durante o IV Encontro do Planejamento Estratégico.

TRANSPARÊNCIA



A Fundação Faculdade de Medicina (FFM) tem a transparência como valor central, reconhecendo que o acesso adequado e confiável às informações é essencial para garantir a integridade e a credibilidade de sua atuação. Como fundação de apoio e Organização Social de Saúde, a FFM promove a divulgação responsável de informações de interesse de seus diversos públicos, por meio de seu portal institucional (www.ffm.br).

A FFM mantém diálogo permanente com os Poderes Públicos, instituições privadas da área da saúde e comunidades científicas e acadêmicas. Destaca-se sua atuação na articulação para a tramitação e a sanção da Lei das Fundações (Lei nº 17.893/2024), exercendo papel de liderança no diálogo com os Poderes Legislativo e Executivo, o que resulta em maior segurança jurídica para as entidades do modelo fundacional.

Nesse contexto de interlocução, a FFM tem fortalecido continuamente o relacionamento institucional com os órgãos de controle, assegurando o cumprimento rigoroso das obrigações de prestação de contas e a transparência na disponibilização das informações requeridas. E, como resultado desse compromisso, encerrou o exercício de 2025 com todas as suas contas aprovadas pelo rito ordinário.

No âmbito da governança, na renovação do Conselho Consultivo para o quadriênio 2024-2028, reforçou-se a participação de especialistas de reconhecida reputação, professores e dirigentes acadêmicos, além de autoridades de notório saber jurídico, o que contribui para o aprimoramento dos processos

decisórios e para a consolidação de uma gestão participativa, alinhada às boas práticas institucionais.

Periodicamente, a FFM é submetida a auditorias e fiscalizações externas, tanto de caráter geral como relativas a programas, projetos específicos e fundos sob sua gestão. Nesse sentido, observa rigorosamente as normas legais e regulatórias aplicáveis às entidades filantrópicas sem fins lucrativos, em especial as estabelecidas pelo Ministério Público do Estado de São Paulo, além da legislação específica relacionada à natureza dos recursos e fundos administrados. Alterações relevantes em instrumentos normativos são submetidas à apreciação do Conselho Curador da FFM e ao Ministério Público, enquanto mudanças relativas a receitas e despesas passam pela análise do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP).

Como desdobramento desse rigor normativo e dos mecanismos de controle adotados, o Portal da Transparência da FFM, considerado referência pela Controladoria-Geral do Estado (CGE-SP), atende às exigências aplicáveis às fundações de apoio à saúde, incluindo a Lei de Acesso à Informação



(Lei nº 12.527/2011), o Decreto Estadual nº 68.155/2023 e as diretrizes da Controladoria-Geral do Estado, do TCE-SP e de apontamentos da Secretaria de Estado da Saúde.

O Portal é continuamente aprimorado para assegurar o acesso integral e organizado às informações, com foco em otimização da navegabilidade, incorporação de recursos de acessibilidade para pessoas com deficiência e ferramentas de busca, bem como exportação de dados em formatos abertos, como planilhas eletrônicas. Desde 2022, o volume de conteúdos disponibilizados evoluiu de aproximadamente 400 documentos para mais de 4,7 mil, assegurando o controle social mais efetivo.

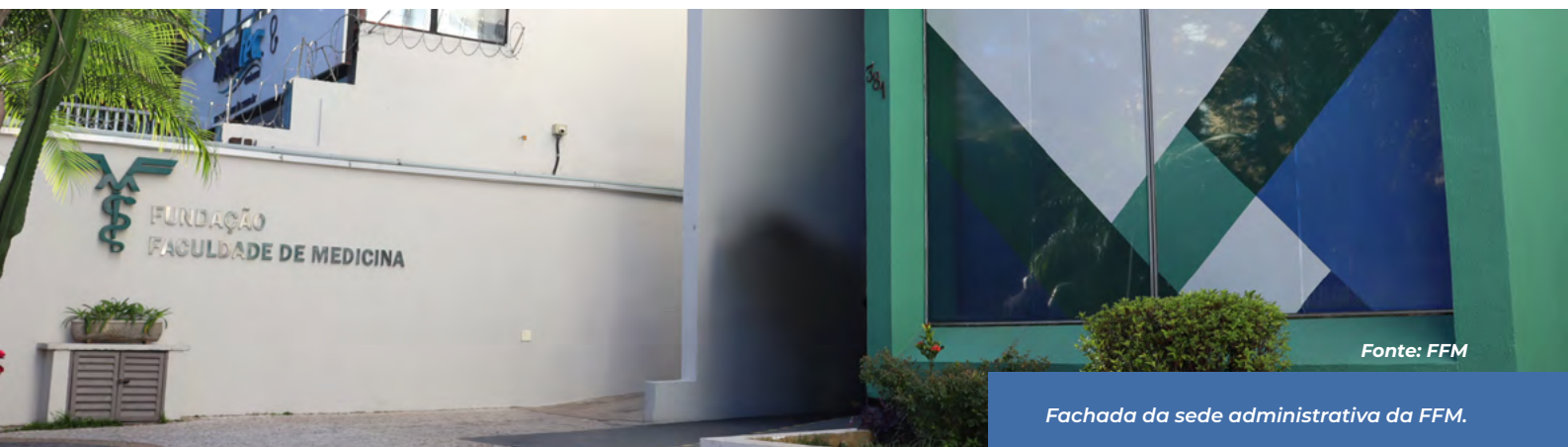
Em 2025, foram implementados botões de acesso rápido às seções mais consultadas, com o objetivo de tornar a experiência do usuário mais ágil e intuitiva. Na seção de Compras e Contratações, foram estabelecidas melhorias na apresentação das informações referentes aos contratos firmados. Com o intuito de otimizar o acesso e ampliar a transparência, foram incluídos links para consulta à relação de empresas com sanções administrativas e/ou judiciais, em âmbito estadual e federal, que se encontram inabilitadas para participar dos processos de compras. Também foi criada a seção de identificação do responsável pela Lei de Acesso à Informação.

Ademais, a FFM administra os contratos de gestão do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), do Instituto Perdizes (IPer) e do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) e mantém o acesso aos instrumentos e demais documentos referentes à execução contratual regularmente atualizados, ampliando a transparência e a rastreabilidade dos dados. Adicionalmente, a relação de contratos firmados com terceiros passou a ser atualizada com maior periodicidade e, com vistas a otimizar a organização e o registro histórico dos instrumentos contratuais, criou-se uma seção específica para os contratos com vigência encerrada.

Pautada pela ética e pela transparência em suas relações com os públicos interno e externo, a cultura organizacional da FFM é reafirmada por iniciativas como o Canal Compartilhe, que promove diálogo direto com a Diretoria Executiva; o Serviço de Informação e Atendimento (SIA), responsável por orientar o acesso às informações; e o Guia Prático de Orientações da FFM, que reúne fluxos e diretrizes aplicáveis aos públicos interno e externo.

Diante desse conjunto de iniciativas e resultados, a FFM reafirma seu compromisso permanente com a eficiência e o aperfeiçoamento contínuo de serviços, especialmente na organização, no acesso e na divulgação responsável das informações de interesse público, fortalecendo o controle social, a confiança institucional e a conformidade com as melhores práticas de governança.

GOVERNANÇA CORPORATIVA



Fonte: FFM

Fachada da sede administrativa da FFM.

Em 2022, o Estatuto Social da FFM foi alterado, resultando em mudanças em alguns órgãos de sua administração. Em 2025, o documento foi aprimorado, visando refletir a complexidade e a abrangência das atividades desenvolvidas pela Fundação.

A governança corporativa da Fundação Faculdade de Medicina (FFM) é orientada por princípios fundamentais de transparência, ética e observância das melhores práticas de gestão. Esses valores sustentam a estrutura organizacional, promovendo a confiança dos colaboradores, parceiros e da sociedade em geral. A busca constante pela excelência fortalece o compromisso da FFM com o desenvolvimento sustentável e com o respeito às normas vigentes.

A Administração Superior da FFM é constituída dos seguintes órgãos:

CONSELHO CURADOR: É o órgão máximo da FFM, que, em virtude da qualificação como Organização Social, também é chamado de Conselho de Administração.

CONSELHO CONSULTIVO: Tem o papel de auxiliar o Conselho Curador, bem como a Diretoria Executiva, na consecução das finalidades estatutárias da FFM.

Os Conselhos são presididos pelo Diretor da FMUSP, que também preside o Conselho Deliberativo do HCFMUSP. A relação sinérgica com a Diretoria da FMUSP, com sua Congregação e com o Conselho Deliberativo, Comissão de Planejamento e Controle, Diretoria Clínica e Superintendência do HCFMUSP potencializa e alavanca, ainda mais, as ações conjuntas que praticam.

CONSELHO FISCAL: Tem por objetivo exercer, de forma independente, a fiscalização financeira e contábil dos atos de gestão dos administradores e das

atividades da FFM, com a finalidade de manter o bom funcionamento da Instituição.

DIRETORIA EXECUTIVA: Constituída pelo Diretor Presidente e Vice-Diretor-Presidente, que conduzem as atividades estratégicas no âmbito da gestão da FFM.

No último exercício, a FFM fortaleceu sua robusta estrutura de governança corporativa, pautada pela clara definição de funções e responsabilidades, promovendo maior integração entre os órgãos colegiados e fortalecendo os processos decisórios.

Em outubro de 2025, o Conselho Curador da FFM aprovou alterações no Estatuto Social da FFM e no Regimento Interno, visando adequar artigos para atualização legal e regulatória, efetivar ajustes operacionais e atender exigências de editais, chamamentos e similares. As modificações do Estatuto Social tiveram como foco a modernização da governança institucional, ampliando suas disposições para refletir a complexidade e a abrangência das atividades desenvolvidas pela Fundação.

O Regimento Interno foi revisado para garantir plena conformidade com o Estatuto Social, consolidando práticas de governança corporativa e aperfeiçoando a estrutura organizacional. As atualizações incluíram a criação de um capítulo dedicado à Governança Corporativa, a redefinição de atribuições e a reorganização dos Departamentos e áreas, promovendo maior eficiência na gestão institucional.



Por fim, a FFM, em 2025, consolidou a governança corporativa como um de seus diferenciais, reafirmando seu papel como referência em gestão em saúde.

Compliance: O Escritório de Compliance da FFM é responsável pela implementação e gestão dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção na Instituição. Em 2025, desempenhou um papel estratégico, preventivo e estruturante, promovendo um ambiente ético, seguro e sustentável, com ações cruciais para o desenvolvimento e o acompanhamento das atividades institucionais.

Para fortalecer a cultura de integridade, foi criado o Programa Embaixadores de Compliance da FFM e estabelecido o Comitê de Compliance e Integridade, aprimorando a governança e a disseminação de valores.

Na esfera normativa, houve a elaboração da Política de Integridade e Verificação de Antecedentes, a criação do Código Disciplinar e a revisão e atualização de diversas políticas e regulamentos internos, garantindo sua aderência às melhores práticas.

A capacitação e a prevenção foram abordadas com a realização de workshops e palestras, em parceria com o setor de Desenvolvimento Organizacional, focadas no combate ao assédio e à discriminação, especialmente nas unidades geridas pela Fundação por meio de contratos de gestão, e a formalização da parceria com o programa “VC Dialogando com o HC” para expandir o alcance das ações contra o assédio.

A gestão de riscos foi continuamente aprimorada, com a identificação, tratamento e mitigação de potenciais vulnerabilidades.

No que tange à gestão de denúncias e apurações, o canal de denúncias da FFM recebeu e apurou mais de 120 ocorrências em 2025. Os temas mais recorrentes abrangeram diversas questões de Compliance, destacando-se violações ao Código de Conduta, casos de assédio moral, má gestão, condutas inadequadas e desconformidades em processos.

Considerando as suas atribuições regimentais de orientação e aconselhamento, o Escritório de Compliance emitiu cerca de 50 manifestações formais ao longo do ano. Esses pareceres, registrados via e-mail ou por meio de reuniões de esclarecimento, foram direcionados a diretores, gestores e colaboradores da FFM, abordando temas cruciais como segurança da informação e proteção de dados, relatórios de

apuração de conduta, conflito de interesses, análise de desconformidades, prevenção de fraudes, *due diligence* de terceiros e revisão de contratos.

Serviço de Informação e Atendimento (SIA): O SIA é um canal de comunicação independente e imparcial ligado à alta administração, que atua no recebimento de dúvidas, elogios, sugestões e reclamações de públicos interno e externo, assegurando a gestão das demandas registradas com análise, tratativa e conclusão.

Em razão de sua natureza mediadora, serve como instrumento de avaliação do funcionamento dos serviços prestados pela FFM, intermediando demandas propostas por colaboradores, público externo e sociedade em geral, sugerindo medidas que garantam a melhoria do desempenho institucional e o acesso às instâncias administrativas.

Posicionado de forma estratégica, o SIA tem a capacidade de identificar a necessidade de Planos de Ação focados em melhoria contínua.

De janeiro a dezembro de 2025, o SIA recebeu 428 demandas. Destas, 65% referem-se a dúvidas, 10% a sugestões, 9% a reclamações, 15% a spam e 1% a denúncias (devidamente direcionadas para o Compliance).

Em 2025, foi observado um aumento no volume total de registros em comparação ao mesmo período de 2024. Destaca-se o crescimento das demandas classificadas como “dúvida”, “sugestão” e “reclamação”, evidenciando maior engajamento dos usuários ao longo do ano e reforçando o compromisso institucional com a melhoria contínua dos processos.

No período em referência, destacam-se a participação na Reunião de Análise Crítica (RAC), com a apresentação dos indicadores da área e dos Planos de Ação para 2026; o aprimoramento da Pesquisa de Satisfação (instituída em setembro de 2025), por meio de sua automatização e integração ao fluxo operacional do SIA, o que ampliou a capacidade de coleta e análise da percepção dos usuários; bem como a implementação de um questionário demográfico, destinado à identificação do perfil dos solicitantes.

Desde o início das atividades do SIA, em 10 de março de 2023, até 31 de dezembro de 2025, foram registradas 943 demandas, oriundas de diferentes públicos: 732 do público externo, 114 de colaboradores e 98 de ex-colaboradores.



Em 2025, o público externo apresentou 224 registros classificados como dúvidas, 63 como spam, 39 como sugestões e 34 como reclamações.

As solicitações provenientes de colaboradores totalizaram 30 registros de dúvidas, seis de sugestões, três de reclamações e dois de denúncias. Já os ex-colaboradores registraram 27 demandas classificadas como dúvidas, além de uma denúncia e uma reclamação.

O SIA zela pela manutenção e pelo sigilo das informações recebidas por e-mail ou registradas por meio do site da FFM, bem como pelos respectivos compartilhamentos e respostas, conforme estabelecido pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD – Lei nº 13.709/2018). As apurações de denúncias, irregularidades e infrações de qualquer natureza são responsabilidade do Escritório de Compliance.

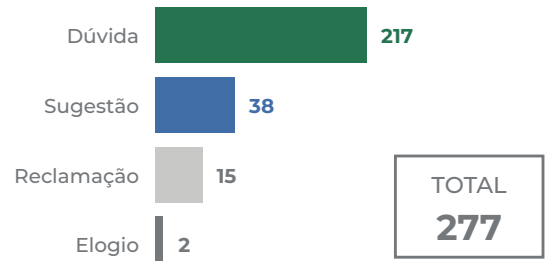
A execução das atividades corporativas está vinculada diretamente às suas três Diretorias: Gestão Corporativa, Financeira e Jurídica. Cada Departamento tem uma liderança com expertise técnica e gerencial, que coordena a sua equipe com discernimento, determinação e responsabilidade. As atribuições de cada Diretoria e de seus respectivos Departamentos foram estabelecidas para ordenar as responsabilidades e competências dentro da Instituição e são descritas a seguir.

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA: Tem como objetivos conduzir o Planejamento Estratégico Institucional, executar a estratégia corporativa e as diretrizes gerais aprovadas pelos Conselhos e pela Diretoria Executiva, estabelecendo políticas de gestão e gerenciando programas, projetos e metas estratégicas, bem como implementar e supervisionar a padronização dos processos, indicadores de desempenho e medidas administrativas nos diversos setores organizacionais, desenvolvendo e disseminando as boas práticas e o conjunto de políticas, diretrizes, crenças e valores Institucionais.

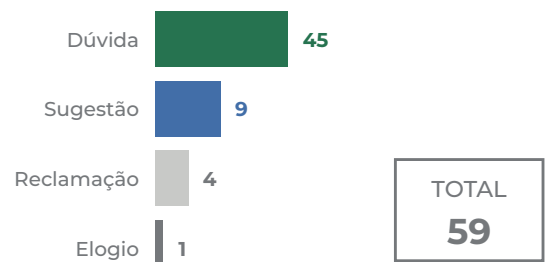
São vinculados à Diretoria de Gestão Corporativa os seguintes Departamentos: Gestão Corporativa, Gestão de Pessoas, Planejamento, Controles Internos e Processos, Relacionamento Institucional, Negócios e Relacionamento com o Mercado, Projetos, Pesquisa e Inovação, Suprimentos e Operações e Tecnologia da Informação.

Serviço de Informação e Atendimento (SIA)

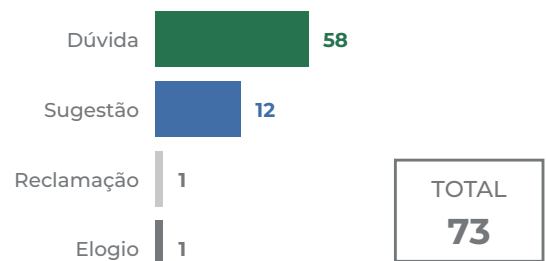
QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 2024



QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 4º TRIM - 2023



QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 4º TRIM - 2024



Nota: O total de chamados apresentado neste relatório corresponde à contagem número de registros distintos. Como um mesmo chamado pode envolver mais de um tipo de demanda, os valores apresentados nas análises por demanda podem diferir do total de chamados ou até superá-lo, uma vez que um único chamado pode ser contabilizado em múltiplas categorias.



Os Departamentos de Gestão Corporativa, Planejamento, Controles Internos e Processos e Relacionamento Institucional foram instituídos na revisão do Estatuto Social, aprovado pelo Conselho Curador em outubro de 2025.

Gestão Corporativa: Desempenha papel estratégico no apoio à Diretoria de Gestão Corporativa, contribuindo para a implementação das diretrizes institucionais aprovadas pelos Conselhos e pela Presidência, bem como para o fortalecimento do modelo organizacional da FFM. Orientada à consolidação da governança institucional e ao aprimoramento da integração entre áreas, viabiliza e acompanha a execução de programas, ações e projetos especiais com foco na geração de valor de longo prazo e no atendimento a demandas específicas, garantindo respostas oportunas a necessidades extraordinárias.

Em 2025, a colaboração do Departamento no desenvolvimento, na revisão e na compatibilização de políticas, regulamentos e demais normativos institucionais representou um contributo ao alcance de maior alinhamento às diretrizes estratégicas, à legislação aplicável e às diretrizes de governança, promovendo maior clareza, padronização e segurança.

A supervisão de contratos de gestão, convênios, programas e iniciativas estratégicas foi conduzida com foco em eficiência operacional, conformidade regulatória e efetividade, tendo resultado no desenvolvimento de 30 projetos em conjunto com as entidades apoiadas e na movimentação de mais de R\$ 970 milhões em novos contratos e aditivos. Para tanto, foram realizados acompanhamentos técnicos e orçamentários periódicos, com a elaboração de panoramas de execução e o monitoramento sistemático de mais de 100 indicadores de qualidade e produção que subsidiaram o processo decisório, fortaleceram a prestação de contas e possibilitaram o aperfeiçoamento contínuo das ações.

Ainda no campo dos contratos de gestão, o Departamento, destacou-se na condução institucional, no planejamento e na elaboração de propostas de editais públicos e privados, a exemplo do bem-sucedido processo de convocação pública para a gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM).

Também deu continuidade a ações, no âmbito da transparência, voltadas à qualificação e à organização das informações institucionais, incluindo a gestão do Portal da Transparência. Em dezembro de 2025,

o Portal contava com mais de 4,7 mil arquivos publicados, além de dois buscadores automatizados. A plataforma é continuamente aprimorada e atualizada com conteúdo recente para assegurar o acesso integral e confiável às informações e o cumprimento rigoroso das obrigações de prestação de contas junto aos órgãos de controle.

Na gestão do conhecimento, a curadoria de conteúdo técnico-institucional possibilitou a composição de um arcabouço de materiais aptos para a elaboração de relatórios, documentos estratégicos e demais demandas da Diretoria Executiva. Também houve avanço na consolidação e no aperfeiçoamento da navegabilidade do *Guia Prático de Orientações* da Fundação, importante ferramenta de consulta para os usuários do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e colaboradores da FFM, que reúne orientações gerais por Diretoria e Departamento, formulários e instrumentos normativos que norteiam as atividades da Fundação.

Em articulação com o eixo de Comunicação e com o Departamento de Projetos, Pesquisas e Inovação (PPI), foram coordenados os processos de elaboração e revisão do Relatório Anual de Atividades e do Plano de Trabalho da FFM, assegurando consistência técnica, coerência institucional e alinhamento estratégico.

Quanto à inteligência institucional, a ampliação da produção de estudos técnicos, análises de viabilidade, avaliações de cenários e *benchmarking* setorial subsidiou deliberações em nível estratégico pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Curador. As análises desenvolvidas fortaleceram a capacidade de antecipação da FFM diante de oportunidades e riscos, especialmente no que se refere à constituição de parcerias estratégicas e à sustentabilidade das iniciativas apoiadas.

Gestão de Pessoas: O Departamento de Gestão de Pessoas administrou, em dezembro de 2025, 14.208 funcionários, entre colaboradores de administração direta da FFM, pessoal da FFM a serviço do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e aqueles alocados em projetos específicos de assistência à população.

Desse total, 387 colaboradores estão alocados na sua administração direta, voltados para o apoio a centenas de programas sociais da entidade, bem como para as atividades de assistência integral à saúde e atendimento aos pacientes SUS, desenvolvidas pelos demais profissionais. Estes últimos são contratados em jornada complementar ou integral, buscando-se, assim, estimular a produção de trabalhos nas áreas



didática, assistencial e de pesquisa, por meio de apoio material e remuneração adequada.

Em 2025, deu continuidade ao Programa de Capacitação e Treinamento de Pessoal, desenvolveu atividades de recrutamento e seleção de todo o Sistema FMUSP-HC (mais de 52 mil candidatos recrutados e mais de 17 mil candidatos avaliados), administração e pagamento de benefícios sociais e salários, envolvendo gastos em folha de pagamento de mais de R\$ 1 bilhão, além de coordenar o processo de contratações, demissões, licenças, férias, cargos e salários, cesta básica, vale-refeição, vale-transporte, entre outros.

Em outubro de 2024, o tempo médio de contratação era de 85 dias; já em 2025, no mesmo período, o índice apresentou uma queda consistente, reduzindo para aproximadamente 43 dias, o que evidencia a implantação de um processo mais ágil, eficiente e estabilizado.

Negócios e Relacionamento com o Mercado: O Departamento de Negócios e Relacionamento com o Mercado tem como premissa gerir relações comerciais e de relacionamento com as operadoras de saúde e outras fontes pagadoras de serviços assistenciais prestados pelo Complexo HCFMUSP.

No âmbito da saúde suplementar, o Complexo HCFMUSP, em 2025, registrou queda importante no volume de atendimentos, com redução de 8,2% para operadoras e 6,2% no geral, parte em função da tendência das operadoras de grande porte concentrarem ao máximo os atendimentos dos seus beneficiários em sua rede própria e nos serviços de saúde institucionalmente a elas vinculados. Mesmo nesse cenário, o volume geral de faturamento da saúde suplementar retraiu apenas 2,1 %.

Como ações estratégicas do Departamento, em 2025, destacaram-se a implantação do Regulamento da Saúde Suplementar aprovado pelo Conselho Deliberativo do HCFMUSP e a efetiva operacionalização das atividades de suas novas estruturas internas após a consolidação da reorganização promovida em 2024, descritas a seguir.

Na rotina de relacionamento com clientes já contratualizados, são destaques a intensificação de visitas e eventos presenciais junto a 27 clientes, que auxiliaram na formalização de reajustes de preços de 41 das 48 operadoras elegíveis, e das outras 7 que ainda estão em negociação. Os contratos foram aditivados com 215 novos planos e com a incorporação de 89 novos produtos. Foram formalizados e instruídos

pelo Departamento 89 procedimentos em caráter de excepcionalidade com operadoras não regulares. O Departamento auxiliou as áreas financeira e jurídica da FFM na negociação de 533 contas remetidas para operadoras fora de prazo e na negociação de ações de cobrança relacionadas aos saldos de inadimplências com 12 operadoras.

Na recém-implantada Coordenadoria de Prospecção de Mercado, que busca expandir e diversificar os tipos de clientes, foram prospectadas 85 empresas, 21 delas de forma presencial, sendo 18 fora da cidade de São Paulo, resultando na formalização de 11 novos contratos com 112 planos de saúde de operadoras reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), além de dois contratos com outros tipos de empresas.

Buscando estreitar o relacionamento com clientes da base e com prospectos, o Departamento realizou cursos sobre temas da saúde suplementar que atraíram a participação de 68 empresas, entre operadoras de planos de saúde, administradoras de benefícios e empresas contratantes de planos de saúde e serviços médico-hospitalares, com a participação de 112 gestores de áreas de credenciamento de operadoras de gestão de benefícios de administradoras, bem como de recursos humanos de empresas que contratam planos de saúde para seus funcionários. O desenvolvimento de um projeto de consultoria por parte do Departamento, em parceria com o HCX Fmusp, auxiliou na prospecção de fechamento de contratos em cidades do interior do estado de São Paulo, além de aportar receita adicional para a FFM e o HCX Fmusp.

A nova Coordenadoria de Inteligência de Mercado e apoio operacional produziu 133 estudos para precificação; desenvolveu 22 novos pacotes de procedimentos demandados por operadoras ou identificados pelo Departamento como oportunidade para ofertar, de forma ativa, ao mercado; e desenvolveu as tabelas de preços mínimos padronizados para pacientes particulares, operadoras de planos de saúde e fidelização de outros tipos de empresas, aderentes às definições de precificação e honorários médicos do regulamento da saúde suplementar.

Consolidando a reorganização departamental, foram redesenhados todos os processos mais críticos, formalizando 47 novos Procedimentos Operacionais Padrão (POPs), sendo um dos principais a Diretriz de Concessão de Descontos em Contas e Preços, aderente às definições do regulamento da saúde suplementar. Além disso, foram desenvolvidos, em



conjunto com as áreas jurídica e financeira da FFM, os novos processos padronizados de habilitação e contratualização de novos clientes e de cobrança de inadimplência de usuários.

Como apoio à rotina de relacionamento dos Institutos com os clientes, são destaques: a contratação de consultoria especializada, que permitiu identificar a melhor forma de ajustar parâmetros do sistema de informação do HCFMUSP, resultando em ajustes de aproximadamente 12 milhões de parâmetros no sistema; a contratação de um sistema que permitirá a carga de grande massa de informações de parametrização de restrições de atendimento; e a identificação de produtos contratualizados que não estão sendo faturados na rotina pelos Institutos (esse sistema viabilizará a carga de um volume de bilhões de registros cuja carga manual no sistema se torna inviável); e a contratação de um colaborador para analisar os insumos de alto custo utilizados nos procedimentos Órteses, Próteses e Materiais Especiais – OPME, e medicamentos de alto custo), identificando as maiores frequências e os fornecedores usuais.

Planejamento, Controles Internos e Processos: Tem como premissa garantir o alinhamento estratégico, a eficiência operacional e o crescimento sustentável da FFM. Além disso, é responsável por criar e gerenciar um sistema de *Key Performance Indicators* (KPIs) e métricas consistentes para medir o desempenho dos processos e o cumprimento das estratégias estabelecidas, fornecendo subsídios para apoio à liderança na tomada de decisões estratégicas de alto impacto, fomentando a Cultura de Planejamento. É responsável pelo Encontro Anual de Planejamento Estratégico.

Em 2025, intensificou o aprimoramento dos processos da FFM por meio da adoção de uma metodologia estruturada de mapeamento e revisão das atividades organizacionais, que resultou em ganhos de eficiência operacional. Também foi realizada uma auditoria externa baseada nos controles internos, contribuindo para validar práticas, fortalecer a conformidade e aprimorar a governança institucional. Como resultado, foram sistematizados 121 processos, reestruturados oito processos críticos e desenvolvidos mais de 20 fluxos operacionais. O trabalho contemplou ainda a elaboração e atualização de mais de 85 documentos e 25 normativos oficiais, assegurando maior conformidade, controle e qualidade institucional.

A área consolidou a Inteligência de Dados como instrumento permanente de apoio à gestão, assegurando que decisões administrativas e

assistenciais sejam orientadas por evidências mensuráveis. Os indicadores passaram a ser integrados entre as áreas, reunindo diferentes bases corporativas e proporcionando uma visão global do desempenho institucional. Atualmente, o painel consolidado reúne 449 indicadores vigentes, materializando o conceito de informação documentada e análise de performance. Esse conjunto permite à Diretoria avaliar tendências, riscos e a eficiência na utilização de recursos durante as Reuniões de Análise Crítica (RAC). A padronização foi fortalecida com as Fichas de Indicadores, que estabeleceram fontes oficiais, responsáveis, periodicidade e metas.

Em sustentabilidade, foram iniciadas atividades com foco no fortalecimento da cultura institucional. Como primeiro passo, foi realizado um diagnóstico ESG (Ambiental, Social e Governança, na sigla em inglês), que identificou os dois Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) aos quais a Fundação está mais vinculada. Foi estruturada a agenda de campanhas institucionais, tendo como primeira ação de impacto a iniciativa de uma semana sem o uso de copos plásticos descartáveis, promovendo maior consciência quanto ao uso recursos. Foram constituídos os Grupos de Trabalho, organizados por objetivo, alinhados às iniciativas para fortalecimento da cultura. Além disso, foi firmada parceria com um fornecedor para a instalação de um coletor de equipamentos eletrônicos no Edifício Cláudia, promovendo o descarte ambientalmente adequado desses materiais. Também foi realizada ainda uma visita técnica à Natura, a fim de conhecer boas práticas e identificar oportunidades de aprimoramento a serem incorporadas à Fundação, fortalecendo a consolidação da agenda ESG.

A área da comunicação, por sua vez, tem acompanhado o posicionamento da FFM cada vez mais propositivo, oferecendo apoio aos departamentos de forma cada vez mais estratégica. Em 2025, ampliou seu escopo: começou a produzir campanhas na temática ESG, como a de lançamento da página Sustentabilidade na Intranet, e desde março é responsável pela elaboração e pelo envio da newsletter trimestral *Radar da Presidência para Conselheiros e Diretores da FFM*; operacionalização do Programa Compartilhe. Nas entregas de rotina, estão incluídos a Blitz e o Podcast *Por Dentro do Planejamento Estratégico*, mensais; a elaboração do projeto gráfico e editorial do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades, calendário de mesa, anuais; além do apoio no agendamento de palestras, produção de materiais e identidade visual do IV Encontro do Planejamento Estratégico.

Esse novo momento da Fundação se refletiu no número de notícias no site e na Intranet, que somaram 149 publicações – um aumento de 73% em comparação ao ano anterior, quando foram veiculadas 86. Foi produzida também uma peça-chave para a Fundação: seu primeiro vídeo institucional, lançado na abertura do IV Encontro, do Planejamento Estratégico, em novembro. A área também atuou diretamente na inauguração do Painel de Dirigentes instalado na Sala do Conselho Curador.

As iniciativas do Planejamento Estratégico e a realização do IV Encontro estão detalhadas na seção de Gestão Estratégica [p. 14].

Projetos, Pesquisas e Inovação: O Departamento de Projetos, Pesquisas e Inovação (PPI) é responsável pela gestão administrativo-financeira de todos os processos que envolvem os contratos e convênios firmados com órgãos públicos e privados, nacionais e internacionais, com exceção dos Centros de Gerenciamento (CGs) destinados ao faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes do SUS, de saúde suplementar e de contratos de gestão.

Essa atuação se dá por meio da análise prévia dos processos, que são encaminhados às respectivas áreas, fornecendo as orientações relativas às regras de cada órgão subvencionador e à legislação específica, bem como alertando sobre as alterações de prazos de vigência e datas-limite para a execução do projeto.

A FFM participa de relevantes projetos, voltados principalmente à prevenção e ao tratamento de doenças que afetam a saúde da população brasileira. Em 2025, estavam ativos na FFM 354 projetos, subvencionados com recursos públicos e privados, nacionais e internacionais, e 865 estudos clínicos, patrocinados pela indústria farmacêutica.

Além de assegurar o correto cumprimento da legislação e dos instrumentos jurídicos vinculados aos projetos, PPI é também responsável pela análise financeira de outras atividades realizadas pelos integrantes do Sistema FMUSP-HC, como: cursos de cultura e extensão da FMUSP e do HCX Fmusp, doações, patrocínios etc., que representaram, em 31 de dezembro de 2025, 1.125 CGs, totalizando 2.344 CGs ativos, entre projetos, estudos clínicos e atividades diversas.

Em 2025, PPI promoveu uma maior integração com as interfaces da FMUSP e do HCFMUSP, por meio de encontros com as Diretorias Executivas e de reuniões mensais com departamentos estratégicos.

Em conjunto com o Departamento de Tecnologia da Informação (TI), iniciou, o processo de treinamento das áreas requisitantes e avaliadoras de solicitações de bolsas (EPeClin, no HCFMUSP, e Comissão de Pesquisa, na FMUSP), visando a integração de todas as áreas do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC ao Sistema Informatizado de Bolsas (mais de 1.300 bolsas ativas, em 2025).

Ao longo do processo, todos os envolvidos terão acesso ao status da solicitação e aos documentos correspondentes aos pedidos de bolsas, o que possibilita uma visualização clara e transparente de todo o fluxo. Essa abordagem integrada simplifica as etapas envolvidas, melhorando a eficiência, o acompanhamento do processo e a comunicação entre todas as partes interessadas.

Sua atuação contempla também a elaboração, em conjunto com o Departamento de Gestão Corporativa e com a área de Comunicação (Gerência de Planejamento, Controles Internos e Processos), do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades anuais da FFM.

Relacionamento Institucional: O Departamento de Relações Institucionais (RI) atua estrategicamente para estreitar o diálogo com parlamentares, e com os setores corporativo e filantropo. O objetivo central é viabilizar investimentos que impulsionem os projetos do Sistema FMUSP-HC, permitindo que a Instituição avance em seus pilares de Assistência, Ensino, Pesquisa e Inovação, consolidando-se como uma autoridade técnica no debate sobre políticas públicas de saúde.

Atribuições Estratégicas

• Mobilização de Recursos

Captação junto às esferas Legislativa e Executiva, além de parcerias com pessoas físicas e jurídicas.

• Gestão de Portfólio e Projetos

Estruturação de iniciativas prioritárias e acompanhamento de todo o ciclo do recurso, da liberação à prestação de contas, direcionados ao apoiador.

• Fidelização e Transparência

Manutenção de relacionamento próximo com apoiadores, por meio de visitas institucionais e reportes periódicos de progresso.

• Governança e Compliance

Apoio no relacionamento técnico com órgãos de controle dos recursos, assegurando a conformidade e a transparência institucional.

• Inteligência de Dados

Monitoramento de metas e indicadores estratégicos para otimização da performance da área.



Destaques e Resultados em 2025

O ano de 2025 foi marcado pelo amadurecimento estratégico e operacional da captação e pelo fortalecimento da governança corporativa:

· Performance Financeira

O Departamento atingiu RI atingiu a marca de R\$ 64,2 milhões captados via emendas (estaduais e federais) e doações privadas. Notavelmente, a verba proveniente da esfera estadual apresentou um crescimento superior a 85%, reflexo da consolidação da interlocução de RI com o Poder Público.

· Fundo Patrimonial Augere

Articulação histórica que resultou na primeira doação de R\$ 10 milhões, cujos rendimentos serão perpetuamente destinados a projetos estratégicos da FMUSP e do HCFMUSP.

· Estruturação de Ativos

Desenvolvimento do *Book* de Projetos Institucionais, organizando as demandas prioritárias por meio de suas bandeiras, objetos e prioridades de forma atrativa para todos os tipos de parceiros.

· Inovação na Gestão

Implementação de ferramenta customizada via plataforma AppSheet, centralizando o CRM (Gestão de Relacionamento com o Cliente, na sigla em inglês) de *stakeholders* e conferindo maior agilidade à gestão de contatos e atividades.

· Presença Institucional

Realização de missões de RI em Brasília e na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp), além da participação ativa em fóruns estratégicos, como o do Fundo Nacional de Saúde (FNS).

Suprimentos e Operações (mercado nacional, importação e contratos):

O Departamento de Suprimentos e Operações executa as ações de aquisição de materiais, insumos, aparelhos e equipamentos; contratação de serviços, projetos de arquitetura, obras e reformas; pagamento de serviços internacionais, importação de bens e produtos, incluindo execução de desembaraço aduaneiro; com ênfase no atendimento a projetos de pesquisa; controle administrativo de contratos (solicitação ao Jurídico da FFM para emissão de novos contratos e negociações para renovações e aditivos); e outras iniciativas que possam beneficiar o Sistema FMUSP-HC e outras Unidades de Saúde conveniadas.

Nas estatísticas apresentadas a seguir, durante o ano de 2025, foram consideradas somente as contratações cujos processos transitaram por Suprimentos e Operações (Complexo HCFMUSP, FMUSP, Projetos

de Pesquisa e Filiais Icesp, IRLM e IPer), em função das negociações junto a fornecedores nacionais e estrangeiros:

- No mercado nacional, foram efetivados 4.899 processos, com valor final de R\$ 628,2 milhões, gerando uma economia de R\$ 27,5 milhões.
- Nas Importações, foram executados 227 processos, com valor final de USD 6,93 milhões, gerando uma economia de USD 30,666.75.

Tecnologia da Informação: O Departamento de Tecnologia da Informação (TI) é responsável por identificar e desenvolver soluções tecnológicas especializadas; integrar e monitorar aplicações de terceiros; avaliar e realizar a atualização de sistemas, assegurando o alinhamento das solicitações com os objetivos institucionais; e implantar e modernizar a infraestrutura necessária, garantindo a segurança da informação, no sentido de atender às demandas para o avanço da qualidade, processos administrativos e operacionais no âmbito da FFM e com interação as entidades apoiadas HCFMUSP e FMUSP, e unidades geridas por meio de contrato de gestão – Icesp, IRLM e IPer. Em 2025, foram definidos o planejamento estratégico da Tecnologia da Informação, com acompanhamento por meio do Plano Anual de Trabalho e do Plano de Investimento, e os projetos que proverão as exigências corporativas de atualização tecnológica de informação e comunicação. Além disso, foi mantido estreito relacionamento com as áreas de TI e comunicação do HCFMUSP, com o propósito de compartilhar conhecimento, maximizar resultados e reduzir custos.

Adicionalmente, o Departamento tem ampliado sua atuação com entregas estratégicas, que apoiam projetos corporativos, incluindo a modernização tecnológica de processos administrativos e operacionais, reforçando seu papel essencial no suporte às demandas institucionais.

· Indicadores de TI

Em 2025, foram encerrados 10.910 chamados, demonstrando o alto volume de demandas operacionais absorvidas pela área de TI.

· Cumprimento de SLA

O índice de 91,4% dos chamados atendidos dentro do prazo evidencia eficiência na gestão dos serviços e maturidade nos processos de suporte.

· Atualização do parque de computadores

Em 2025, 74,6% dos equipamentos foram substituídos, incluindo *desktops* e *notebooks*, com destaque para a transição gradual de *desktops* para *notebooks*,



alinhada à estratégia de modernização e mobilidade adotada pela Instituição.

• **Implementação de métodos ágeis para os times de sistema**

No segundo semestre de 2025, foi formalizada a adoção da metodologia ágil para o desenvolvimento e a evolução de sistemas. Ao longo do período, foram realizadas 40 reuniões de planejamento de *sprints*, em conjunto com as áreas de negócio, fortalecendo a colaboração e o alinhamento com as demandas institucionais. Como resultado desse modelo de trabalho, foram concluídas 252 entregas, contemplando implementações e estudos de viabilidade, com maior previsibilidade, transparência e foco na entrega contínua de valor.

• **Investimento em segurança da informação**

O Departamento de TI investe continuamente em Segurança da Informação, com foco no fortalecimento dos seus ambientes e na melhoria dos processos internos e externos.

Como parte desse esforço, foram realizadas avaliações especializadas de segurança e estão em andamento ações de aprimoramento dos controles e dos procedimentos adotados, alinhados às boas práticas de mercado. Essas iniciativas têm como objetivo elevar o nível de proteção das informações, reduzir riscos e reforçar a confiabilidade dos ambientes tecnológicos.

• **Contratação de ERP (Planejamento de Recursos Empresariais, na sigla em inglês)**

Ao longo de 2025, foi conduzido, de forma estruturada e rigorosa, o processo de contratação da nova solução de ERP Corporativo, com o objetivo de promover a modernização dos sistemas administrativo-financeiros da matriz e de suas filiais. As atividades desenvolvidas abrangeram a revisão e a consolidação de requisitos, a avaliação técnica e econômica das soluções participantes, bem como a condução do processo de contratação. O processo foi concluído em 2025, com a definição da solução vencedora e a formalização contratual. O início do projeto de implementação está previsto para janeiro de 2026. A iniciativa é estratégica para a Instituição, visando ganhos de eficiência operacional, maior integração entre áreas, fortalecimento dos controles internos, melhoria da qualidade das informações gerenciais e consolidação do crescimento institucional de forma segura e sustentável.

• **Preparação do edital para a contratação de sistema para Gestão de Capital Humano**

Ao longo de 2025, foi conduzido, de forma estruturada e rigorosa, o processo de planejamento e preparação para a contratação da nova solução integrada de Gestão de Capital Humano (HCM), com foco na modernização dos processos de Recursos Humanos da FFM. As atividades abrangeram a revisão e a consolidação de requisitos funcionais, técnicos, legais e de segurança,

a elaboração do Termo de Referência e a realização de avaliações técnicas e consultas ao mercado. O processo de contratação encontra-se em andamento, com início previsto para 2026, em alinhamento ao Planejamento Estratégico da FFM, reforçando o caráter estratégico da iniciativa e visando ganhos de eficiência operacional, maior integração dos processos de gestão de pessoas, fortalecimento dos controles internos, melhoria da qualidade das informações gerenciais e a consolidação do crescimento institucional de forma segura e sustentável.

DIRETORIA FINANCEIRA: Tem como objetivos conduzir o planejamento financeiro da FFM e viabilizar o plano de investimento institucional, bem como desenvolver projetos e novos modelos de negócios para atingir os objetivos de redução de custos, aumento de receita e crescimento sustentável, além de realizar efetivo gerenciamento de risco financeiro e garantir o fluxo de caixa adequado para as operações institucionais.

São vinculados à Diretoria Financeira os seguintes Departamentos:

Financeiro: O Departamento Financeiro busca manter os melhores resultados na gestão financeira do caixa e o constante aperfeiçoamento dos serviços de recebimento e pagamento demandados pelo Sistema FMUSP-HC e por outros parceiros, por meio das mais modernas, ágeis e seguras ferramentas de performance financeira disponíveis no mercado.

Controladoria: Responsável pela contabilidade, escrita fiscal, controle patrimonial, prestações de contas e pelos fluxos de caixa gerenciais por Centros de Gerenciamento (CGs).

Faturamento: O Departamento de Faturamento é responsável pelo faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes do SUS e de saúde suplementar, bem como por operações de cobrança, controle e distribuição dos valores relativos aos serviços prestados nas diversas unidades do Complexo HCFMUSP, por meio de ações implementadas na busca da melhoria e do aprimoramento das referidas atividades.

No segmento do SUS, atua também nos processos de habilitações e credenciamentos junto ao Ministério da Saúde (MS) e em cadastros diversos, conforme demandas do DRS-1 da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES/SP) e MS e acompanha e apoia, no âmbito administrativo, as auditorias externas relacionadas aos processos do SUS.



A área de Auditoria Médica do Departamento de Faturamento da FFM dedica-se a analisar prontuários médicos para avaliar se o procedimento executado está de acordo com o faturado em conta, assim como se cumprem as normas vigentes do SUS (SIH – Sistema de Informação Hospitalar, Manual Técnico Operacional do Sistema – Brasília/Distrito Federal, 2017). Atua também como autorizador e promove o processo de orientação aos Centros de Gerenciamento do Complexo HCFMUSP, com vistas à melhoria da qualidade do faturamento.

DIRETORIA JURÍDICA: Tem como missão garantir a conformidade legal em todas as atividades da FFM, adotando ferramentas modernas que promovam a eficiência na execução dos contratos e proporcionem

maior confiabilidade às suas operações, bem como às atividades desenvolvidas em parceria com a FMUSP e o HCFMUSP.

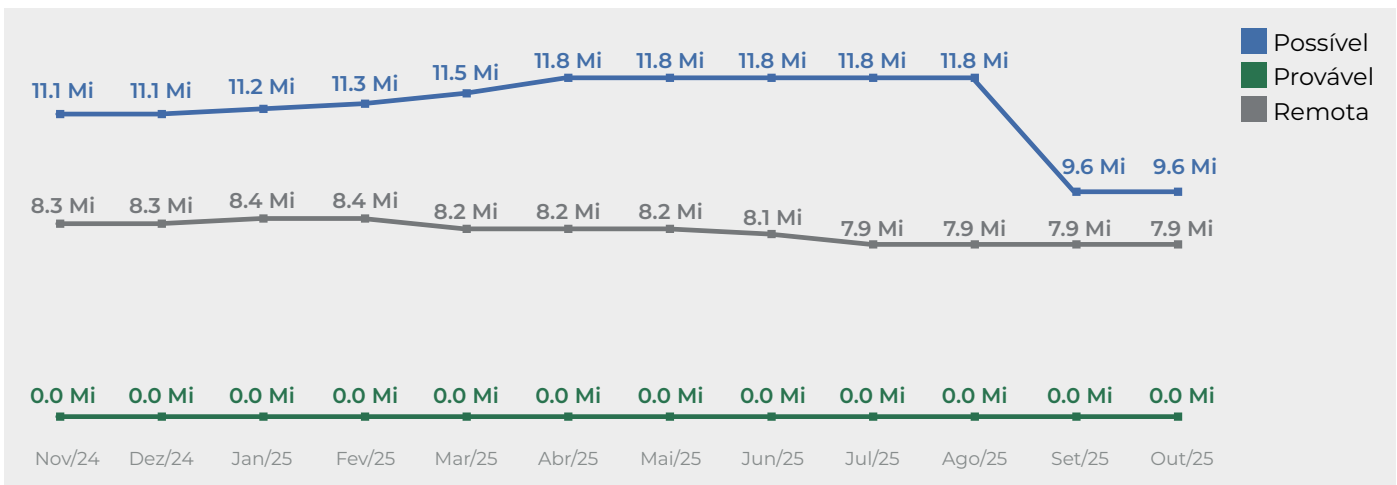
Além disso, é responsável pela elaboração e implementação de planos e metas jurídicas para a Instituição, analisando continuamente as mudanças legislativas e seus impactos nas diversas áreas.

Atuando de forma estratégica, a Diretoria Jurídica avalia, acompanha e propõe melhorias nos processos de governança, bem como nos fluxos internos da FFM. Ela também gerencia e orienta a atuação da Instituição em relação aos processos e à prestação de contas junto às partes interessadas e aos órgãos de controle externo.

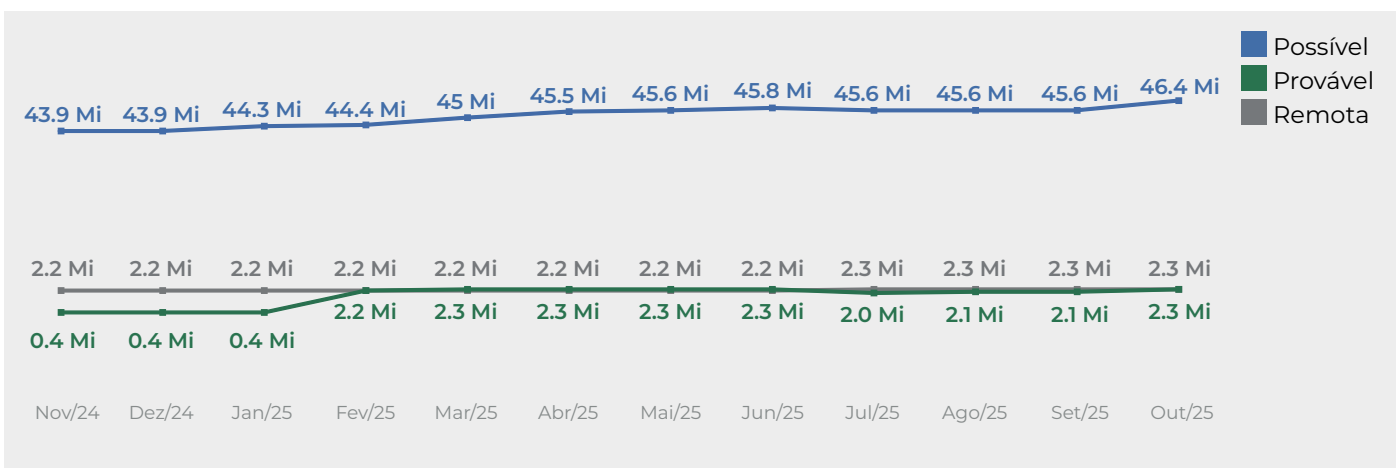
Dados Anuais das Coordenadorias (Diretoria Jurídica)

Contencioso e Projetos:

Expectativa de Benefício Econômico – Contencioso Cível – Ações do Polo Ativo



Expectativa de Benefício Econômico – Contencioso Cível – Ações do Polo Passivo





Ainda é responsável pela defesa judicial da Instituição nas diferentes esferas do Poder Judiciário, assegurando a proteção dos interesses da FFM em processos de qualquer natureza. Com base nas decisões e recomendações geradas, propõe revisões estratégicas nos fluxos e operações em diferentes áreas da FFM e nas entidades apoiadas.

As coordenadorias subordinadas à Diretoria Jurídica estão divididas em Contencioso e Projetos; Contratações; Governança de Contratos; e Trabalhista, as quais possuem as seguintes atribuições:

Contencioso e Projetos: A Coordenação de Contencioso e Projetos defende os interesses da FFM em processos de controle externo, exceto os de natureza trabalhista, em trâmite nos Tribunais de Contas e Ministérios Públicos. Isso engloba a interlocução com o HCFMUSP e com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, além da atuação perante as instituições de controle em todas as auditorias, prestações de contas, balanços e inquéritos civis públicos que envolvam a FFM. Patrocina, ainda, os interesses da FFM em todos os órgãos e instâncias do Poder Judiciário, excetuando-se os pertencentes à Justiça do Trabalho.

A área também oferece apoio e viabiliza projetos institucionais considerados estratégicos, com destaque para os estudos clínicos, as pesquisas internacionais, os projetos de inovação e os ativos imobiliários. O apoio engloba a elaboração e revisão de minutas contratuais e de termos, a participação em negociações e a emissão de pareceres em consultas internas.

Contratações: A Coordenação de Contratações é responsável pela aprovação de editais de processos de contratações de bens, serviços e obras; pela elaboração de minutas-padrão de editais, contratos e outros instrumentos jurídicos nos quais a FFM seja parte ativa; bem como pela realização das providências necessárias à sua celebração. A Coordenadoria de Contratações presta, ainda, consultoria jurídica preventiva às áreas demandantes, garantindo que os documentos atendam aos requisitos legais e aos interesses institucionais, além de promover

controles para evitar irregularidades. Além disso, a Coordenadoria sugere e atualiza políticas e banco de minutas, integra-se com Controle Interno e Auditoria, mantém rastreabilidade documental e regula o uso de assinatura eletrônica para documentos internos, conforme política institucional. Promove capacitação às áreas requisitantes, emite notas técnicas e pareceres sobre mudanças normativas e apoia negociações estratégicas e solução de conflitos.

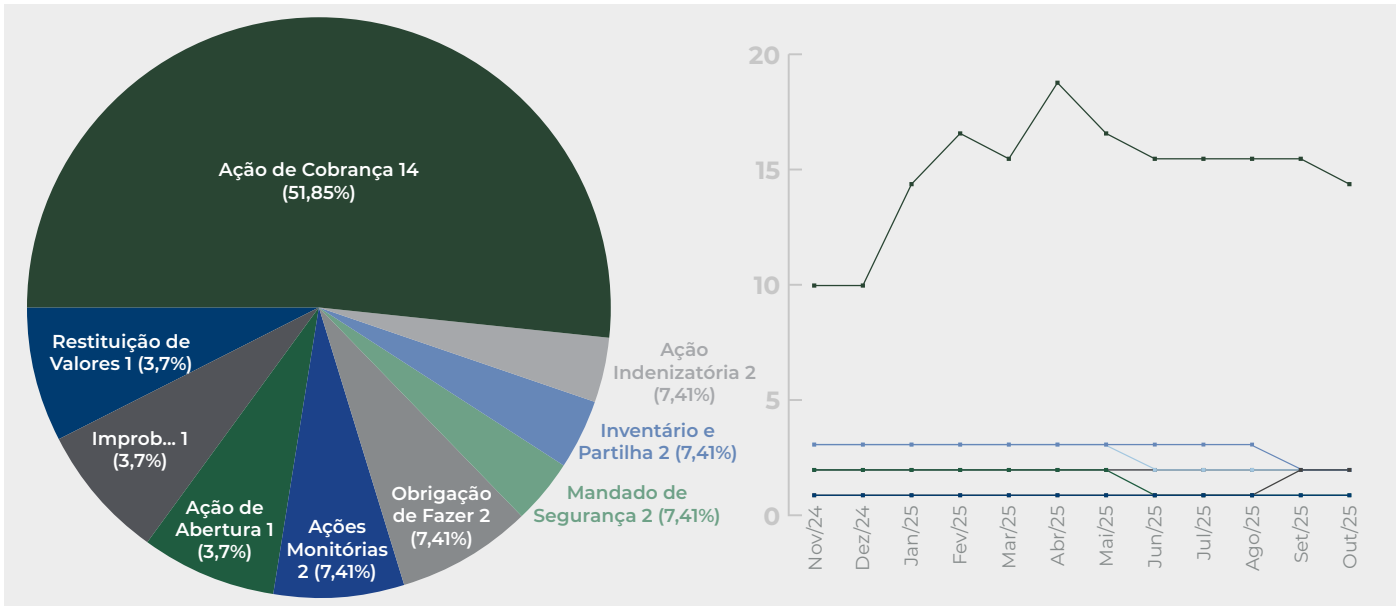
Governança de Contratos: A Coordenação de Governança de Contratos é responsável por propor melhorias estratégicas em processos e fluxos contratuais e também atua no acompanhamento de certas categorias contratuais durante sua vigência, de forma preventiva. Em tal situação, a governança é pautada pelo trabalho em conjunto com as demais áreas da FFM e dos Institutos na realização das diligências necessárias para o cumprimento das obrigações contratuais. Além disso, é a área responsável pela instrução de processos sancionatórios e pela identificação e mitigação de riscos contratuais, propondo ações corretivas, quando necessário, e realizando análises de não conformidade que possam gerar passivos.

Trabalhista: A Coordenação Trabalhista é responsável pelo contencioso e consultivo na área trabalhista, defendendo os interesses da FFM em demandas judiciais e administrativas, além de prestar consultoria jurídica sobre a aplicação da legislação trabalhista. Atuando na prevenção de litígios e no cumprimento das obrigações legais, a área gerencia riscos trabalhistas e fornece pareceres para mitigar passivos, garantindo o alinhamento das práticas institucionais às normas vigentes.

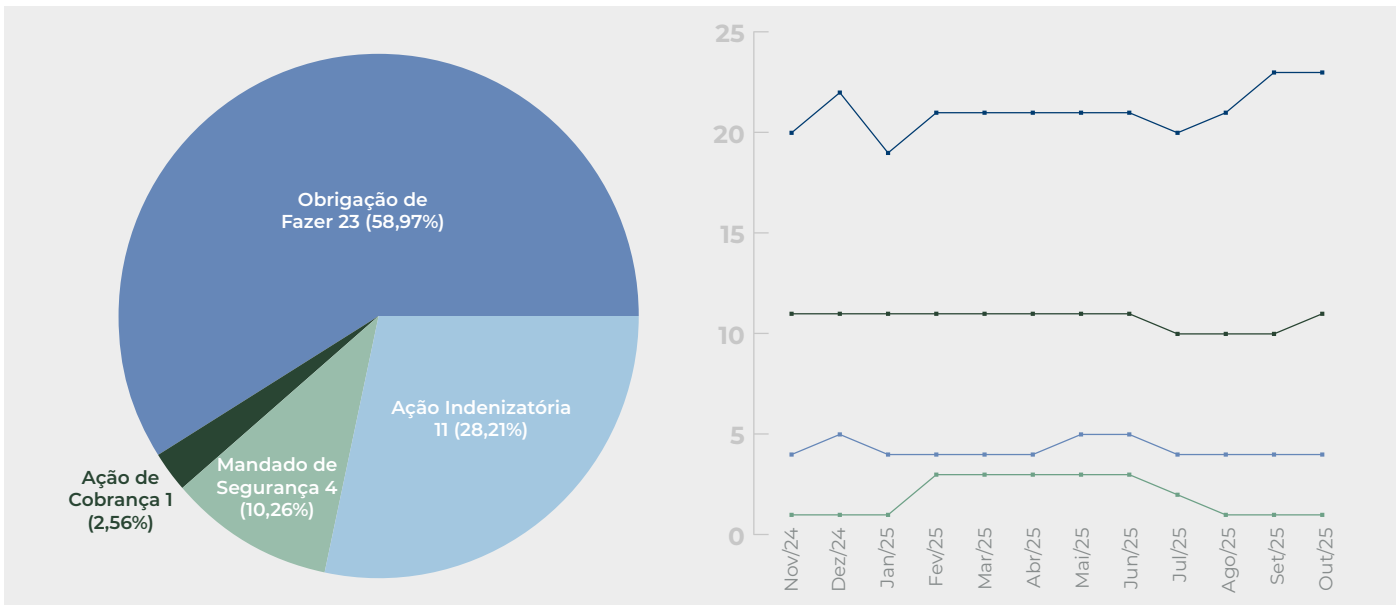
Sempre que possível, atua na mediação de conflitos e busca de soluções extrajudiciais. É também responsável pela análise jurídica da concessão de bolsas de pesquisa; bolsas de estudo; bolsas de iniciação científica, tecnológica e de inovação; além de bolsas voltadas à inovação e ao desenvolvimento tecnológico, assegurando que os processos de concessão estejam em conformidade com as normas legais e institucionais.



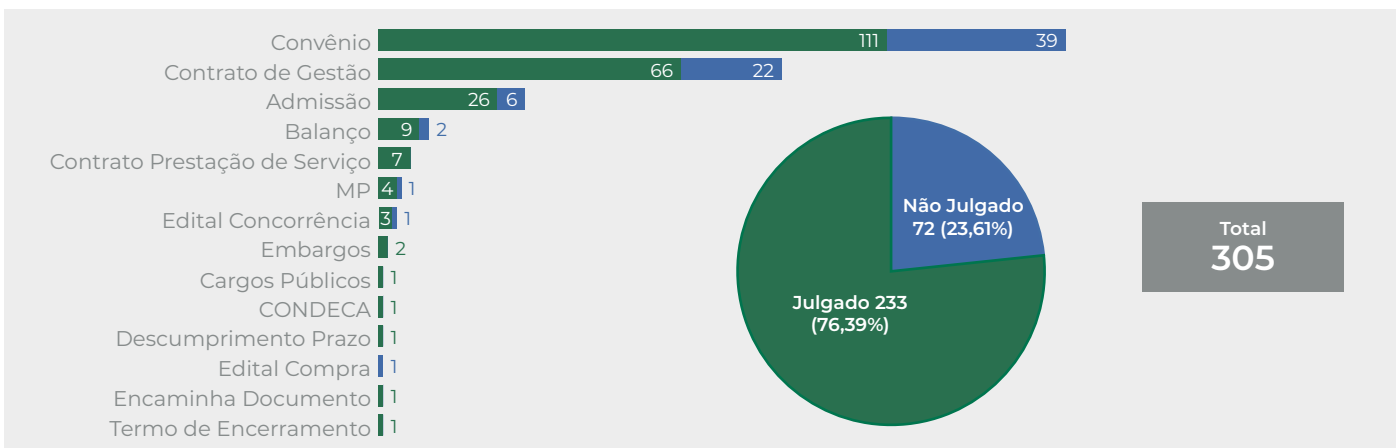
Perfil das Demandas – Contencioso Cível – Ações do Polo Ativo



Perfil das Demandas – Contencioso Cível – Ações do Polo Passivo

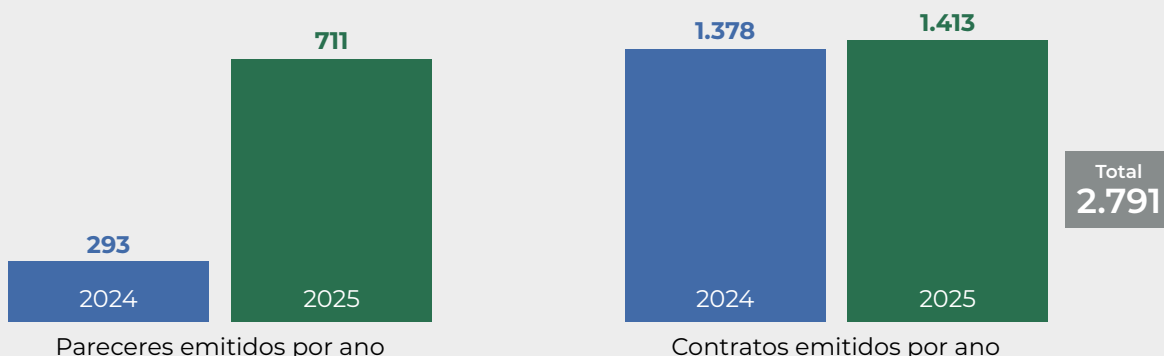


Procedimentos do TCE – Quantidade de processos por tipo e situação



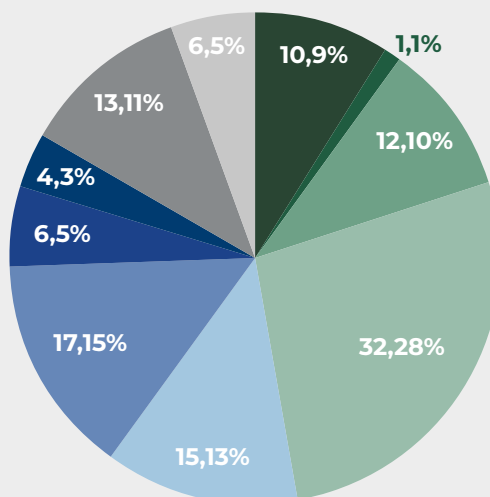


Contratações



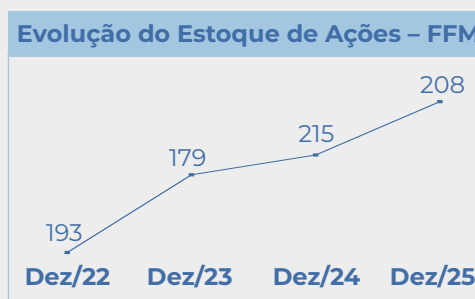
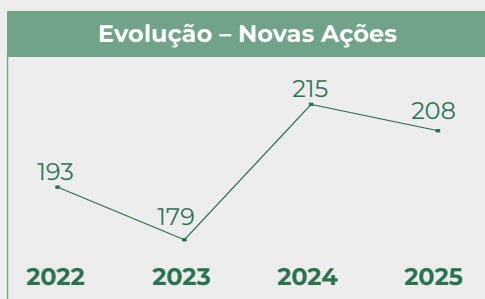
Governança de Contratos

- Atestado de Capacidade Técnica
- Capacitação
- Consulta Jurídica
- Contratos e Termos Aditivos
- Notificações
- Pareceres
- Processo Administrativo Sancionador
- Portarias
- Reequilíbrio Econômico-Financeiro
- Termos Diversos



Total de processos/demandas = 116

Governança de Contratos



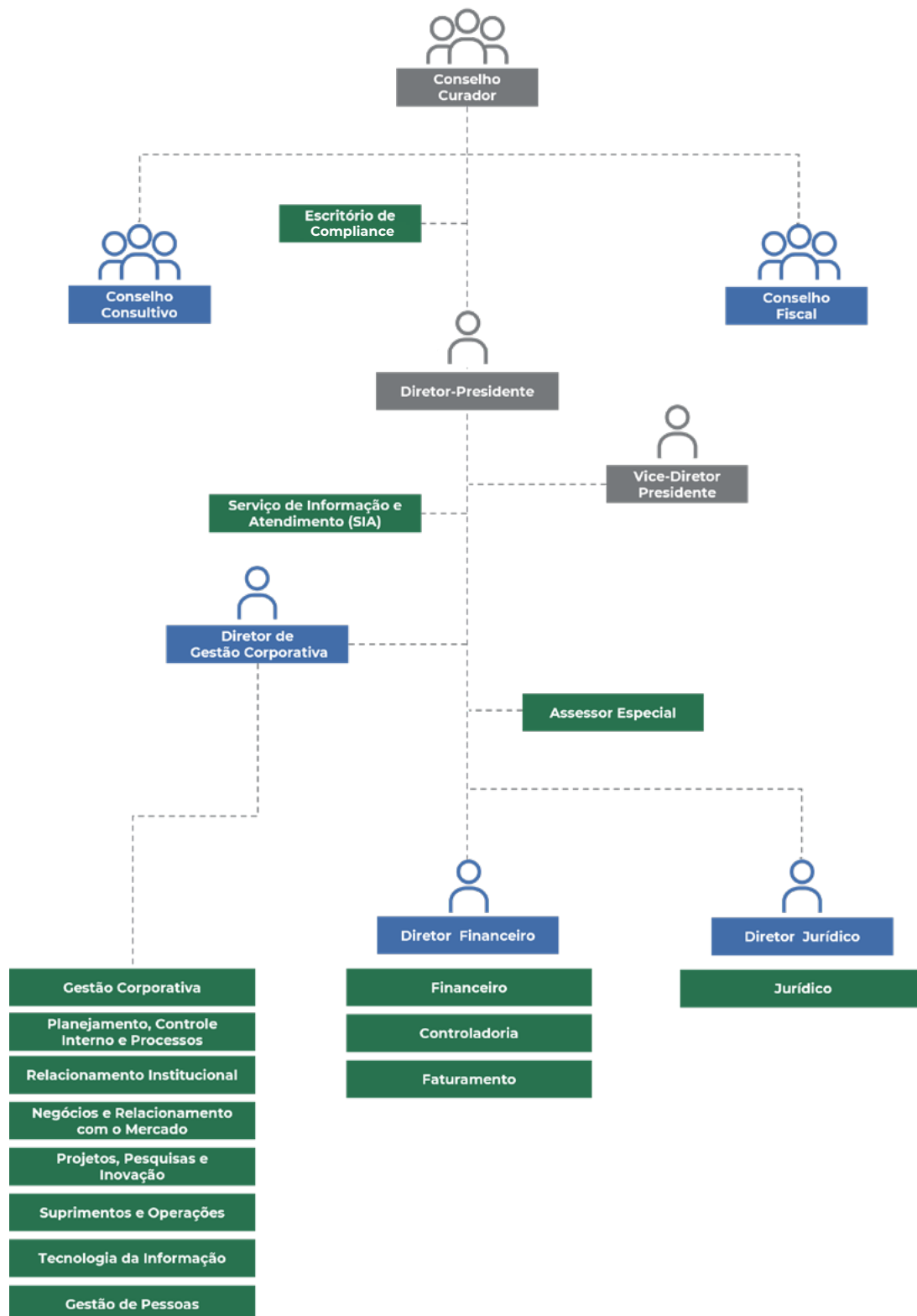
Ano	Novas	Valor da Causa	Arquivadas	Pago	Economia
2022	193	R\$ 21.865.998,09	165	R\$ 4.421.542,63	R\$ 11.400.422,78
2023	179	R\$ 28.505.882,98	126	R\$ 3.356.331,83	R\$ 8.075.710,69
2024	258	R\$ 42.494.227,65	245	R\$ 7.595.312,65	R\$ 24.182.778,22
2025	208	R\$ 29.029.591,11	173	R\$ 5.075.055,79	R\$ 18.030.658,69



ORGANOGRAMA DA FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA*

*Aprovado em outubro de 2025.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL





PARCEIROS

Órgãos Públicos Federais

- Ministério da Ciência e Tecnologia/CNPq;
- Ministério da Ciência e Tecnologia/Finep;
- Ministério da Saúde (MS);
- Ministério Público do Trabalho/Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas;
- Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS)/Organização Mundial da Saúde (OMS; por meio do MS);
- Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional;
- Universidade Federal de Goiás (UGG);
- Universidade Federal do Oeste do Pará (UFOPA).

Órgãos Públicos Estaduais

- Conselho Regional de Fisioterapia e Terapia Ocupacional da 3ª Região (CREFITO);
- Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP).

Instituições Privadas Nacionais

- Aids Healthcare Foundation do Brasil;
- Associação Beneficente Alzira Denise Hertzog da Silva/Instituto Devive;
- Banco Industrial do Brasil S.A.;
- Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.;
- Central Nacional Unimed – Cooperativa Central;
- CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda.;
- Daiichi Sankyo Brasil Farmacêutica Ltda.;
- DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda.;
- Fundação Butantan;
- Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar);
- Fundação Maria Cecília Souto Vidigal;
- Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR);
- GE Healthcare do Brasil;
- Grupo Itaú;
- Instituto Butantan;
- Instituto de Ensino e Pesquisa (Insper);
- Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês;
- Instituto Mahle;
- Instituto Todos Pela Saúde;
- Natura Cosméticos S.A.;
- Philips Medical Systems Ltda.;
- Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda.;
- Serviço Social da Indústria (SESI)/Departamento Regional de São Paulo (DR SP).



Instituições Internacionais

- Abbott Laboratories;
- Alzheimer's Association;
- Baxter Healthcare Corporation;
- Baylor College of Medicine;
- Baylor University;
- Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID);
- Bill and Melinda Gates Foundation;
- bioMérieux S.A.;
- Child Mind Institute, Inc.;
- Diomics Corporation;
- Drexel University;
- Family Health International;
- Fellows of Harvard College;
- Fondation Mérieux;
- Fred Hutchinson Cancer Center;
- Fundación Infant, Buenos Aires;
- Global Disability Innovation Hub C.I.C.;
- Grand Challenges Canada;
- Grinberg Laboratory – University of California, San Francisco;
- H. Lee Moffitt Cancer Center and Research Institute, Inc.;
- Icahn School of Medicine at Mount Sinai;
- Imperial College of Science, Technology and Medicine;
- International Atomic Energy Agency (IAEA);
- International Brain Research Organization;
- J. David Gladstone Institutes;
- Jhpiego Corporation;
- Johns Hopkins International Injury Research Unit;
- Johns Hopkins University;
- Kephera Diagnostics;
- Lead Discovery Center GmbH;
- London School of Hygiene & Tropical Medicine;
- Natera, Inc.;
- National Institutes of Health (NIH);
- Network for Investigation of Delirium;
- Novartis Institutes for BioMedical Researchs, Inc.;
- Optina Diagnostics, Inc.;



Instituições Internacionais

- Revive & Restore Genetic Rescue of Endangered and Extinct Species;
- Swiss Tropical and Public Health Institute;
- The Board of Trustees of the University of Alabama for the University of Alabama at Birmingham;
- The Children's Hospital Boston;
- The George Washington University;
- The Michael J. Fox Foundation for Parkinson's Research;
- The Ohio State University;
- The Regents of the University of California, Berkeley;
- The Regents of the University of California, San Francisco;
- The Trustees of Columbia University of New York;
- The United Nations Office for Project Services;
- The University of Bath;
- The University of Birmingham;
- The University of California, San Diego;
- The University of Kentucky Research Foundation;
- The University of North Carolina at Chapel Hill;
- The Washington University;
- The World Bank;
- Thomas Jefferson University;
- United Nations Children's Fund (UNICEF);
- Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf (UKE);
- University of Newcastle Upon Tyne;
- University of Wisconsin Madison;
- Vanderbilt University Medical Center;
- ViiV Healthcare UK Ltd.;
- Vital Strategies, Inc.;
- Vitalant Research Institute;
- Wellcome Trust;
- William Marsh Rice University;
- World Health Organization;
- Yale University.



RESULTADOS CONSOLIDADOS DA FFM

Ações de promoção à saúde, prevenção de doenças, atenção médico-hospitalar e reabilitação de alta complexidade aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) são as atividades de assistência promovidas, em ação conjunta, pelo HCFMUSP e pela FFM, por meio do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, celebrado, desde 1988, entre a FFM e o HCFMUSP e a SES-SP.

Em instalações cada vez mais modernas e equipadas tecnologicamente segundo as mais recentes diretrizes internacionais de qualidade, a assistência também conta com equipes altamente especializadas e treinadas.

Parcerias com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais permitem à FFM o desenvolvimento de diversos programas nas áreas da saúde, que beneficiam a população.

Em razão da credibilidade que a FFM inspira aos órgãos subvencionadores, o volume de valores manejados pela Instituição tem aumentado significativamente, ano após ano. As receitas operacionais e as advindas de projetos, contratos e convênios e outras, com crescimento substantivo ao longo dos anos, foram integralmente revertidas em favor da própria operação e nos projetos por ela executados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS FFM			
(Em milhares de R\$)	2025	2024	2023
Receitas	2.434.745	2.100.555	1.765.935
Assistência médica SUS	662.882	554.635	422.890
Assistência médica privada	126.314	126.270	120.643
Subvenções e contribuições	1.256.365	1.115.932	931.861
Receitas financeiras (líquidas)	130.198	92.018	103.853
Serviços técnicos	128.119	95.219	73.771
Outras (cursos, doações etc.)	130.867	116.481	112.917
Despesas	2.201.935	1.906.377	1.670.867
Pessoal	1.355.048	1.154.001	1.011.257
Materiais para consumo	361.368	332.108	284.388
Serviços profissionais	327.548	291.068	257.540
Outras (gerais, depreciações etc.)	157.971	129.200	117.682
Resultado	232.810	194.178	95.068



Em 2025, a diretriz financeira manteve a busca do capital de giro positivo, pautando suas decisões de despesas ou investimentos na exigência prévia da existência de recursos financeiros para tal.

No tocante às aplicações financeiras, foram mantidas as políticas de alocação dos investimentos em produtos bancários seguros, com liquidez e de baixíssimo risco. Não obstante, os rendimentos financeiros em 2025 foram significativos, principalmente face ao impulso das elevadas taxas da Selic, se comparadas com exercícios anteriores.

Ao comparar-se a receita total da FFM, observa-se, em 2025, um aumento de 16% em relação a 2024.

A receita decorrente dos atendimentos médicos realizados pelo SUS apresentou elevação de 20% naquele período, obtida, principalmente, por meio de reavaliações dos valores fixos estabelecidos nos acordos formais que regulam os repasses.

Os investimentos em infraestrutura e equipamentos realizados pela FFM, em 2025, totalizaram aproximadamente R\$ 109,4 milhões.

Foram investidos cerca de R\$ 86,7 milhões no HCFMUSP, R\$ 17,6 milhões no ICESP, R\$ 3,8 milhões na FMUSP, R\$ 305 mil no IRLM e R\$ 254 mil em outros convênios. A Administração da FFM, por sua vez, realizou investimentos de cerca de R\$ 733 mil, com ênfase em equipamentos e sistemas de informática.

RESULTADOS CONSOLIDADOS FFM

(Em milhões de R\$)	2025	2024	2023
Total	109,4	39,9	110,6
Equipamentos	88,6	23,0	75,3
Edificações e Instalações	(*)	4,7	25,9
Informática	14,2	5,8	5,6
Outros (móveis, veículos etc.)	6,6	6,4	3,8

(*) A partir de 2025, as despesas relacionadas às obras e reformas passaram a ser classificadas e acompanhadas na conta de "Obras e reformas" diretamente no resultado, no subgrupo Serviços Profissionais e Contratados, por tratar-se de obras em edificações de terceiros.



SÍNTESE DO BALANÇO FINANCEIRO – 2025

ORIGEM DOS RECURSOS (em milhares de R\$)	2025	%	2024	%	2023	%
Receitas Totais	2.434,7	100%	2.100,6	100%	1.765,9	100%
Recursos Governamentais	1.885,6	77,4%	1.619,8	77,1%	1.301,6	73,7%
Assistência médica – SUS	662,9	27,2%	554,6	26,4%	422,9	23,9%
Subvenções	1.222,7	50,2%	1.065,2	50,7%	878,7	49,8%
Assistência Médica – Convênios e Particulares	126,3	5,2%	126,3	6,0%	120,6	6,8%
Doações	35,0	1,4%	42,6	2,0%	43,7	2,5%
Cooperação privada – nacional e internacional	33,7	1,4%	50,7	2,4%	53,2	3,0%
Prestação de serviço e/ou venda de produtos	189,5	7,8%	141,3	6,7%	112,1	6,3%
Outras receitas	164,7	6,8%	119,9	5,8%	134,7	7,7%

APLICAÇÕES DOS RECURSOS	2025	%	2024	%	2023	%
Despesas Totais	2.311,3	100%	1.946,3	100%	1.781,5	100%
Pessoal	1.355,0	58,6%	1.154,0	59,3%	1.011,3	56,8%
Despesas operacionais	846,9	36,6%	752,4	38,7%	659,6	37,0%
Aquisição de bens	109,4	4,8%	39,9	2,0%	110,6	6,2%



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025



SISTEMA FMUSP-HC

O Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC presta assistência completa em todos os níveis de atenção à saúde.

O Sistema Acadêmico de Saúde Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo e Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP-HC) presta assistência completa em todos os níveis de atenção à saúde, sendo o mais antigo sistema de saúde universitário brasileiro e o maior da América Latina. Seu principal objetivo é oferecer ensino, pesquisa, assistência e atividades de cultura e extensão, com ênfase na multidisciplinaridade e na multi-institucionalidade.

Na FMUSP, acontecem as aulas teóricas e toda a parte acadêmica, já no HCFMUSP é realizado o atendimento especializado de alta complexidade (atenção terciária/quaternária), sendo referência na assistência em casos graves. O Sistema FMUSP-HC também inclui o Hospital Universitário da USP, de média complexidade (atenção secundária); as unidades especializadas Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids, o Centro de Saúde Escola Butantã e Unidades Básicas de Saúde (atenção primária). Por fim, completam o Sistema: o Centro Integrado de Medicina Translacional; o Instituto de Medicina Tropical (IMT); o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp); o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM); o Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC) e duas instituições de apoio, a Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e a Fundação Zerbini (FZ).

As instâncias superiores do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC são a Congregação da FMUSP e o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, ambos presididos pela Diretora da FMUSP. A Congregação da FMUSP tem função consultiva e deliberativa e é assessorada pelas Comissões de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão, Residência Médica e

Relações Internacionais. O Conselho Deliberativo do HCFMUSP define as diretrizes da assistência médico-hospitalar de nível terciário e é composto por dez representantes dos professores titulares da FMUSP, eleitos por seus pares.

Desde a fundação da FMUSP, em 1912, o primeiro diretor, Dr. Arnaldo Augusto Vieira de Carvalho, já tinha como ideia um modelo de ensino associado à assistência médica e à pesquisa, que foi consolidado mediante convênio firmado entre a Fundação Rockefeller e o Governo do Estado de São Paulo, que estabeleceu diretrizes para a expansão das atividades da Faculdade, com financiamento de recursos, apoio logístico, concessão de bolsas de estudos no exterior, inclusive, com subsídios para a vinda de docentes estrangeiros lecionarem no Brasil.

Em decorrência desse acordo, o Prédio Principal da FMUSP foi inaugurado em 1931 e as obras do hospital-escola iniciadas em 1938, sendo concluídas em 1944. Surgiu, assim, o HCFMUSP, com propósitos alinhados aos de Dr. Arnaldo Vieira de Carvalho para o aprimoramento dos estudantes e assistência médica gratuita à população da capital e do interior.

Hoje, como uma autarquia especial do Governo de São Paulo, o HCFMUSP é vinculado à Secretaria de Estado da Saúde para fins de coordenação administrativa e subordinado à FMUSP para fins de ensino, pesquisa e prestação de serviços de saúde à comunidade. Em sua trajetória, se consolidou como referência de produção e difusão de conhecimento técnico-científico, excelência em ensino e saúde pública.



Níveis de atenção à saúde

Primário ou básico:	Secundário:	Terciário:
<p>Ações relacionadas à diminuição de riscos de doenças e proteção à vida, promove a realização de exames e consultas de rotina, com o objetivo da prevenção; além de ser um moderador do fluxo dos serviços nas redes de saúde, encaminhando os pacientes para outros níveis de atendimento, quando necessário.</p>	<p>Oferece tratamento especializado de média complexidade, em quadros que comprometem a qualidade de vida dos pacientes de forma crônica, formado por ambulatorios e hospitais.</p>	<p>Serviço de alta complexidade, quando a vida do paciente está ameaçada, requer tecnologia avançada, exames invasivos, cirurgias e profissionais altamente especializados para lidarem com doenças crônicas ou sequelas graves de um acidente.</p>

Além da **Fundação Faculdade de Medicina**, o Sistema FMUSP-HC é composto pelas seguintes Instituições:

Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) (pág. 41): Foi fundada em 1912, teve sua sede construída em 1931 e, desde 1934, faz parte da Universidade de São Paulo. A Faculdade oferece cinco cursos de graduação (Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica) e é reconhecida pelo seu pioneirismo e excelência no ensino e pesquisa. Em 2025, a FMUSP completou 113 anos de existência como um dos maiores centros de pesquisas médico-científicas do País.

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) (pág. 46): Criado em 1944, dispõe de nove institutos especializados (ICHC, IPq, IOT, IMRea, ICr, InCor, InRad, Icesp e IPer). Conta ainda com o Instituto de Gestão e Saúde, inaugurado em 22 de setembro de 2025, os LIMs, que abrigam mais de 240 grupos de pesquisa; o HCX Fmusp, que promove educação para profissionais da saúde, da educação em saúde e da comunidade geral; o LEPIC, que desenvolve programas nas áreas cirúrgicas nos campos da laparoscopia, videocirurgia, videoendoscopia e cirurgia robótica; e o Centro de Convenções Rebouças (CCR), com capacidade para receber até 2,3 mil participantes em congressos, convenções, feiras e exposições, eventos corporativos, entre outros.

Fundação Zerbini (FZ): Fundação de direito privado que atua na promoção da agilidade e eficiência administrativa do Instituto do Coração (InCor), bem como na captação adicional de recursos.

Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) (pág. 77): Oferece atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado. Conta com uma estrutura tecnológica e pessoal altamente qualificado em recursos diagnósticos e terapêuticos.

Hospital Universitário da USP (HU-USP): Localizado no câmpus da Cidade Universitária, foi inaugurado em 1981 e é um hospital-escola comunitário voltado ao ensino, pesquisa e à extensão de serviços à sociedade.

Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSE Butantã) (pág. 72): Unidade docente-assistencial da FMUSP voltada ao ensino e à pesquisa na área de atenção primária e ao atendimento da população do Butantã, na região oeste da cidade de São Paulo.

Instituto de Medicina Tropical (IMT): Vinculado à FMUSP e destinado à pesquisa, ensino e assistência na área de moléstias tropicais, o Instituto é o único do gênero no estado de São Paulo.

Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC): O órgão está vinculado à FMUSP e é responsável pelo esclarecimento da *causa mortis* em casos de óbito por moléstia mal definida ou sem assistência médica, ocorridos no município de São Paulo.



A FACULDADE DE MEDICINA DA USP (FMUSP)



FMUSP É 5 ESTRELAS

Os cursos de Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional conquistaram nota máxima na avaliação nacional do Guia da Faculdade 2025

Fonte: FMUSP

Entrada principal da FMUSP

Com 113 anos de existência, a FMUSP investe em modernização, inovação tecnológica e plataforma educacional.

A Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) é reconhecida pelo seu pioneirismo e pela excelência nos âmbitos de ensino, pesquisa e extensão universitária. A Instituição investe em modernização, inovação tecnológica e plataforma educacional, além de firmar parcerias com a iniciativa privada e expandir o processo de internacionalização para ser um centro educacional de referência no mundo.

Inaugurado em 1931, atualmente o câmpus possui cerca de 44.000 m² de área construída e abriga instalações como o Instituto Oscar Freire (IOF), a Divisão Técnica de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Inovação (DTAPEPI), Instituto de Medicina Tropical (IMT), Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), Biblioteca e Prédio da Administração. Soma-se ainda a esse espaço uma área de 6.000 m² localizada na Cidade Universitária, onde parte dos cursos é ministrada.

A excelência no ensino é um dos pilares da FMUSP. Por meio de projetos pedagógicos inovadores e de um currículo que vislumbra os desafios futuros, é fornecida aos estudantes uma sólida formação na área das ciências da saúde. Hoje, a FMUSP conta com cinco cursos de graduação: Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica.

A Pós-graduação *stricto sensu* da FMUSP é composta por 27 programas nos níveis de Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional e Doutorado,

voltados à formação de pesquisadores e docentes de ensino superior.

A Residência Médica é uma modalidade de ensino de pós-graduação sob forma de curso de especialização e caracterizada pelo treinamento em serviço. A FMUSP possui 54 programas de treinamento em áreas médicas e 883 vagas credenciadas pela Comissão Nacional de Residência Médica para o 1º ano de Residência, distribuídas em especialidades básicas de acesso direto e vagas com pré-requisito, além dos chamados programas de anos adicionais/ áreas de atuação.

A FMUSP obteve destaque no Guia da Faculdade 2025, realizado pelo jornal *O Estado de S. Paulo* em parceria com a plataforma Quero Educação. Os cursos de Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional receberam nota máxima (cinco estrelas), reconhecimento que consolida a excelência da Instituição em diferentes áreas da saúde.

O Guia da Faculdade adota uma metodologia de avaliação por pares, na qual professores e coordenadores de curso analisam instituições de ensino de todo o país. São considerados três grandes critérios: projeto pedagógico (organização curricular e coerência da proposta acadêmica), corpo docente (formação, experiência e dedicação dos professores) e infraestrutura (instalações, laboratórios e recursos tecnológicos). Apenas cursos com turmas formadas



podem ser avaliados, motivo pelo qual o curso de Física Médica ainda não integra o ranking.

A FMUSP continua se destacando internacionalmente. De acordo com o QS World 2025, a FMUSP ocupa a 58ª posição no ranking global, mantendo-se como a melhor faculdade de Medicina da América Latina.

O ranking, elaborado pela consultoria britânica Quacquarelli Symonds (QS), avalia as universidades com base em cinco indicadores: reputação acadêmica, que mede a percepção de especialistas sobre a excelência em pesquisa; reputação entre empregadores, que avalia a qualidade dos graduados no mercado de trabalho; citações por artigo, que analisa o impacto da produção científica; índice H, que mede a produtividade e a relevância acadêmica; e rede de pesquisa internacional, que avalia a colaboração global das instituições.

A FMUSP também manteve sua posição como a melhor instituição da América Latina no ranking SCImago 2025, divulgado pelo SCImago Lab, grupo de pesquisa ligado ao Conselho Superior de Investigações Científicas da Espanha (CSIC).

O ranking avalia instituições de ensino e pesquisa com base em três critérios: desempenho em pesquisa (50%), inovação (30%) e impacto social (20%), utilizando dados da base científica Scopus. Na edição de 2025, a FMUSP ocupou a 46ª posição global, mantendo-se no topo do ranking latino-americano desde 2021, quando a área de Medicina começou a ter avaliação específica.

A FMUSP tem realizado investimentos significativos em sua graduação. Além dos aportes regulares, feitos anualmente pela Diretoria, a gestão formatou grandes projetos, priorizando a busca por sustentabilidade e retenção de talentos. Esses esforços resultaram em melhorias expressivas para os estudantes.

A implantação do programa de cultura e extensão **“Experiência HCFMUSP na Prática”** trouxe recursos significativos, que possibilitaram a aquisição de manequins realísticos para a simulação de emergências clínicas, obstétricas e neonatais; a participação no Teste de Progresso; a capacitação em Suporte Avançado de Vida em Cardiologia (ACLS); as melhorias na infraestrutura dos espaços estudantis, incluindo o apoio ao Centro Acadêmico; a renovação elétrica dos anfiteatros; e o suporte ao Congresso Médico Universitário (COMU). Além disso, mais de R\$ 1 milhão está sendo destinado

a ações de permanência estudantil e ao apoio à participação dos alunos em congressos nacionais e internacionais.

A Pró-Reitoria de Graduação da USP aprovou um projeto de R\$ 1,7 milhão, elaborado pela Diretoria da FMUSP, para a criação da **Sala de Ensino Virtual**. O espaço será dedicado ao ensino de anatomia, cirurgia e simulações. Foram destinados recursos por meio de emendas parlamentares para a aquisição de 20 aparelhos portáteis de ultrassonografia, que serão utilizados exclusivamente para o ensino, com o objetivo de aprimorar a formação prática dos alunos.

Doações privadas, captadas pela Diretoria da FMUSP com suporte operacional da FFM, somaram mais R\$ 12 milhões em investimentos. Esse montante foi destinado ao financiamento do projeto **“Adote um Preceptor”**, que prevê o acréscimo às bolsas desses profissionais durante dois anos, capacitação de preceptores de graduação e supervisores em avaliação dos internos por meio de Atividades Profissionais Confiáveis (EPAs, sigla em inglês para *Entrustable Professional Activities*), além da aquisição de equipamentos para o Módulo Didático, que será construído nas dependências da Faculdade.

Parte dos recursos também foi direcionada para programas de auxílio à permanência de estudantes em situações de vulnerabilidade e para a contratação de supervisores para os internos no âmbito do Programa Saúde Digital, para que os alunos possam participar de atividades de telemedicina voltadas à atenção primária.

Em 2025, pesquisadores da FMUSP alcançaram um **marco científico inédito no país**: o sequenciamento genético de três mil pacientes com anemia falciforme. Esse estudo representa um avanço significativo no tratamento da condição, que afeta principalmente a população negra.

A anemia falciforme é uma doença hereditária que deforma os glóbulos vermelhos, comprometendo a circulação sanguínea, provocando dores intensas e complicações graves. Apesar de ser uma das condições genéticas mais comuns no Brasil, é ainda cercada por preconceitos e desinformação.

A iniciativa visa possibilitar transfusões de sangue mais seguras por meio da genotipagem tanto de pacientes quanto de doadores, reduzindo reações adversas e promovendo maior compatibilidade.



Pesquisadores da FMUSP conduziram um estudo pioneiro que revelou os **benefícios de plantas medicinais** na melhora da saúde metabólica e na qualidade de vida de pessoas com sobrepeso ou obesidade. Publicado na revista *Scientific Reports*, o trabalho destaca o potencial dos fitoterápicos na remodelação da microbiota intestinal e na redução de marcadores inflamatórios, fatores críticos para o manejo da obesidade e suas complicações.

Um estudo da FMUSP, em parceria com a Universidade de Bath, no Reino Unido, revelou uma forte ligação entre **traumas na infância e o desenvolvimento de transtornos psiquiátricos** na adolescência. Publicada na revista *The Lancet Global Health*, a pesquisa analisou dados de mais de 4 mil jovens brasileiros e identificou que mais de 80% deles vivenciaram ao menos um evento traumático até os 18 anos.

Os resultados indicam que o risco de desenvolver transtornos mentais, como ansiedade, depressão e transtornos de conduta, aumenta conforme a exposição a diferentes tipos de traumas. Estima-se que 30,6% dos diagnósticos aos 18 anos estejam relacionados a experiências traumáticas na infância. Entre os eventos analisados estão acidentes graves, desastres naturais, violência doméstica, abuso físico e sexual e a perda de um dos pais.

Em 2025, a parceria entre a Atenção Primária à Saúde (APS) da FMUSP e a organização social gestora Bompar, para a promoção do estágio eletivo **“Consultório na Rua”**, completou quatro anos. A iniciativa proporciona aos estudantes do 5º ano de Medicina uma vivência única no atendimento à população em situação de rua, permitindo que desenvolvam conhecimentos técnicos e humanísticos importantes para a sua prática profissional futura.

Com duração de três semanas, o estágio tem impacto transformador na formação dos participantes. Além do aprendizado técnico, a experiência amplia a visão social dos alunos.

Criado em 2019, por alunos da FMUSP, para conectar estudantes de graduação ao voluntariado, o projeto de extensão **“FMUSP Solidária”** iniciou seu sexto ano em 2025, com ampliação de atendimentos e grandes passos para iniciar pesquisas longitudinais sobre populações em vulnerabilidade.

Um estudo conduzido por pesquisadoras da FMUSP revelou que o **consumo elevado de alimentos ultraprocessados** pode aumentar em até 58% o risco

de desenvolver depressão persistente, caracterizada por episódios recorrentes ou contínuos por anos.

A pesquisa, publicada no *Journal of Academy of Nutrition and Dietetics*, foi realizada a partir de dados do *Estudo Longitudinal de Saúde do Adulto (ELSA-Brasil)*, um levantamento multicêntrico que acompanha a saúde de servidores públicos de Belo Horizonte, Porto Alegre, Rio de Janeiro, Salvador, São Paulo e Vitória desde 2008.

No dia 26 de fevereiro, a FMUSP promoveu **demonstrações de procedimentos cirúrgicos** no Centro de Treinamento em Procedimentos Minimamente Invasivos (PROMIN). Durante os procedimentos realizados, residentes e graduandos do 6º ano de Medicina puderam aplicar técnicas inovadoras de videocirurgia.

Para as demonstrações, foram adquiridas duas torres de videolaparoscopia com sistema de vídeo em 4K e chip de captura de imagem RGB. Os procedimentos demonstrados utilizam a nova tecnologia de fluorescência, que permite maior segurança na confecção de anastomoses gastrointestinais.

Nos dias 16 e 17 de abril, a FMUSP realizou, no PROMIN, as **primeiras cirurgias robóticas de cabeça e pescoço** com a técnica transoral. A inovadora abordagem transoral permite o acesso à glândula tireoide sem incisões externas, evitando cicatrizes visíveis e garantindo maior segurança durante a dissecação de estruturas delicadas, como nervos e vasos sanguíneos da região cervical.

Entre os dias 7 e 11 de abril, um grupo de pesquisadores internacionais participou da primeira edição do **“Programa de Mentoria em Bancos de Cérebro para Países de Baixa e Média Renda”**, criado para promover a formação de profissionais no campo da neuropatologia e da criação e gestão de bancos de cérebros.

O intercâmbio proporcionou uma valiosa troca de experiências entre os pesquisadores estrangeiros e os profissionais da faculdade, fortalecendo redes de colaboração e promovendo avanços na capacitação em saúde global.

O **Estudo CHANGE** (sigla para *Creating a Hospital Assessment Network in Geriatrics*), desenvolvido por pesquisadores da FMUSP em parceria com 43 instituições do Brasil e de outros quatro países, foi destaque internacional ao receber dois importantes reconhecimentos nas áreas de saúde pública e geriatria.



A primeira premiação foi concedida pela universidade americana Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health, que classificou o CHANGE como o melhor projeto internacional prático em saúde pública no ano acadêmico 2024-2025. O segundo reconhecimento foi obtido durante o Congresso Americano de Geriatria (*AGS Annual Scientific Meeting*), realizado em Chicago.

Em maio de 2025, a FMUSP realizou mais uma edição do projeto “**Pop Rua**”. O projeto oferece atendimento pericial gratuito a pessoas em situação de rua, com laudos elaborados pelos residentes, que são fundamentais para acionar o INSS, garantir benefícios e viabilizar a emissão de documentos essenciais para o resgate da cidadania.

Premiado em 2024 no Prêmio Justiça e Saúde, na categoria Poder Público, o “Pop Rua” também apoia quem precisa de vagas em hospitais e consultas na rede pública.

Em junho, duas iniciativas da FMUSP conquistaram o primeiro lugar no **Prêmio USP de Impacto Social 2025**: o “Kids Save Lives Brasil”, na categoria Educação de Qualidade; e o “Missão Belém FMUSP Solidária”, na categoria Redução das Desigualdades.

O Prêmio USP de Impacto Social tem o objetivo de reconhecer e valorizar projetos de extensão universitária que tenham gerado impacto social positivo, alinhados aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Pesquisadores do Instituto de Medicina Tropical (IMT) alcançaram **um marco significativo no combate ao vírus Zika**. Uma nova vacina, baseada na tecnologia de “partículas semelhantes ao vírus” (VLPs), demonstrou ser segura e eficaz em testes com camundongos. O imunizante não apenas induziu uma robusta resposta imune contra o patógeno, mas também protegeu os animais de danos cerebrais e testiculares, complicações graves associadas à infecção.

Os resultados da pesquisa foram publicados na revista *NPJ Vaccines* e revelam um grande diferencial da vacina: uma formulação que não utiliza material genético do vírus, o que a torna mais segura e econômica. A tecnologia VLP imita a estrutura viral, permitindo que o sistema imunológico a reconheça como uma ameaça, sem o risco de infecção.

De 14 a 25 de julho, a FMUSP realizou a edição 2025 do **Winter Schools**, programa promovido pela Comissão de Relações Internacionais (CRInt) que oferece cursos intensivos e experiências práticas em áreas estratégicas da saúde.

Durante duas semanas, 18 estudantes de graduação de Brasil, Alemanha, Chile, Países Baixos e Reino Unido participaram de um intercâmbio acadêmico e cultural que combinou formação técnica e uma imersão no Sistema Único de Saúde (SUS), conhecendo de perto a estrutura e os desafios da saúde pública brasileira.

Nos dias 26 e 27 de julho, o Departamento Científico da FMUSP promoveu mais uma edição do **“Workshop de Medicina”**, no qual 1.196 alunos do ensino médio e vestibulandos vivenciaram a experiência de estudar na melhor faculdade de medicina da América Latina por um dia.

O número representa um crescimento de quase 20% em relação à edição anterior, reforçando o alcance e a relevância entre os que sonham com a carreira médica. A programação contou ainda com o apoio de 135 colaboradores, entre voluntários e integrantes da organização, que acompanharam os estudantes ao longo de todas as atividades.

No dia 24 de julho, o PROMIN da FMUSP recebeu um importante reforço em sua estrutura tecnológica, com **a aquisição de equipamentos de ponta** destinados ao ensino e à pesquisa em cirurgia minimamente invasiva. Os recursos, viabilizados por emendas parlamentares, permitiram um investimento de R\$ 3.432.000 na modernização do Centro.

Foram adquiridos oito equipamentos de alta tecnologia: duas torres de laparoscopia 4K, uma torre de videoendoscopia digital com dois videogastroscópios, um simulador Robotix Flex (robótico e laparoscópico) e quatro torres de bisturi elétricos, sendo duas com tecnologia de argônio.

O Centro de Desenvolvimento de Educação Médica (CEDEM) da FMUSP realizou, de 4 a 6 de julho de 2025, a terceira edição do **Congresso Internacional de Inovação e Pesquisa em Educação na Saúde (CIIPES)**, um dos principais fóruns internacionais dedicados à inovação pedagógica, à pesquisa em educação na saúde e ao uso de tecnologias aplicadas ao ensino das profissões da saúde.



Criada há quase 15 anos, a **“Expedição Cirúrgica da FMUSP”** chegou ao marco de sua maior edição. Entre os dias 27 de junho e 5 de julho, o projeto de extensão levou à cidade de Crateús, no Ceará, atendimentos especializados e procedimentos de alta complexidade. Ao todo, foram realizadas 262 cirurgias nas áreas de ginecologia, dermatologia e cirurgia geral em 196 pacientes, além de 536 consultas de triagem, 847 exames de ultrassonografia e 44 inserções de DIU.

A FMUSP iniciou, em agosto, a construção do **Novo Módulo Didático**, que será erguido em área atualmente desocupada, ao lado do Instituto Oscar Freire. O projeto representa um avanço importante na modernização da infraestrutura de ensino da Instituição e foi desenvolvido para incentivar metodologias ativas e práticas colaborativas.

Com 1.397,81 m² de área construída distribuídos em três pavimentos, o edifício terá sete salas multiuso equipadas com tecnologia de ponta em áudio e vídeo, além de uma sala no formato *Harvard Case Method*, voltada à discussão de casos reais, e outra para *Team-Based Learning*, projetada para atividades em equipe e resolução colaborativa de problemas. O espaço contará ainda com áreas de convívio e café, varandas, sanitários acessíveis e de gênero neutro, depósitos e infraestrutura de apoio técnico. O paisagismo com espécies nativas e a comunicação visual personalizada complementam o conceito arquitetônico.

O **“Programa Santos Jovem Doutor”**, desenvolvido na FMUSP, recebeu o Prêmio Veja Saúde Oncoclínicas de Inovação Médica 2025, na categoria Prevenção e Promoção à Saúde, em cerimônia realizada em 5 de setembro. A premiação reconhece projetos, instituições e profissionais que promovem mudanças significativas nas áreas científica, clínica e assistencial. Os critérios consideram o potencial inovador, a relevância social e a capacidade das propostas de transformar a vida e a saúde dos brasileiros.

Em 13 de setembro, a FMUSP recebeu cerca de 500 visitantes, entre estudantes, familiares e professores, para uma edição especial do evento **“Um Dia na USP”**, promovido pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária (PRCEU) como parte do “Programa USP e as Profissões 2025”. A iniciativa proporcionou aos participantes a oportunidade de

conhecer os cursos de graduação da unidade, seus espaços formativos e as possibilidades acadêmicas oferecidas pela faculdade.

Entre os dias 29 e 31 de agosto, a **Bandeira Científica**, tradicional projeto da FMUSP, realizou a primeira expedição do “Projeto Zoé ‘Ykûápe””, que levou atendimento médico e cuidado integral a comunidades indígenas da região de Iguape, no litoral sul de São Paulo. A ação foi conduzida por uma equipe multidisciplinar composta por estudantes e profissionais de saúde do Sistema FMUSP-HC, além de voluntários, com o objetivo de fortalecer a atenção primária no território e apoiar as estratégias já desenvolvidas pelo Polo Base de Saúde Indígena de Miracatu.

Durante os três dias de atividades, foram realizados mais de 60 atendimentos gratuitos, entre consultas nas áreas de clínica médica, pediatria e ginecologia, além de cinco avaliações geriátricas voltadas ao cuidado da população idosa. Paralelamente, foram promovidas ações educativas de conscientização em saúde bucal com as crianças da comunidade, que também receberam kits de escovação infantil.

A FMUSP iniciou, em 2 de dezembro, a **primeira etapa de testes de conectividade** para um programa pioneiro de telecirurgia robótica, que avalia a possibilidade de realizar procedimentos cirúrgicos a distância entre a FMUSP e o HU-USP. A iniciativa tem como objetivo analisar, em condições reais, a estabilidade da transmissão de dados durante atividades cirúrgicas simuladas, etapa fundamental para o avanço das próximas fases do estudo.

Cerca de 200 pessoas, entre estudantes, profissionais de saúde e professores da FMUSP, participaram de mais uma edição da **Bandeira Científica** entre os dias 14 e 22 de dezembro. O projeto de extensão realizou uma ação inédita nos municípios paraenses de Salvaterra e Soure, na Ilha de Marajó. A iniciativa leva uma ampla gama de serviços gratuitos de saúde, ações de prevenção e atividades culturais às comunidades urbanas, rurais, quilombolas e extrativistas.

Em 2025, a FFM continuou contribuindo eficazmente na agilização dos processos burocráticos e, principalmente, na implantação de projetos e programas da FMUSP que na administração estatal são mais morosos.



O HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP



**WORLD'S
BEST
HOSPITALS**
2025



Ranking da revista norte-americana Newsweek apontou o HCFMUSP entre os melhores hospitais do mundo – na 7ª posição entre os brasileiros e em 210ª na classificação global.

Em 2025, o HCFMUSP completou 81 anos desde sua fundação, consolidado como referência de produção e difusão de conhecimento técnico-científico, excelência e inovação em ensino e assistência em saúde pública. Pelo terceiro ano consecutivo, o hospital foi mencionado entre os melhores do mundo no ranking “World’s Best Hospitals 2025” da revista norte-americana *Newsweek*, em parceria com a Statista, empresa de pesquisa global de dados.

Nessa edição, o hospital conquistou a 7ª posição entre as instituições brasileiras e a 210ª colocação na classificação global. O ranking avaliou 2,4 mil hospitais em 30 países em um rigoroso processo, que incluiu pesquisa com profissionais da saúde, além de indicadores como experiência do paciente e qualidade hospitalar.

Em âmbito nacional, o HCFMUSP também foi reconhecido como o melhor hospital público do Brasil em pesquisa Datafolha realizada com 601 médicos. Os dados foram divulgados em reportagem do jornal *Folha de S. Paulo*, de 10 de junho, sob o título “Pesquisa avançada mantém HC na vanguarda”. O levantamento também indicou os melhores hospitais públicos em oncologia. O primeiro lugar ficou com o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp) do HCFMUSP, gerido pela FFM por meio de contrato de gestão.

Nesse ano, o HCFMUSP consolidou sua área de inovação e dinamizou ainda mais a área de saúde

digital, com a implantação da tecnologia necessária para a realização de teleconsultas, além de oferecer cursos e recursos informacionais que facilitam a vida do paciente e de seus acompanhantes durante o tratamento – sempre em favor da ética, do humanismo e da responsabilidade social. É o caso do aplicativo **Portal do Paciente HC**, reformulado a fim de tornar a experiência dos pacientes ainda mais ágil e eficaz. O menu é prático e facilita o acesso a agendamentos, receitas, exames de imagem e laudos.

Em 2025, o HCFMUSP lançou ainda a **“Linha de Cuidados Borboletas”** para oferecer suporte integral e sigiloso a colaboradoras em situação de violência doméstica. Coordenada pelo Centro de Atenção ao Colaborador (CeAC), a iniciativa prevê atendimento humanizado e seguro, com escuta qualificada por profissionais de enfermagem e serviço social. Quando necessário, há encaminhamentos para outros serviços de apoio, como assistência jurídica e psicológica. Trata-se de um passo importante na proteção e acolhimento das colaboradoras da Instituição. Tudo começa com o preenchimento de um formulário digital, que garante agilidade, privacidade e acesso rápido ao cuidado.

No mês de abril, a **Associação dos Voluntários do Hospital das Clínicas (AVOHC)** celebrou 68 anos de atividades. A iniciativa de sua criação partiu de um grupo de esposas de médicos do HCFMUSP, cujo objetivo era se dedicar a colaborar com o atendimento aos pacientes da Instituição. A Associação conta com



a participação de 220 voluntários em atividade no HCFMUSP, que dedicam uma jornada semanal de seis horas distribuídas ao longo dos dias.

O HCFMUSP e a Enel Distribuição São Paulo – segunda maior distribuidora de energia do país – inauguraram, em 12 de maio, uma **Microusinha Solar Fotovoltaica** com potência de 47,7KWp, em projeto que incluiu a instalação, no PAMB, ICHC e InCor, de 38.353 lâmpadas e luminárias de avançada tecnologia LED, que consomem menos energia e substituíram as tradicionais lâmpadas fluorescentes tubulares e compactas. Este é o segundo projeto da empresa de energia em parceria com a Instituição.

Em 26 de maio, foi lançado o **Programa de Desenvolvimento de Lideranças Corporativo (PDL)**, desenvolvido pelo HCFMUSP a fim de preparar a formação contínua de lideranças capazes de influenciar todos ao redor no ambiente diário de trabalho, sabendo conduzir objetivos, metas e resultados. O evento contou com a participação de 300 colaboradores.

Com o objetivo de conscientizar e engajar a comunidade hospitalar do HCFMUSP em relação às práticas sustentáveis, a **“Semana do Meio Ambiente”** foi aberta oficialmente em 3 de junho, com uma série de palestras. Primeiro evento do HCFMUSP sobre Meio Ambiente em âmbito corporativo – e o primeiro acessível em libras (Língua Brasileira de Sinais) –, foi organizado pelo Eixo Corporativo de Sustentabilidade ESG.

Em 2025, foi implantado no HCFMUSP o **“Projeto Rastreabilidade de Medicamentos”**, visando expandir a rastreabilidade de medicamentos, do recebimento à administração final ao paciente, garantindo maior segurança e atendendo à legislação vigente e diretrizes de certificação da qualidade. O processo de uso de medicamentos abrange prescrição, transcrição, dispensação, administração e monitoramento. Para isso, as tecnologias de informação em saúde, como sistemas automáticos de dispensação e controle por códigos de barras, são ferramentas essenciais, pois aumentam significativamente a confiabilidade dos processos e garantem o controle de lote e validade do medicamento durante todo o seu percurso.

O Núcleo Especializado em Tecnologia da Informação (Neti) lançou, no dia 1º de maio, a **“Política de Governança de Dados, Informação e Conhecimento”** (PGDIC), que visa fortalecer os mecanismos de geração, organização, tratamento, acesso, preservação, recuperação, divulgação, compartilhamento e reúso dos ativos de informação

do HCFMUSP. A política tem como premissa que dados e informações bem-organizados, documentados, acessíveis e verificados – quanto à sua exatidão e validade – são mais facilmente compartilháveis e reutilizáveis.

A cerimônia para celebrar a aprovação, pelo Conselho Deliberativo do HCFMUSP, do Acordo de Cooperação Técnica para implantação do **Instituto Tecnológico de Medicina Inteligente (ITMI-Brasil)**, primeiro hospital inteligente do país, aconteceu em 4 de setembro. O ITMI-Brasil integrará o Sistema FMUSP-HC e contará com 800 leitos dedicados à emergência de adultos e crianças nas áreas de neurologia, neurocirurgia, cardiologia, terapia intensiva e outras urgências.

A estrutura tecnológica do novo hospital foi desenhada para otimizar recursos, reduzir custos e ampliar a capacidade de atendimento. A infraestrutura será sustentável, com uso de energia limpa, gestão eficiente de água e resíduos. O ITMI-Brasil terá modelos de inteligência artificial, interoperabilidade de sistemas e tecnologia 5G, permitindo que parte do atendimento seja acionada pelo próprio paciente por meio da telemedicina. O hospital também será um espaço de aprendizado prático para alunos e residentes da FMUSP, fortalecendo a formação em medicina de ponta.

O HCFMUSP, por meio do InRad e do Icesp, foi oficialmente designado como **“Centro Âncora” da Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA)**, vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU). A oficialização foi realizada no dia 16 de setembro, em Viena, na Áustria. A nomeação integra o programa *Rays of Hope – Cancer Care for All*, que busca ampliar o acesso global a diagnóstico por imagem e radioterapia, especialmente em países de baixa e média renda.

Como Centros Âncora, InRad e Icesp atuarão como polos de formação e referência em tecnologias avançadas no tratamento do câncer. Com essa conquista, o Brasil se posiciona como referência global na luta contra o câncer, reforçando o papel estratégico do SUS na promoção de tecnologias avançadas e acessíveis para todos.

No **Instituto de Gestão e Saúde do HCFMUSP**, inaugurado em 22 de setembro, a administração superior do HCFMUSP (composta pelo Conselho Deliberativo, Diretoria Clínica e Superintendência) integrará a saúde e a gestão, por meio da promoção de ensino da gestão assistencial, capacitação de novos líderes, aprimoramento de processos e incorporação de novas tecnologias voltadas para a



gestão da saúde. O Instituto impulsionará a pesquisa em gestão, além de oferecer serviços de consultoria, contribuindo para a melhoria da saúde, promoção da saúde e formulação de políticas públicas.

Diante do aumento de **casos de intoxicação por metanol** no estado de São Paulo, o HCFMUSP acionou, em 2 de outubro, o Comitê de Crise para acompanhar e coordenar ações internas e de apoio à SES-SP. A iniciativa garantiu, por meio de um esforço conjunto e coordenado, uma resposta rápida, segura e integrada diante da emergência toxicológica de alta gravidade. A Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo (SES-SP) instituiu o HCFMUSP, no dia 1º de outubro, como um dos centros distribuidores do etanol farmacêutico adquirido para o enfrentamento da crise.

A 13ª edição do **Workshop Brilho nos Olhos** – promovida pela Administração Superior do HCFMUSP a fim de aperfeiçoar o modelo de assistência à saúde e de gestão – reuniu lideranças da Instituição nos dias 27 e 28 de novembro. O evento promoveu reflexões sobre

as conquistas, os aprendizados e desafios que inspiram o futuro da gestão e da assistência em saúde.

Ao todo foram apresentados nove projetos, distribuídos nas categorias:

Assistência: destacou práticas que colocam o paciente no centro do cuidado, unindo excelência, técnica e sensibilidade humana;

Inovação: selecionou ações que estimulam a criatividade, a experimentação e o protagonismo das equipes na construção do hospital do futuro; e

Sustentabilidade: reuniu iniciativas que contribuem para um hospital mais eficiente, ético e comprometido com o futuro.

Em 2025, o HCFMUSP continuou contando com o suporte da FFM nas diversas ações de desenvolvimento da assistência integral à saúde em seus diversos Institutos e Unidades.



CONVÊNIO DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE AOS PACIENTES DO SUS

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, possibilitando que o HC atinja níveis de atendimento SUS em percentual médio de 90%.

Sempre comprometida com sua missão de dar apoio ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC em prol de um atendimento de excelência em saúde à população, a FFM é partícipe, desde 1988, do Convênio firmado com o HCFMUSP e a SES-SP.

Voltado ao atendimento gratuito dos pacientes do SUS, o convênio prevê a realização conjunta de uma série de atividades como: faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares; gestão dos recursos humanos do HCFMUSP; investimento em obras de infraestrutura; compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares; entre outros. O Convênio garante também a realização de procedimentos especiais, como transplantes de diferentes órgãos, implantes diversos e outros procedimentos de alta complexidade.

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, por meio da destinação dos recursos humanos e financeiros do Sistema no próprio Hospital, possibilitando, assim, que o HCFMUSP atinja níveis de atendimento SUS (ambulatorial e internações) em percentual médio de 90%.

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde, de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP dispõe de 2.660 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 493 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia.

Os Convênios celebrados no âmbito do SUS, entre a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM, se revestem de características próprias, com preponderante diferencial em razão da certificação do HCFMUSP como Hospital de Ensino, onde toda a produção, ações e serviços de saúde, no âmbito do SUS, devem constituir campo de prática para o ensino, pesquisa e incorporação tecnológica.

As regras e políticas para aplicação dos recursos desse convênio são instituídas, de forma dinâmica, pelos diversos órgãos diretivos do HCFMUSP (Conselho Deliberativo, Conselhos Diretores, Diretorias Executivas e Superintendência) e da FFM (Conselho Curador), que monitoram continuamente os resultados alcançados, principalmente no que tange ao custeio da assistência médico-hospitalar.

A atuação do HCFMUSP e da FFM é compartilhada, na gestão e no atendimento aos pacientes do SUS, e decorre de expressa autorização do Poder Executivo Estadual, devidamente formalizada nos instrumentos jurídicos adequados.

Para consecução de seus objetivos, a FFM emprega atualmente 14.208 funcionários (dez/2025), dos quais mais de 90% estão dedicados diretamente à assistência/atendimento dos pacientes do SUS.

Os contratos de trabalho celebrados pela FFM são totalmente distintos dos contratos dos servidores públicos do HCFMUSP, não havendo qualquer incompatibilidade ou sujeição. As contratações dos profissionais pela FFM têm por finalidade atender à demanda de pacientes do SUS do HCFMUSP e às dificuldades inerentes ao Poder Público na criação de cargos. Os recursos financeiros utilizados no pagamento de salários são provenientes, exclusivamente, da contraprestação de suas atividades na área da saúde.

Além disso, adquire em seu nome medicamentos, insumos, material de consumo, equipamentos, móveis, utensílios e outros, destinados integralmente à assistência e ao atendimento aos pacientes do SUS. Cabe ressaltar que a FFM não se presta ao gerenciamento de recursos orçamentários do HCFMUSP tampouco recebe qualquer recurso daquela autarquia estadual.

Como entidade beneficente de assistência social, a FFM ganhou o reconhecimento público por sua atuação, tendo obtido e renovado, periodicamente, várias certificações, dentre elas o Atestado de Registro e Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS).



O CEBAS é concedido pelo Ministério da Saúde a pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, reconhecidas como Entidade Beneficente de Assistência Social para a prestação de serviços na área de saúde. A obtenção do CEBAS garante a isenção das contribuições sociais e a celebração de convênios com o poder público, dentre outros.

A FFM conta com esse título desde 1989 e, graças a ele, tem acesso a uma imunidade tributária a impostos e contribuições sociais, proporcionando ao Sistema FMUSP-HC uma economia tributária de cerca de R\$ 416 Mi anuais, recursos estes que são totalmente

destinados ao Sistema FMUSP-HC na forma de custeio, contratação de recursos humanos, aquisição de aparelhos médico-hospitalares, modernização do parque tecnológico, manutenções, reformas, ampliações e demais iniciativas que, no final, têm como beneficiário o paciente do Sistema Único de Saúde - SUS.

Um resumo da quantidade de atendimentos realizados, nos últimos dois anos, pelo HCFMUSP e pela FFM, em ação conjunta (exceto InCor, IMRea [pág. 61] e Icesp [pág. 73]), está demonstrado abaixo.

2025							
INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMREA E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas Ambulatoriais	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	30.962	25.834	45.599	684.780	15.855	9.169.974	9.973.004
IPq	1.298	-	-	53.274	4.856	-	59.428
IOT	4.709	4.921	11.155	67.764	67.760	78.910	235.219
ICr	5.775	1.991	12.172	49.463	33.811	987.867	1.091.079
InRad	-	-	-	3.214	279.440	-	282.654
IPer	2.373*	-	-	20.631	-	-	23.004
Total	45.117	32.746	68.926	879.126	401.722	10.236.751	11.664.388

FONTES: PU (Planilha Única) – Núcleo de Estratégia e Operações do HCFMUSP e Painel de Indicadores dos Contratos de Gestão – Departamento de Gestão Corporativa FFM (IPer).

*Saídas Hospitalares. Os atendimentos do Hospital-Dia não foram contabilizados.

2024							
INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMREA E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas Ambulatoriais	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	28.072	20.480	46.088	658.708	16.062	8.359.716	9.129.126
IPq	1.061	7	-	53.540	4.448	-	59.056
IOT	4.364	4.692	11.190	67.828	56.724	137.944	282.742
ICr	5.836	2.080	14.082	53.474	38.253	822.861	936.586
InRad	-	-	-	2.732	247.523	-	250.255
IPer	2.192*	-	-	9.122	-	-	11.314
Total	41.525	27.259	71.360	845.404	363.010	9.320.521	10.669.079

FONTES: PU (Planilha Única) – Núcleo de Estratégia e Operações do HCFMUSP e Painel de Indicadores dos Contratos de Gestão – Departamento de Gestão Corporativa FFM (IPer).

*Saídas Hospitalares. Os atendimentos do Hospital-Dia não foram contabilizados.



PROCEDIMENTOS ESPECIAIS

A FFM e o HCFMUSP, de forma conjunta, realizam transplantes e implantes, procedimentos de alta complexidade e assistência farmacêutica aos pacientes do SUS.

Transplantes e implantes

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP (Convenientes) e a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM realizam, de forma conjunta, procedimentos de transplantes e implantes

que são de grande importância para a população e considerada, pelo Ministério da Saúde, como estratégica para o atendimento no SUS.

A quantidade de procedimentos de transplantes e implantes realizados gratuitamente, nos últimos dois anos, foi a seguinte:

PROCEDIMENTOS ESTRATÉGICOS - TRANSPLANTES E IMPLANTES		
Descrição	Quantidade	
	2024	2025
Implante coclear	46	81
Hepatectomia parcial para transplante (doador vivo)	48	50
Nefroureterectomia unilateral para transplante	33	37
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea – aparentado	39	25
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea – não aparentado	6	14
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue de cordão umbilical – não aparentado	-	-
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico – aparentado	17	24
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico – não aparentado	2	5
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea	27	17
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico	64	35
Transplante de córnea	157	121
Transplante de córnea (em cirurgias combinadas)	-	-
Transplante de córnea (em reoperações)	-	-
Transplante de esclera	-	1
Transplante de fígado (órgão de doador falecido)	161	157
Transplante de fígado (órgão de doador vivo)	46	52
Transplante de pâncreas	9	9
Transplante de rim (órgão de doador falecido)	123	145
Transplante de rim (órgão de doador vivo)	45	45
Transplante simultâneo de pâncreas e rim	-	-
Total	823	818



Procedimentos de Alta Complexidade

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP (Convenientes)

e a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM realizam, de forma conjunta, Procedimentos de Alta Complexidade Ambulatorial, cuja produção, dos últimos dois anos, está demonstrada no quadro a seguir:

DEMONSTRATIVO AMBULATORIAL AUTORIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DE ALTA COMPLEXIDADE – APAC		
Descrição	Quantidade	
	2024	2025
Diagnóstico em Laboratório Clínico	31.078	36.610
Diagnóstico por Radiologia	30	34
Diagnóstico por Tomografia	2.061	2.132
Ultrassonografia	10	15
Métodos Diagnósticos em Especialidades	25.635	29.720
Consultas/ Atendimentos / Acompanhamentos	6.477	8.444
Tratamento em Oncologia	4.803	5.309
Tratamento em Nefrologia	21.425	21.028
Tratamentos Odontológicos	27	17
Terapias Especializadas	1.252	976
Cirurgia das Vias Aéreas Superiores, Cabeça/Pescoço	0	0
Cirurgia do Aparelho da Visão	5.112	5.389
Cirurgia do Aparelho Geniturinário	33	55
Cirurgia Reparadora	257	374
Cirurgias em Nefrologia	93	107
Pequena Cirurgia e Cirurgia de Pele, Tecido Subcutâneo e Mucosa	0	0
Coleta e Exames para Fins de Doação Órgãos	18.583	16.872
Acompanhamento e Intercorrências Pós-Transplantes	16.936	16.500
OPMs Não Relacionados a Ato Cirúrgico	5.173	5.959
OPMs Relacionados a Ato Cirúrgico	824	688
Processamento de Tecidos para Transplante	83	173
Tratamentos Clínicos (outras especialidades)	4.576	7.626
Total	144.468	158.028



Assistência Farmacêutica Integral

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP e a SES-SP, a assistência farmacêutica é determinante para a resolubilidade da atenção e dos serviços em saúde.

A garantia de fornecimento dos medicamentos do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) é fundamental para a manutenção do tratamento de pacientes e complemento dos procedimentos médico-hospitalares complexos e de alto custo, como transplantes, por exemplo.

Em 2025, foram distribuídos 49,3 milhões de unidades de medicamentos do CEAF, representando R\$ 263 milhões. O controle da dispensação dos medicamentos do CEAF e a emissão das Autorizações de Procedimentos de Alta Complexidade (APACs) são realizados por meio do Sistema de Informação Hospitalar – SIGH Prodesp.

Em 2025, a Farmácia do ICHC atendeu 1,12 milhão de receitas ambulatoriais, sendo, em média, 93.435/mês. Existe também um serviço de entrega de medicamentos em domicílio que, desde 2013, se tornou gratuito. Cerca de 52% dos pacientes ambulatoriais recebem seu remédio em casa, sem nenhum custo.

O HCFMUSP possui a maior farmácia hospitalar do Brasil. A Divisão de Farmácia do ICHC possui unidades no Prédio dos Ambulatórios (PAMB), nos 8º e 9º andares (farmácia de atendimento ao Centro Cirúrgico); no prédio anexo ao PAMB (farmácia para atendimento de pacientes ambulatoriais); e no prédio do ICHC, com as farmácias descentralizadas instaladas nos 4º (farmácia de atendimento da Unidade de Emergência Referenciada) e 9º andares.

Hoje, na Divisão de Farmácia trabalham 156 colaboradores, dos quais 46 são farmacêuticos. O programa de residência uniprofissional em farmácia hospitalar e clínica tem 25 residentes farmacêuticos, sendo os demais estagiários, colaboradores de nível técnico e de suporte.

Fundada no mesmo ano do HCFMUSP, 1944, a Divisão de Farmácia também é um ambiente de produção, onde são confeccionados medicamentos que não são mais comercializados, por não despertarem interesse comercial. São também preparadas diluições e

dosagens diferentes das disponíveis no mercado, segundo a necessidade do paciente ou composições diferentes das tradicionais.

Em 2025, a produção de medicamentos gerou uma economia de R\$ 14,6 milhões. Foram produzidos 54 tipos de medicamentos padronizados, com um total de mais de R\$ 9,14 milhões de unidades. Além disso, foram manipulados, de forma personalizada e individualizada, 328 fórmulas (455.329 unidades), para atender prescrições médicas e às necessidades dos pacientes.

A farmácia também dispensou 34 produtos especiais, produzidos para protocolos de pesquisa, num total de 10.380 unidades. Além dos medicamentos produzidos internamente, foram adquiridos e unitarizados 399 medicamentos, somando mais de 521 mil unidades para atender às prescrições dos pacientes internados.

Em 2025, várias ações foram implementadas com foco em segurança e inovação, tais como:

- A.** Realização do alinhamento estratégico da Divisão de Farmácia do ICHC, com foco na análise de resultados e em consonância com os objetivos institucionais daquele Instituto;
- B.** Implantação do projeto MV mobile em 100% das unidades de internação do ICHC, melhorando o processo de saída e devolução de medicamentos;
- C.** Criação do site da Farmácia Clínica;
- D.** Aperfeiçoamento na gestão dos medicamentos com foco nos 10 itens principais da curva ABC de consumo, gerando uma economia anual estimada, em 2025, de R\$ 8,9 milhões;
- E.** Programa de Desenvolvimento Farmacêutico: Estratégias Inovadoras na Gestão Hospitalar; Principais Inovações adotadas em Hospitais de Excelência; Desafios enfrentados e soluções implementadas na gestão hospitalar; e Lições aprendidas e recomendações para gestão eficaz em ambientes hospitalares;
- F.** Ampliação das conciliações medicamentosas realizadas por farmacêuticos, com fortalecimento da atuação clínica, assegurando a integralidade da assistência;



G. Ação de sustentabilidade, com redução no consumo de copo plástico descartável e na pegada de carbono;

H. Implantação da distribuição de kits individualizados de sedação na endoscopia;

I. Realização do Plano de Incentivo à Notificação, com fortalecimento da cultura de segurança;

J. Ações de inovação e inclusão na atenção farmacêutica ao paciente, com realização de teleconsultas, orientações multilíngues e sistema de caixas organizadoras;

K. Expansão da análise das prescrições médicas, atingindo, em 2025, 68% de unidades de internação avaliadas;

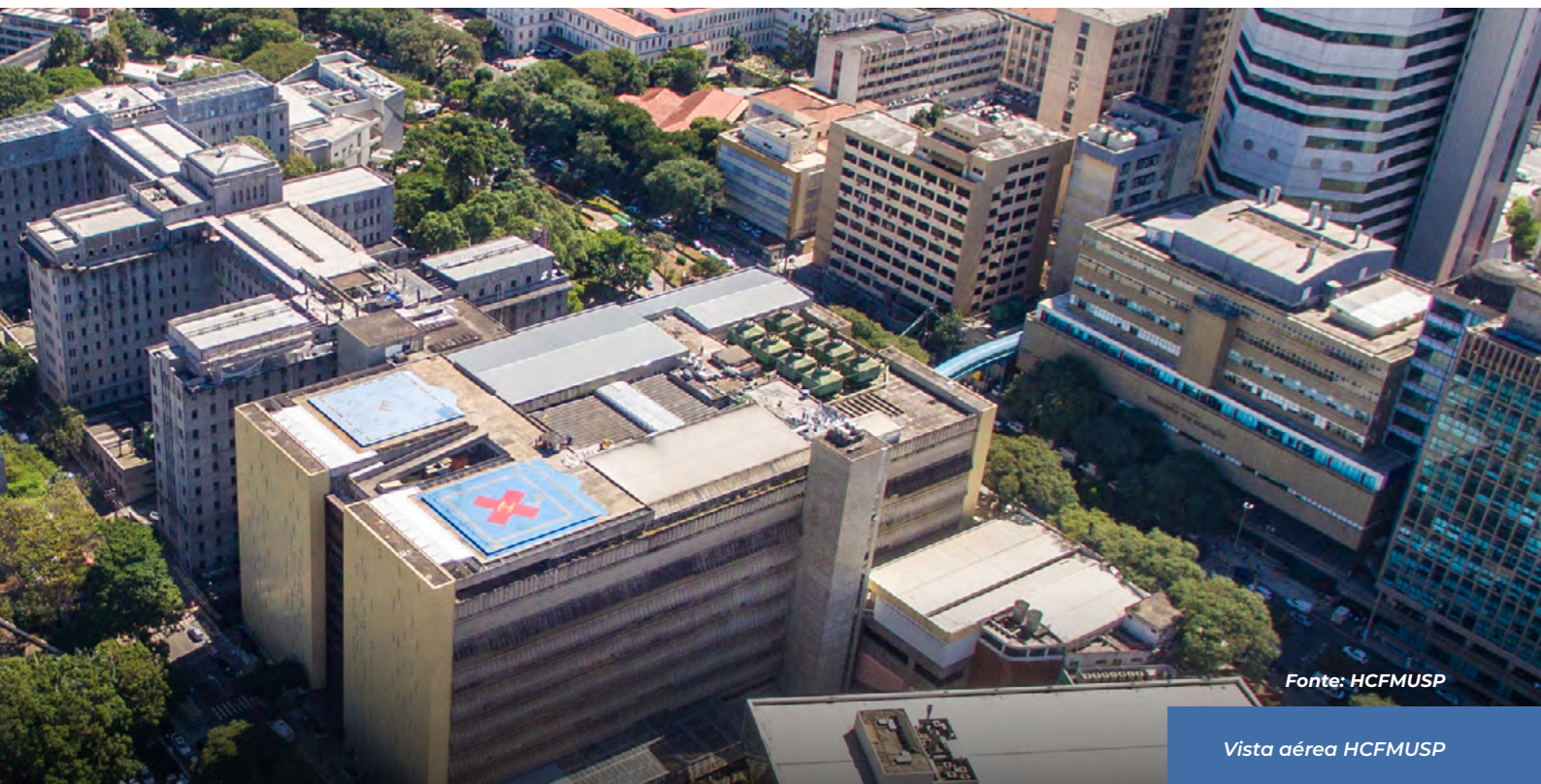
L. Expansão da rastreabilidade de medicamentos, passando de 22,1% de unidades rastreadas em 2024 para 69,1% em 2025;

M. Participação do I Congresso de Qualidade do HCFMUSP, com apresentação do trabalho intitulado *Projeto MV Mobile no processo de distribuição e devolução de medicamentos*, premiado, na primeira colocação, como melhor trabalho no eixo tecnologia; e do trabalho intitulado *Subnotificação de eventos adversos a medicamentos: causas e estratégias de melhoria*, premiado com menção honrosa no eixo segurança do paciente;

N. Participação no Programa In.cube do InovaHC com o projeto de Impressão 3D de Medicamentos, selecionado entre mais de 100 inscritos em todo o Brasil.



AS UNIDADES HOSPITALARES E AS UNIDADES ESPECIALIZADAS DE SAÚDE DO SISTEMA FMUSP-HC



Fonte: HCFMUSP

Vista aérea HCFMUSP

O Hospital das Clínicas da FMUSP é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais.

Em 2025, o Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP) completou 81 anos. Foi criado pelo Decreto nº 13.192, de janeiro de 1943, e sua inauguração oficial aconteceu em 19 de abril de 1944.

Considerado o maior Complexo Hospitalar da América Latina, o HCFMUSP, com mais de 2.600 leitos, é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais. Anualmente, são realizadas mais de 1,4 milhão de consultas ambulatoriais, 47 mil cirurgias e 137 mil atendimentos de urgência e emergência.

Voltado à Assistência, Ensino, Pesquisa e Inovação, o Complexo do HCFMUSP é composto pelas seguintes instituições hospitalares: Instituto Central (ICHC, incluindo o Prédio dos Ambulatórios – PAMB), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp, incluindo o Instituto de Tratamento

do Câncer Infantil – ITACI) e Instituto Perdizes (IPer). Conta ainda com o Instituto de Gestão e Saúde, inaugurado em 2025, os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), o HCX Fmusp, o Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Centro de Convenções Rebouças (CCR).

No campo da inovação, foram criados o Distrito InovaHC, destinado às criações e soluções em *healthtech* e *startups* com a finalidade de trazer eficiência para todo o sistema de saúde do país, e o Laboratório de Inteligência Artificial do HCFMUSP/ InovaHC (In.Lab), um espaço destinado a parceiros, startups e desenvolvedores que já tenham criado ou queiram empreender projetos de inteligência artificial (IA) voltados às melhorias e soluções na jornada do paciente e na cadeia da saúde.

O desempenho, em 2025, das Unidades Hospitalares (excetuando o Icesp [pág. 73], o IPer [pág. 81] e o InCor) e Unidades de Saúde Especializadas estão apresentados nas páginas seguintes.



Fonte: ICHC

Instituto Central do HCFMUSP lança nova marca institucional.

ICHC

Dados Institucionais:

Fundação: 1944

Área construída: 178,5 mil m²

Acreditações: ONA 3, CAP, PALC 2016, ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001, Selo Pleno do Programa Hospital Amigo do Idoso, Selo SINASC, Amigo do Meio Ambiente, Certificação Internacional por Distinção de Terapia Infusional Assistida

Indicadores Assistenciais 2025:

Internações: 30.962

Cirurgias: 25.834

Atendimentos urgência e emergência: 45.599

Consultas ambulatoriais: 684.780

Exames de imagem: 15.855

Exames de laboratório: 9.169.974

Inaugurado em abril de 1944, o Instituto Central (ICHC) deu origem ao HCFMUSP. Pioneiro em procedimentos médico-hospitalares, sua estrutura concentra a maior parte das especialidades médicas e multiprofissionais, sendo composto por dois prédios interligados: o Edifício Central e o PAMB – Prédio dos Ambulatórios. O ICHC é conhecido pelo grande número de Unidades de Internação e de Terapia Intensiva, além da Unidade de Emergência Referenciada para casos de maior gravidade.

Entre os dias 18 e 24 de janeiro de 2025, um projeto internacional para tratamento de extrofia vesical – uma anomalia congênita que resulta em má-formação da bexiga e uretra – contou com a participação inédita de médico da Divisão de Clínica Urológica do ICHC. A extrofia vesical é registrada na proporção de um caso a cada grupo entre 30.000

e 50.000 nascidos vivos – conforme estatísticas mundiais. Ela é mais frequente no sexo masculino. Durante uma semana intensa, foram atendidos 150 pacientes em consultas de seguimento. A equipe também realizou 17 cirurgias de alta complexidade.

O Subcomitê de Segurança do Paciente ICHC realizou, no dia 26 de fevereiro, o “Dia D” de orientação dos pacientes sobre segurança na identificação. A iniciativa teve como objetivo informar pacientes e acompanhantes sobre a importância da pulseira de identificação, envolvendo-os em cuidado e segurança no momento da internação.

Na ocasião, foram entregues folhetos que explicaram, de forma didática, os dados contidos na pulseira e a maneira como profissional de saúde deve atuar na confirmação do nome completo e da



data de nascimento ao medicar o paciente, levar sua refeição e encaminhá-lo para exame, cirurgia ou qualquer outro procedimento. A ação passou pela Unidade de Emergência Referenciada (UER), pelo Hospital-Dia e pela Divisão de Arquivo Médico (DAM) – local onde são realizadas as internações no PAMB – com recepção positiva entre os pacientes e seus acompanhantes.

Em março de 2025, a equipe do Centro de Atenção ao Colaborador (CeAC) participou de um treinamento sobre Acidente Vascular Cerebral (AVC), em parceria com o ICHC. A iniciativa teve como objetivo capacitar os profissionais para reconhecer rapidamente os sinais de AVC, além de destacar a importância do rápido acionamento do Time de Resposta Rápida. O treinamento também reforçou a importância do papel de cada membro da equipe no atendimento eficaz a essa emergência médica.

O ICHC promoveu, no dia 19 de março, o evento de Alinhamento Estratégico 2025, com o tema “Eficiência e Inovação para um Futuro Sustentável na busca por inovação e aprimoramento contínuo”. A programação do evento incluiu debates e dinâmicas interativas, a fim de definir as diretrizes e projetos estratégicos para o ano. Na ocasião, foram apresentados os projetos de 2024, bem como a visão estratégica do HCFMUSP.

O ICHC inaugurou, no dia 2 de julho, a plataforma NovaSeq X, um equipamento de última geração para sequenciamento genético de alta precisão. O aparelho está instalado na Divisão de Laboratório Central do HCFMUSP. Esta será a primeira unidade da rede pública da cidade de São Paulo a contar com essa tecnologia e uma das duas únicas em operação no setor público de todo o estado.

Em dezembro, o ICHC apresentou oficialmente sua nova marca institucional. A identidade visual renovada simboliza a evolução contínua de um Instituto que, há mais de oito décadas, combina ensino, pesquisa, assistência e inovação em prol da saúde pública brasileira, e que se transforma para continuar sendo referência. Moderno e plural, o novo logotipo não se distancia da essência que marcou a trajetória do ICHC: ética, responsabilidade social, humanização, compromisso institucional e rigor técnico, mas amplia sua capacidade de dialogar com o presente e com o futuro. A nova marca reafirma o compromisso do ICHC com a inovação, a medicina moderna, a sustentabilidade e a gestão humanizada.

Em 2025, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICHC **9.973.004 procedimentos assistenciais**.



Fonte: IPq

Acervo biológico dedicado à síndrome de Down será disponibilizado, futuramente, à comunidade científica do Brasil e do exterior.

IPq

Dados Institucionais:

Fundação: 1952

Área construída: 22 mil m²

Acreditações: ONA 3

Indicadores Assistenciais em 2025:

Internações: 1.298

Consultas ambulatoriais: 53.274

Exames de imagem: 4.856

O Instituto de Psiquiatria (IPq) é o maior e mais bem equipado Centro de Psiquiatria e Saúde Mental do Brasil. Está, desde a sua criação, combinando ciência e sensibilidade para oferecer excelência em pesquisa, ensino e assistência.

Pioneiro na criação de grupos e serviços especializados, o Instituto atende de forma completa e integrada os diversos tipos de transtornos psiquiátricos e possui uma unidade de internação especializada em psiquiatria infantil – única no Brasil. O IPq também é referência em neurocirurgia funcional, resultado do esforço conjunto das equipes multidisciplinares.

O IPq iniciou, no mês de julho, os procedimentos clínicos e a coleta de amostras do Biorrepositório de Síndrome de Down, o primeiro destinado ao estudo da condição no Brasil. Coordenado pelo IPq, o projeto de pesquisa multicêntrico integra a Rede BURITI-SD (*Brazilian Uplift for Research & Innovation for Trisomic Individuals*) e será voltado à preservação de amostras de sangue periférico e dados clínicos de pessoas com a síndrome, de todas as idades e regiões geográficas do país.

O Biorrepositório de Síndrome de Down foi aprovado pelo Comitê de Ética da FMUSP e pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (CONEP), com a perspectiva de ser um acervo aberto à colaboração de pesquisadores de todo o Brasil e do exterior. A iniciativa recebeu investimento de R\$ 14 milhões, provenientes de recursos governamentais Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI)/ Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da sociedade civil, por meio do Instituto Alana. O acervo de bioamostras está sediado no Biobanco do IPq.

Além de preservar material biológico, o acervo será parte de uma infraestrutura nacional para estudos longitudinais, com foco em biomarcadores clínicos, genéticos e imunológicos, com potencial para apoiar diagnósticos precoces e orientar políticas públicas. As primeiras coletas serão realizadas com os participantes da Coorte Brasileira de Pessoas com Síndrome de Down, outro pilar da Rede BURITI.



A estrutura da rede inclui uma coorte nacional de participantes, um observatório de dados clínicos e sociodemográficos, uma base de dados de larga escala e o novo biorrepositório, sediado na FMUSP. A proposta é fomentar pesquisas interdisciplinares, formar recursos humanos especializados e gerar subsídios para políticas públicas baseadas em evidências, com foco na promoção da equidade e da cidadania de pessoas com deficiência intelectual.

Em 2025, pesquisadores vinculados ao Centro de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM), sediado no IPq, desenvolveram um método inovador para diferenciar biomarcadores neurobiológicos em crianças e adolescentes com Transtorno do Déficit de Atenção e Hiperatividade (TDAH). O estudo científico representa um importante avanço para aumentar

a precisão na identificação de características associadas ao transtorno.

O estudo analisou dados de 2.511 jovens de 6 a 14 anos, participantes da “Coorte Brasileira de Alto Risco para Transtornos Mentais”, projeto que faz parte do CISM. Os resultados foram divulgados no periódico *European Child & Adolescent Psychiatry*.

Os pesquisadores utilizaram um modelo baseado em riscos para refinar análises e aumentar a precisão na identificação de marcadores genéticos, volumetria cerebral e funções executivas associadas ao TDAH.

Em 2025, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IPq **59.428 procedimentos assistenciais**.



Fonte: IOT

Fachada do IOT

IOT

Dados Institucionais:

Fundação: 1953

Área construída: 27,5 mil m²

Acreditações: ONA 2

Indicadores Assistenciais 2025:

Internações: 4.709

Cirurgias: 4.921

Atendimentos urgência e emergência: 11.155

Consultas ambulatoriais: 67.764

Exames de Imagem: 67.760

Exames de laboratório: 78.910

O Instituto de Traumatologia e Ortopedia – IOT do HCFMUSP completou, em julho de 2025, 72 anos de dedicação e excelência no atendimento e tratamento de doenças e lesões músculo-esqueléticas.

Considerado um dos maiores hospitais da América Latina em sua especialidade, tem sua qualidade certificada pelo selo de Acreditação ONA 2 – Acreditado Pleno.

O IOT distingue-se também por ser credenciado como Centro Médico de Excelência da FIFA (Fédération Internationale de Football Association – Federação Internacional de Futebol) na América Latina.

Criado em 31 de julho de 1953, quando foi inaugurada a Clínica Ortopédica e Traumatológica, tornou-se a primeira clínica especializada a deixar o prédio do Instituto Central do HCFMUSP.

Sua criação está vinculada à epidemia de Poliomielite Anterior Aguda que atingiu São Paulo no início da década de 1950. Ao novo Instituto coube a função de receber os casos em fase de comprometimento respiratório.

Com a erradicação da poliomielite, o IOT pôde ser utilizado para o atendimento, pesquisa e ensino de importantes afecções ortopédicas. Desde 1990,

seu nome passou a ser Instituto de Ortopedia e Traumatologia F. E. Godoy Moreira. A partir desse papel histórico na epidemia de poliomielite, o IOT consolidou-se como referência nacional e internacional em diversas áreas, como lesões raquimedulares, microcirurgias reconstrutivas e reimplantes de membros.

Conta com sete laboratórios de especialidades e um corpo clínico com aproximadamente 160 médicos, entre os quais: ortopedistas, residentes na especialidade e um grupo próprio de anesthesiologistas. Ainda fazem parte deste grupo: pediatras, geriatras, fisiatras, cirurgiões plásticos e de tórax, urologistas e cardiologistas, que dão apoio médico aos pacientes em tratamento ortopédico.

Em 20 de março, foi ministrada no IOT uma palestra sobre Diversidade e Inclusão, que teve como objetivo sensibilizar os presentes a terem um novo olhar sobre esse assunto. A iniciativa foi organizada pelo Comitê de Diversidade do IOT. O encontro trouxe ensinamentos sobre tolerância e respeito mútuo, empatia, abertura ao diálogo, convivência harmônica, aceitação das diferenças, humildade, solidariedade, flexibilidade, inclusão e igualdade.

Em 2025, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IOT **235.219 procedimentos assistenciais**.



Fonte: IMRea

Instalações do IMRea Clínicas

IMRea

Dados Institucionais:

Fundação: 1975

Área construída: 36 mil m²

Acreditações: CARF, Selo de Acessibilidade

Indicadores Assistenciais em 2025:

Quantidade total de Atendimentos (Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas): 208.800

O Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea) – inicialmente denominado Divisão de Reabilitação Profissional Vergueiro (DRPV) e posteriormente Divisão de Medicina de Reabilitação (DMR) – dispõe de equipes multiprofissionais e tecnologia de ponta, com o maior e mais completo parque tecnológico da América Latina, atendendo pessoas com deficiência física, transitória ou definitiva, de forma integral e integrada, pautada no desenvolvimento de seus potenciais físicos, psicológicos, sociais, educacionais e profissionais.

O IMRea busca o pioneirismo na assistência reabilitacional, por meio de pesquisa clínica e inovações tecnológicas, com o desenvolvimento de estratégias de avaliação de resultados para o paciente e a sociedade.

Os Programas de Reabilitação são organizados com ênfase no trabalho multiprofissional, coordenados por médico fisiatra e cuidadosamente desenvolvidos por médicos, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, fonoaudiólogos, enfermeiros, nutricionistas, educadores físicos, técnicos em cadeiras de rodas, órteses e próteses e arte-educadores. São equipes altamente especializadas, responsáveis pelo planejamento, execução e acompanhamento de tratamentos específicos, aperfeiçoados pelo constante desenvolvimento e incorporação de novas tecnologias.

As principais deficiências tratadas pelo IMRea são decorrentes de lesão encefálica, lesão medular, amputações, doenças neurodegenerativas, afecções neuromusculares, além de má-formações congênitas dos membros superiores e/ ou inferiores, paralisia

cerebral e/ou atraso do desenvolvimento neuropsicomotor, hemofilia, síndrome de Down e dor benigna incapacitante.

Desde 2020, o IMRea também agregou o teleatendimento, modalidade de atendimento à distância, aos pacientes em programa de reabilitação. Trata-se de uma extensão do atendimento multiprofissional já prestado pela equipe do IMRea ao paciente e ao cuidador, com o objetivo de monitorar orientações terapêuticas domiciliares e promover a continuidade dos cuidados de reabilitação ao paciente.

O IMRea faz parte da Rede de Reabilitação Lucy Montoro (RRLM) e, atualmente, das cinco unidades da RRLM na capital de São Paulo, quatro fazem parte do IMRea: Vila Mariana, Lapa, Umarizal e Clínicas. O IRLM (pág. 77) é a quinta unidade da RRLM na Capital.

A sede do IMRea está localizada na Vila Mariana, zona sul de São Paulo, e atendeu, em média, 208 pacientes ao dia em 2025, dentre atendimentos presenciais e teleatendimentos, e oferece exames especializados e tratamentos com equipamentos de ponta, que inclui Laboratórios de Robótica, Neuromodulação, Análise Tridimensional do Movimento, Tecnologia Assistiva e Bioengenharia, além de um ambulatório especializado em Bloqueio Neuromuscular.

A internação conta com quartos adaptados para proporcionar aos pacientes e seus cuidadores um acolhimento humanizado e conforto que atenda



às suas necessidades. No ano de 2025, o IMRea Vila Mariana realizou 152 altas hospitalares.

A equipe assistencial é composta por médicos fisiatras, cirurgiões-dentistas, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, enfermeiros, fonoaudiólogos, nutricionistas, profissionais de educação física, técnicos em reabilitação, engenheiros de reabilitação, entre outros profissionais, além de especialistas para a retaguarda nas áreas de cardiologia, urologia, infectologia, psiquiatria e clínica geral.

Na zona sul, no bairro do Campo Limpo, está localizado o IMRea Umarizal, inaugurado em 2001. Essa unidade atende cerca de 125 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, nos diversos programas de reabilitação. Oferece tecnologia de ponta, como o Laboratório de Robótica e o de Tecnologia Assistiva, que visam o desenvolvimento do máximo potencial dos pacientes. Disponibiliza ambulatórios especializados, como os de Bloqueio Neuromuscular, Acupuntura e Odontologia.

Na zona oeste da cidade, o IMRea Lapa, inaugurado em 2007, atende atualmente cerca de 164 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, em diferentes programas de reabilitação. Oferece ambulatórios especializados, como os de Hemofilia e o de Cuidado Integral à Pessoa com Síndrome de Down, que atende pacientes de zero a 18 anos, com programas diferenciados conforme as faixas etárias e as diferentes fases do desenvolvimento.

Especificamente nesta unidade, além dos tratamentos regulares de reabilitação, destaca-se o *Re-AbilityLab* (LABs), que conta com laboratórios onde são desenvolvidas as atividades por equipe multiprofissional e técnicos especializados, cujo objetivo é promover a manutenção e a ampliação da capacidade funcional e a autonomia dos pacientes durante o processo de reabilitação.

Os LABS foram pensados e criados para que todos os pacientes tenham acesso a inovações, ferramentas tecnológicas e conteúdos que estimulam o protagonismo e que reconhecem o valor da própria capacidade. Eles são oferecidos em ambiente inclusivo para pessoas com restrições de funcionalidade e limitações nos diferentes ciclos da vida. São oferecidas atividades e orientações não só para pessoas com deficiência, mas também para toda sua rede de suporte: seus cuidadores, familiares, amigos, alunos da comunidade, profissionais de saúde e educação, dentre outros.

Nesta unidade, estão instaladas as oficinas do Centro de Tecnologia de Cadeiras de Rodas e de gestão e desenvolvimento relacionadas à dispensação de produtos assistivos para a mobilidade de pacientes em programa de reabilitação.

Inaugurado em 2008, o IMRea Clínicas está localizado dentro do quarteirão do HCFMUSP e atende, nos diversos programas de reabilitação, cerca de 22 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, que são encaminhados pelos ambulatórios especializados do HCFMUSP e da Interconsulta da Fisioterapia Hospitalar do Complexo HCFMUSP. Assim como no IMRea Vila Mariana, o IMRea Clínicas também atende a demanda por cuidados especializados em reabilitação da saúde suplementar.

Essa unidade atende casos de maior complexidade, como doenças neuromusculares, paralisia cerebral e/ou atraso do desenvolvimento neuropsicomotor, doenças neurodegenerativas e patologias musculoesqueléticas, além de contar com o laboratório especializado em Eletroneuromiografia.

No ano de 2025, a quantidade de **atendimentos ambulatoriais** do IMRea, incluindo consultas médicas e odontológicas, atendimentos multiprofissionais, tanto presenciais quanto teleatendimentos, e exames, **foi de 208.800**, conforme a seguir:

INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO – ATENDIMENTOS EM 2025					
Unidade	Atendimentos Médicos	Atendimentos Multiprofissionais	Exames	Internações	Total
Vila Mariana	13.192	63.502	4.404	146	81.244
Lapa	3.864	58.731	N/A	N/A	62.595
Umarizal	5.272	38.379	N/A	N/A	43.651
Clínicas	3.103	17.413	794	N/A	21.310
Total	25.431	178.025	5.198	146	208.800

Em 2025, o IMRea consolidou sua posição na vanguarda da tecnologia assistiva por meio de parcerias e projetos de inovação. Em colaboração com a Fundação Educacional Inaciana Padre Sabóia de Medeiros (FEI) e com financiamento da Finep, avançou no desenvolvimento de próteses híbridas de membros inferiores. O projeto utiliza impressão 3D para criar soluções modulares, como joelhos policêntricos e pés de metamateriais voltados a jovens e idosos.

Simultaneamente, o Instituto deu continuidade a vários projetos de pesquisa e desenvolvimento, em parceria com instituições nacionais e internacionais, para prover maneiras para restaurar ou manter a mobilidade das pessoas com deficiência, por meio de estratégias que associam o uso de órteses, próteses e meios auxiliares de locomoção, estimulação elétrica funcional, exoesqueletos, entre outras.

No campo da propriedade intelectual, o IMRea registrou junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) um software dedicado ao processamento de dados de eletroencefalografia (EEG).

Em 2025, o Centro Colaborador (CC) da OPAS/ OMS para Reabilitação e Tecnologia Assistiva, sediado no Instituto, teve seu plano de trabalho renovado por um novo período de quatro anos, até 2029. Durante o ano, o CC concluiu o levantamento dos preços de produtos assistivos em 12 países e participou das consultas regionais sobre o tema, subsidiando a primeira revisão da Lista de Produtos Assistivos Prioritários da OMS, além de participar do 2º Fórum Nacional de Tecnologia Assistiva.

Durante o ano, o IMRea recebeu diversos convidados internacionais, como médicos, pesquisadores, professores e alunos, de países como Canadá, Equador, Estados Unidos, Japão, Moçambique, Portugal e Suíça. Essas visitas têm como objetivo apresentar as atividades e projetos de ensino, pesquisa e inovação do Instituto, assim como seus programas assistenciais ambulatoriais e de internação. Em casos de professores visitantes, fortalecem-se as oportunidades de mobilidade internacional para alunos, professores e corpo técnico-administrativo.

Quanto à pesquisa científica, em 2025 foram submetidos 22 projetos e realizadas 29 publicações científicas em periódicos nacionais e internacionais indexados, além de 18 trabalhos apresentados em congressos, com destaque para os projetos sobre



os “Efeitos do treinamento com exoesqueleto em crianças com múltiplas deficiências” e a “Estimulação não invasiva da medula espinhal para a reabilitação da marcha de pessoas com deficiência física”. O IMRea também publica trimestralmente a Revista *Acta Fisiátrica* que, em 2025, teve 40 artigos distribuídos em quatro fascículos, consolidando-se como o sexto periódico com o maior número de acessos e downloads do Portal de Revistas da USP.

Em 2025, o IMRea consolidou o projeto “Integrar Collab”, uma iniciativa de humanização cujo foco é promover o bem-estar, a valorização e a integração dos colaboradores do Instituto, promovendo eventos mensais que proporcionaram momentos de pausa na rotina de trabalho, atingindo, em média, 135 colaboradores em cada atividade.

Ao longo do ano, com o objetivo de comemorar datas importantes para a Instituição e provocar reflexões a respeito de temas relevantes, o IMRea promoveu ações, eventos e campanhas direcionadas a colaboradores, cuidadores e pacientes, além de algumas parcerias. Dentre elas, destacam-se as vivências esportivas adaptadas e a iniciação ao esporte paraolímpico propiciadas pelo Comitê Paralímpico Brasileiro.

Para a conscientização sobre o Dia Internacional da Pessoa com Deficiência, foi realizada, junto com o SESC Vila Mariana, uma programação especial visando o fortalecimento da inclusão, o protagonismo e a participação social das pessoas com deficiência.



Fonte: ICr

ICr recebe mural do artista Mena para celebrar a vida e o cuidado com a infância

ICr

Dados Institucionais:

Fundação: 1976

Área construída: 38,8 mil m²

Acreditações: ONA 3

Indicadores Assistenciais em 2025:

Internações: 5.775

Cirurgias: 1.991

Atendimentos urgência e emergência: 12.172

Consultas ambulatoriais: 49.463

Exames de Imagem: 33.811

Exames de laboratório: 987.867

O Instituto da Criança e do Adolescente (ICr) é referência em assistência terciária e multiprofissional, do nascimento à adolescência, tendo a humanização como uma de suas premissas. Dispõe de alta tecnologia diagnóstica e terapêutica, além das 20 especialidades médicas que oferecem um atendimento de excelência em casos de doenças crônicas e complexas, como síndromes raras e transplantes renais e de fígado.

Inaugurado em 12 de março de 1975, o ICr foi uma resposta aos desafios da pediatria dentro de uma realidade social permeada por surtos de diarreia, meningite e desnutrição infantil.

Com a mudança dos perfis das doenças infantis, os avanços dos estudos e das pesquisas produzidas pelo Departamento de Pediatria da FMUSP e a estruturação da pactuação de atendimento pelo SUS, o ICr se consolidou como uma referência em pediatria de alta complexidade.

Com circulação mensal média de 35 mil usuários do SUS, o ICr é centro de referência para a América do Sul no tratamento de diversas doenças complexas, a exemplo de transplante de células tronco-hematopoiéticas; doenças raras; más-formações congênitas cirúrgicas do

aparelho digestivo, respiratório e urinário; diagnósticos genéticos; e desenvolvimento infantil. Atende pacientes entre 0 e 18 anos e tem a missão de prestar assistência de excelência, a partir do atendimento humanizado e interdisciplinar.

No dia 12 de março de 2025, o ICr celebrou 50 anos de assistência em Pediatria, em uma cerimônia que contou com a presença de quase 200 pessoas distribuídas em dois anfiteatros do hospital.

Após a recepção, o público acompanhou um número musical de David Marcondes, barítono do Teatro Municipal de São Paulo; a exibição de um vídeo com um apanhado das cinco décadas de atividades institucionais; e a apresentação de um selo comemorativo.

Em abril, o ICr recebeu uma intervenção artística do muralista Gabriel Menezes Mena. A fachada e a empena lateral do hospital agora estampam a imagem de uma mulher — que pode ser vista como médica, enfermeira ou cuidadora — trocando olhares com uma criança. Um gesto simples, mas repleto de significado.

No dia 17 de abril, Mena esteve no ICr para desenvolver uma ação com as crianças do Ambulatório e da Unidade de Terapia Renal Substitutiva (TRS). O artista



trouxe desenhos com a imagem de sua obra para os pacientes colorirem.

A obra simboliza o compromisso do hospital com a saúde da criança e do adolescente, traduzindo em cores e formas a missão de acolher, tratar e proteger. A arte de Mena não apenas embeleza o entorno, mas também humaniza a paisagem urbana e comunica, de forma sensível, a importância da escuta, do afeto e do cuidado integral.

Este mural integra uma série de ações voltadas à valorização da cultura e da saúde, unindo arte pública e responsabilidade social. Ao transformar o concreto em poesia visual, Mena oferece à comunidade um ponto de respiro, beleza e inspiração — uma janela para a esperança em meio ao cotidiano agitado de São Paulo.

O departamento de Nutrição do ICr realizou, nos dias 26 e 27 de abril de 2025, a “1ª Jornada Vencendo as Dificuldades Alimentares”, que visa proporcionar um espaço de aprendizado e troca de experiências, oferecendo estratégias baseadas em evidências, comportamento e respeito, focado em crianças atípicas, ambiente escolar, seletividade alimentar e intervenção nutricional.

O curso foi dividido em quatro estações: Dificuldades Alimentares em Crianças Atípicas – como avaliar e intervir; Dificuldade Alimentar na Escola Particular e Pública – O que fazer; Terapia Alimentar na Seletividade Alimentar com Abordagem Transdisciplinar Baseada no Respeito; e Intervenção Nutricional nas Dificuldades Alimentares – Avaliação clínica, solicitação e interpretação de exames e suplementação.

O ICr realizou, nos dias 24 e 25 de junho, a Semana da Sustentabilidade de 2025, que abordou o tema “Descarte correto de medicamentos”. Um dos destaques da

programação foi o lançamento da campanha “Mais que um copo, um Marco Sustentável”, que distribuiu copos reutilizáveis para todos os colaboradores do Instituto. A iniciativa busca reduzir, em até 50%, o uso de copos descartáveis nas dependências do ICr, contribuindo para a diminuição do impacto ambiental provocado pelo descarte de plástico.

Ao todo, durante o evento, 766 colaboradores participaram da ação. Além disso, o Anfiteatro do Térreo recebeu três palestras voltadas ao descarte correto de medicamentos, lixo eletroeletrônico e estratégias sustentáveis aplicadas aos negócios.

Para ilustrar o impacto dos resíduos no meio ambiente aos colaboradores, o Serviço de Farmácia do ICr produziu um vídeo que apresenta as práticas e ações sustentáveis adotadas no Instituto, como a reciclagem de materiais. Apenas nos três primeiros meses de 2025, foram reciclados mais de 320 kg de resíduos limpos, como embalagens, caixas e copos. E, para também levar informações sobre sustentabilidade às crianças e aos adolescentes, o Serviço de Terapia Ocupacional do ICr realizou uma atividade lúdica com os pacientes do Ambulatório, abordando a reciclagem e o descarte correto de lixo.

No dia 13 de novembro, o ICr realizou a cerimônia “Tempo de Dedicção ao ICr”, que homenageou colaboradores com tempo de trabalho de 30 a mais de 45 anos de trabalho, por sua contribuição no processo de transformação do ICr em referência em pediatria de alta complexidade. A cerimônia é uma iniciativa do Centro de Gestão de Pessoas (CGP) e passa a integrar o calendário anual da Instituição.

Em 2025, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICr **1.091.079 procedimentos assistenciais**.



Avaliações do InRad foram positivas em todas as áreas e refletem trabalho de equipe

InRad

Dados Institucionais:

Fundação: 1994

Área construída: 14,3 mil m²

Acreditações: ONA 3, ONA/IBES Nível 3 e Programa Nacional de Qualidade em Mamografia (PNQM), QUANUN

Indicadores Assistenciais em 2025:

Consultas ambulatoriais: 3.214

Exames de Imagem: 279.440

O Instituto de Radiologia (InRad) é um centro de excelência e referência nacional e internacional com os mais modernos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem, para atender aos pacientes ambulatoriais e internados nas modalidades de Radiologia, Medicina Nuclear, Radiologia Intervencionista e Radioterapia.

Foi a primeira instituição da América Latina a aplicar as técnicas de Medicina Nuclear e a primeira da América do Sul a dispor de equipamento de braquiterapia de alta taxa de dose e de uma Unidade de Produção e Desenvolvimento de Radiofármacos emissores de pósitrons em Medicina Nuclear (Projeto Ciclotron) instalado em hospital público do país, para utilização em exames de diagnóstico de tumores e em projetos de pesquisa na área de imagem molecular.

Com a missão de aperfeiçoar o diagnóstico por imagem e oncologia terapêutica, a Instituição também promove o conhecimento científico, por meio de atividades de ensino, pesquisa, formação e capacitação de pessoas. Um dos novos estudos que o InRad está realizando é a aplicação da inteligência artificial para elaboração dos seus laudos, agilizando e padronizando sua emissão.

Para apoiar as atividades de ensino e pesquisa, o InRad conta com biblioteca especializada em Radiologia e Medicina Nuclear, secretarias de graduação e pós-graduação, centro de pesquisa clínica e laboratórios de investigação médica em Oncologia Experimental, Medicina Nuclear e Ressonância Magnética em Neurorradiologia. Em 2015, foi criado o InRadiando, o braço educacional do Instituto que é responsável por ações que visam a educação continuada de médicos e profissionais de saúde.

Além disso, o Instituto é reconhecido pelo desenvolvimento de projetos ligados à inovação e tecnologia. Em 2015, foi criado o InovaHC, com a missão de viabilizar soluções e negócios inovadores que atendam demandas de saúde do HCFMUSP e do sistema de saúde do Brasil.

Diretamente vinculado ao InRad, o Distrito InovaHC, inaugurado em 2019, é um espaço para abrigar *startups* e laboratórios de inovação em uma moderna estrutura.

Em 2020, foi idealizado, em parceria com a Siemens Healthineers, o In.Lab, único centro de pesquisa do país que segue o modelo de tríplice hélice para inovação e que desenvolve soluções em inteligência artificial aplicada à saúde.



O InRad manteve sua avaliação na zona de excelência na mais recente pesquisa de *Net Promoter Score* (NPS), realizada nos primeiros meses de 2025. A nota – considerada uma das mais altas da escala – reforça a lealdade dos pacientes e probabilidade de recomendação. O levantamento ouviu 4.058 pacientes e avaliou individualmente diversas áreas do Instituto.

Foram avaliadas a Ecocardiografia, CEDIM (Centro de Diagnóstico por Imagem das Doenças da Mama), Radiologia Intervencionista, Medicina Nuclear, Quimioterapia, Radiologia Geral, Radioterapia, Ressonância Magnética, Tomografia e Ultrassonografia. Todas obtiveram avaliações positivas, com destaque para as Zonas de Excelência e Encantamento.

Em 29 de outubro, o InRad e o Icesp foram designados Centros Âncora – polos regionais de conhecimento especializado e treinamento – da

Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA), organização vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU). A cerimônia, ocorrida no Auditório do Icesp, marcou a adesão do HCFMUSP ao programa internacional *Rays of Hope – Cancer Care for All*, da AIEA, que tem como objetivo ampliar o acesso ao tratamento do câncer em países de baixa e média renda, especialmente por meio da radioterapia e de serviços de diagnóstico por imagem.

A titulação do HCFMUSP representa um reconhecimento internacional da excelência científica, assistencial e formadora do maior complexo hospitalar da América Latina. É também uma oportunidade para a ampliação da capacidade nacional em medicina nuclear, radioterapia e oncologia, áreas estratégicas para o fortalecimento do SUS.

Em 2025, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo InRad **282.654 procedimentos assistenciais**.



LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO MÉDICA – LIMs

Os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) figuraram no Regulamento do HCFMUSP (Decreto n. 59.824, de 26 de novembro de 2013) como uma de suas unidades. São constituídos por um conjunto de laboratórios de pesquisa científica vinculados administrativamente ao HCFMUSP e acadêmica e cientificamente à FMUSP, sendo o elo para consolidação do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC no pilar da pesquisa e inovação.

Os LIMs foram criados estrategicamente, após a Reforma Universitária de 1968 – que estabeleceu o deslocamento dos departamentos das disciplinas básicas e seus laboratórios para a Cidade Universitária –, de modo a manter a formação médica com base na pesquisa científica – e propiciar, com os resultados da produção científica, benefícios importantes às atividades assistenciais.

Inicialmente, foram estabelecidas 62 unidades laboratoriais voltadas ao desenvolvimento de linhas de pesquisas em diversas áreas do conhecimento no âmbito da saúde. Atualmente, o conjunto dos LIMs possuem 66 unidades laboratoriais, das quais 50 estão localizadas no prédio da FMUSP, IMT e Instituto Oscar Freire, e as demais distribuídas entre os diversos Institutos do HCFMUSP. Esse conjunto heterogêneo, composto por 244 grupos de pesquisa, atua nos diversos campos das ciências da saúde desenvolvendo pesquisa básica e aplicada, além de métodos diagnósticos.

São mais de 1.600 profissionais, que encontram nos LIMs ambiente para suas atividades científicas.

A presença de laboratórios de pesquisa inseridos em um hospital de alta complexidade se provou, ao longo dos anos, extremamente produtiva. A pesquisa desenvolvida nos LIMs adquiriu um balizamento ditado pelo convívio intenso com problemas médicos. Por força de contato diário com diferentes profissionais que atuam no HCFMUSP, e com professores e alunos de graduação e pós-graduação da FMUSP, a dimensão humana do paciente e o progresso do tratamento médico constituem diretrizes fundamentais para a pesquisa desenvolvida nos LIMs. A medicina praticada no Brasil beneficia-se muito do conhecimento gerado nessas investigações.

Os grupos de pesquisa dos LIMs ocupam hoje indiscutível posição de liderança científica em medicina e áreas correlatas, produzindo artigos científicos em periódicos indexados nas principais

bases internacionais, que representam 3% de toda a produção nacional, e introduzindo abordagens diagnósticas, terapêuticas e de prevenção inovadoras para as mais diversas condições médicas.

Considerando a área de conhecimento “Medicina”, foram publicados no Brasil em torno de 29.000 artigos, segundo o Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). De acordo com esse dado, a publicação dos LIMs nessa área correspondeu a 9% da publicação nacional, no ano de 2024.

De 2014 a 2024, o conjunto dos LIMs publicou 23.469 artigos originais em periódicos indexados nas principais bases internacionais e, dentre esses, foram mais de 6.000 artigos científicos em colaboração entre LIMs. Além de colaborações internas, os LIMs mantêm importante colaboração com instituições internacionais, demonstrando a relevância e reputação do conhecimento originado nos LIMs para a comunidade médica científica.

De acordo com dados obtidos do Observatório de Produção Intelectual do Sistema FMUSP-HC (OPI) a relevância da produção científica dos LIMs está representada pelo índice H 379 (Scopus) relativo às publicações do período de 2012 a 2025.

Além da produção de conhecimento, os LIMs possuem importante atuação na formação de recursos humanos para pesquisa. De 2014 a 2024, em seus 66 laboratórios foram desenvolvidas 2.492 teses de doutorado e 1.475 dissertações de mestrado, além de servir de campo de formação para mais de 100 pesquisadores em pós-doutorado.

Com intuito de potencializar ainda mais as atividades de pesquisa e inovação do Sistema FMUSP-HC, em 2006, a Diretoria da FMUSP e a Diretoria Executiva dos LIMs criaram o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (PREMIUM). Esse programa possibilitou a implantação de núcleos descentralizados, aparelhados com as mais modernas tecnologias – e organizados em forma de rede, tornando-os acessíveis aos pesquisadores do Sistema e de fora dele. Ao mesmo tempo, possibilitou otimizar a aplicação de recursos financeiros e humanos especializados.

Em 2025, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas dos LIMs do HCFMUSP.

HCX Fmusp



O HCX Fmusp ultrapassou, em 2025, a marca histórica de 760 mil alunos certificados desde sua criação. Mais do que um resultado quantitativo, esse marco evidencia a solidez institucional e consolida o HCX Fmusp como um laboratório vivo de educação em saúde e referência nacional em inovação educacional, no qual excelência e experiência acadêmica, prática assistencial, impacto social e visão de futuro se articulam de forma integrada.

Atualmente, a Instituição conta com um portfólio de mais de 380 cursos e atividades educacionais, distribuídos em diferentes formatos e níveis de formação. Essa atuação inclui cursos gratuitos, cursos técnicos, programas de atualização e aperfeiçoamento, cursos de Educação a Distância (EAD), treinamentos com simulação realística, preceptorias, imersões, programas internacionais, especializações *lato sensu* e MBAs, além de cursos *in company*, HCXTV, podcasts e serviços de consultoria. Esse conjunto de iniciativas reflete um ambiente contínuo para experimentação, aprendizado aplicado e disseminação de conhecimento em larga escala.

Com o propósito de ampliar o acesso ao conhecimento e gerar impacto social, o HCX Fmusp estruturou iniciativas educacionais gratuitas voltadas à comunidade,

concebidas como instrumentos de transformação em saúde. Essas ações têm foco na promoção da saúde, prevenção de doenças, qualidade de vida, cuidado com o ambiente e estímulo ao protagonismo do indivíduo sobre sua própria saúde, fortalecendo o sistema público de saúde e reafirmando o papel da educação como agente de mudança social.

Alinhando sua formação e capacitação à expertise do HCFMUSP e às principais tendências que estão redefinindo o setor da saúde — como transformação digital, inteligência artificial, saúde baseada em valor, humanização, saúde mental e outros temas emergentes —, o HCX Fmusp desenvolveu produtos educacionais pioneiros no Brasil. Esses produtos são concebidos para antecipar demandas, testar novos modelos pedagógicos e preparar profissionais e organizações para modelos assistenciais inovadores, respondendo a um mercado em constante e acelerada transformação.

O ano de 2025 marcou, ainda, a consolidação dos pilares ESG (Ambiental, Social e Governança, na sigla em inglês), da Instituição, com a unificação das ações e iniciativas existentes e a criação de um núcleo interno dedicado ao tema e à incorporação e expansão de práticas sustentáveis, éticas e responsáveis junto aos colaboradores, parceiros e



ao ambiente, fortalecendo a governança e o compromisso institucional com o futuro da saúde.

A atuação do HCX Fmusp ultrapassa fronteiras. Em 2025, os programas internacionais registraram recorde de participação, com alunos provenientes de países das Américas, África e Europa, consolidando o HCX Fmusp como um *hub* global de conhecimento e inovação em saúde e ampliando o alcance da expertise do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC.

Em 22 de maio, durante a feira Hospitalar 2025, o HCX Fmusp recebeu o Prêmio Leadmaster, concedido pela organização do evento aos cinco melhores expositores dentre os mais de 1.200 presentes.

A avaliação dos estandes foi feita em enquete com o público visitante da feira, levando em consideração conteúdo, estrutura, engajamento e a apresentação geral de cada expositor. O HCX

Fmusp expôs, pelo segundo ano consecutivo, representando o HCFMUSP na feira.

E neste ano, levou uma série de novidades, entre elas: o HCX TV, um canal de televisão via satélite com foco em profissionais da saúde; o HC Speakers, primeiro *hub* de palestrantes com perfil exclusivo para os profissionais de saúde; o selo de Acreditação de Humanização, que confere reconhecimento e gera mais valor humano para as instituições; e os MBAs (Mestre em Administração de Negócios, da sigla em inglês) em gestão, que fazem parte do programa HC Líder.

O estande contou ainda com diversas atrações, como um quiz interativo, foto IA com os visitantes, sorteios e palestras com especialistas do Sistema FMUSP-HC.

Em 2025, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas do HCX Fmusp.



OUTRAS UNIDADES DE SAÚDE

A FFM e o HCFMUSP desenvolvem outras ações, destinadas ao atendimento gratuito de pacientes SUS.

Casa da Aids

Instalado nas dependências do Centro de Saúde de Pinheiros da SES-SP, desde setembro de 2014, o Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids – Casa da Aids (SEAP) da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC é um ambulatório e hospital-dia destinado ao ensino, pesquisa e assistência interdisciplinar a pacientes adultos vivendo com o vírus da imunodeficiência humana. Inaugurado em 1994, conta com a atuação conjunta da FFM desde 2004.

Em 2007, esse Serviço recebeu o Prêmio Governador Mário Covas do Governo do Estado de São Paulo na categoria “Eficiência no Uso dos Recursos Públicos e Desburocratização”, em reconhecimento ao projeto de gestão desenvolvido com foco na adesão ao tratamento de pacientes vivendo com HIV/Aids. No mesmo ano, foi classificado no padrão “Ouro” da avaliação dos serviços especializados em HIV/Aids de todo território nacional realizada pelo Departamento de DST/Aids do Ministério da Saúde, por meio da avaliação do Sistema QUALIAIDS.

O SEAP é o primeiro da rede pública de saúde do Estado de São Paulo voltado a pessoas com HIV e, com a inauguração de seu Laboratório de Atividade Física, em 2019, passou a incorporar, de modo inovador, a prática esportiva na proposta de cuidado integral ao paciente com HIV, para minimizar os efeitos das doenças associadas à Aids crônica e ao uso de medicamentos antirretrovirais, com melhora da qualidade de vida e adesão ao tratamento.

Nesse espaço, são realizadas atividades físicas supervisionadas por educadores físicos vinculados à Casa da Aids e são oferecidos treinos aeróbicos e de força, de flexibilidade e os funcionais, buscando contribuir para a prevenção e manejo clínico das comorbidades que podem impactar a qualidade de vida dos pacientes em tratamento antirretroviral,



Fonte: Casa da Aids

Ações para promoção da saúde sexual e prevenção das IST e Aids no SESC Pinheiros

como os distúrbios metabólicos, doenças cardiovasculares e demandas de saúde mental como a depressão. Os exercícios ocorrem em forma de grupos de pacientes e, em alguns casos, a atividade física é orientada de modo individual.

Por meio de convênios firmados entre o HCFMUSP e a FFM e a SES-SP, foram acompanhados, em 2025, 3.472 pacientes na Casa da Aids. Entre os pacientes que vivem com HIV, 71% são do sexo masculino. O paciente mais jovem tem 14 anos e a mais idosa 96 anos. A atenção integral fica a cargo de uma equipe multidisciplinar, que inclui médicos infectologistas, ginecologistas e psiquiatras, enfermeiras, psicólogas, farmacêuticos, nutricionista, assistentes sociais, cirurgiã dentista, educadoras físicas e equipe de apoio técnico e administrativo.

De março a outubro de 2025, a Casa da Aids realizou duas atividades de testagem para teste rápido de HIV, sífilis e hepatites virais na Casa de Assis – Centro de Referência e Acolhida para Imigrantes.

Entre os dias 14 e 21 de dezembro, o SEAP participou da Bandeira Científica da FMUSP na Ilha de Marajó/



PA, oferecendo testes rápidos de HIV, sífilis e hepatites para 360 pessoas.

Em 2 de dezembro, em homenagem ao Dia Mundial de Luta Contra o HIV, foi realizado no SESC Pinheiros, São Paulo, o tradicional mutirão de testes para detecção de HIV, sífilis e hepatites virais em mais de 250 pessoas.

Nos mutirões, os testes de HIV, sífilis e hepatite são realizados com uma pequena amostra de sangue coletada por punção digital. Os resultados ficam prontos em 20 minutos e são entregues por médicos, psicólogos e assistentes sociais, em tendas individualizadas. Em caso de diagnóstico positivo, a pessoa é prontamente acolhida pela equipe e encaminhada para iniciar tratamento no SEAP. Durante

os mutirões, a população também recebeu orientações sobre as formas de prevenção de infecções sexualmente transmissíveis, preservativos e informativos para maior divulgação dos cuidados. Houve também a distribuição de insumos da prevenção, como os preservativos externos e internos, gel lubrificante e o autoteste para o HIV, itens distribuídos gratuitamente pelo SUS.

Visando à continuidade dessas ações, foi firmado, em 2024, um Convênio entre o HCFMUSP, a FFM e a SESP, que viabilizou a realização, em 2025, de 14.876 consultas médicas e 35.058 atendimentos da equipe multidisciplinar, totalizando **49.934 procedimentos ambulatoriais**. Além disso, foram atendidas 26.803 receitas na farmácia e realizados 2.950 testes de HIV, 2.200 de sífilis e 4.370 de hepatites virais B e C.

Centro de Saúde Escola Butantã



Fachada do CSE Butantã

O Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSEB) é uma unidade docente-assistencial da FMUSP, sob a responsabilidade dos Departamentos de Medicina Preventiva, Pediatria, Clínica Médica e Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional.

O Centro é voltado ao ensino e pesquisa na área de atenção primária para alunos da graduação do campo da saúde, residência médica e multiprofissional, além da formação de profissionais de nível técnico e outros já atuando em serviços.

É responsável pelo atendimento em uma área de 25 mil habitantes na região do Butantã, englobando dois núcleos descontínuos, com heterogeneidade socioeconômica, demográfica e de condições de saúde e de vulnerabilidade ao adoecimento.

Em 2025, por meio da FFM, o CSEB realizou **5.642 procedimentos ambulatoriais**.



CONTRATOS DE GESTÃO

Em 2008, a FFM foi qualificada como Organização Social (pessoa jurídica privada, sem fins lucrativos, cujas atividades são dirigidas ao ensino, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, proteção e preservação do meio ambiente, cultura e/ou saúde, recebendo este título da própria Administração Pública e autorizada a celebrar com ela Contratos de Gestão

para desempenhar serviços não exclusivos do Estado). Neste modelo, a Fundação gerencia, por meio de contratos de gestão, o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), desde 2008 o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), desde 2010; e o Instituto Perdizes (IPer), desde 2022.

Contrato de Gestão do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Icesp



Acreditações e Certificações do ICESP

O Icesp, o IRLM e o IPer são administrados pela FFM, enquanto Organização Social de Saúde (OSS), no modelo de contratos de gestão.

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (Icesp) é uma das unidades do HCFMUSP, com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde. Inaugurado em 2008, as atividades assistenciais e ações de ensino e pesquisa são geridas e operacionalizadas pela FFM.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, o Instituto possui uma unidade ambulatorial no município de Osasco; uma unidade de tratamento de câncer infantil (ITACI); e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O Icesp é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, prestando assistência aos seus pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica, e desenvolvendo

pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

No Icesp, o ato de cuidar está ligado aos conceitos de Cuidados Centrados no Paciente e de Humanização, nos quais, contando com a participação do paciente e da família, se presta um atendimento integral e personalizado.

As doenças crônicas exigem um fluxo de cuidado prolongado e, assim como cada novo paciente do Icesp, os 40 mil pacientes ativos continuam a ter acesso aos diversos recursos do tratamento integral especializado oferecido pela Instituição.

Ao longo dos anos, a excelência no serviço prestado e a adoção das melhores práticas em assistência oncológica e em gestão de infraestrutura hospitalar têm conferido ao Icesp o reconhecimento como Instituição de excelência por diferentes selos, creditações e certificações nacionais e internacionais.



Por seu compromisso com a Qualidade e Segurança, o Icesp é acreditado pela Joint Commission International – JCI (2014 - 2017 - 2020 - 2024) e possui Selo Instituição Amiga do Idoso – adesão e nível pleno (desde 2016). O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities – CARF (2015 - 2017 - 2020 - 2024) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020 - 2023).

A experiência dos pacientes e acompanhantes atendidos pelo Icesp é avaliada por meio de pesquisa de satisfação, utilizando a metodologia Net Promoter Score (NPS). Em 2025, o Instituto alcançou NPS de 94, posicionando-se na zona de excelência. Esse resultado é coerente com os padrões de qualidade e segurança reconhecidos pelas creditações e certificações institucionais, evidenciando elevada percepção positiva dos usuários quanto à qualidade da assistência e ao cuidado humanizado prestado.

O Icesp é habilitado junto ao Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

Além do volume de pacientes e atendimentos realizados, o serviço prestado pelo Icesp é caracterizado pela prevalência da alta complexidade dos casos oncológicos tratados na Instituição. As patologias oncológicas são avaliadas quanto ao seu estágio pelo sistema TNM (Tumor [tamanho], Nodos [linfonodos] e Metástases), que permite identificar quão avançada está a doença no momento de seu diagnóstico.

O sistema trabalha com uma escala de 0 (estágio inicial da doença) a IV (estágio avançado). A avaliação da evolução temporal dos estágios dos pacientes atendidos pelo Icesp permite evidenciar que, desde sua inauguração, a Instituição atende grande contingente de pacientes com quadros avançados, que demandam muito mais recursos do ponto de vista operacional e financeiro. Esses pacientes são atendidos por múltiplas equipes e realizam diversas modalidades de tratamento, tanto com intuito curativo como paliativo.

RESUMO DO ATENDIMENTO DO ICESP EM 2025*	
Procedimentos Realizados	Quantidade
Consultas médicas	239.296
Consultas multiprofissionais	183.051
Cirurgias	8.096
Saídas Hospitalares	18.674
Sessões de quimioterapia	43.173
Sessões de radioterapia	45.292
Atendimentos Farmácia Ambulatorial	114.859
Atendimentos de urgência / emergência referenciado	22.924
Total	675.365

*Inclui os atendimentos realizados nas Unidades Dr. Arnaldo, Osasco, ITACI e farmácia ambulatorial

RESUMO DOS PACIENTES EM TRATAMENTO ICESP EM 2025

Média mensal de pacientes em tratamento oncológico (Quimioterapia e Radioterapia)	5.411
---	-------

Os números refletem uma produção assistencial expressiva e de grande representatividade, com cerca de 700 mil procedimentos realizados anualmente.

O ano de 2025 foi marcado por diversas ações no Icesp que percorreram momentos importantes, descritos a seguir.

Em janeiro, o Icesp divulgou o recebimento da recertificação do Selo Pleno “Instituição Amiga do Idoso” da SES-SP, em seu mais alto nível. A certificação foi criada para estimular ações direcionadas aos idosos, de acordo com as melhores práticas, valorizando o cuidado seguro, o respeito, a preservação da autonomia e a independência dos idosos por parte das instituições de saúde.

Em fevereiro, o Icesp passou a contar com um novo equipamento para realização de cirurgias robóticas. Com tecnologia mais avançada, maior agilidade dos movimentos e câmera mais leve, com melhora na manipulação, o aparelho permitiu a mudança de posição com maior facilidade e uma visão aprimorada



do campo operatório. A primeira cirurgia realizada com o equipamento foi uma esofagectomia.

Em março, foi promovida uma ação na Avenida Paulista, na calçada do prédio da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), para conscientização sobre o Papilomavírus Humano (HPV), que contou com vacinação gratuita para meninos e meninas de 9 a 19 anos.

O Dia Internacional da Mulher foi celebrado no Instituto com a edição especial de 10 anos do *Talk show*, em 14 de março. O evento apresentou o tema “A essência das mulheres que cuidam” e reuniu profissionais de diferentes áreas da saúde para compartilhar histórias inspiradoras, desafios e conquistas na trajetória do cuidado.

No dia 23 de março, foi realizada, também na Avenida Paulista, uma ação especial em alusão à campanha Março Azul Marinho, mês de conscientização sobre o câncer colorretal. Médicos e especialistas do Instituto ofereceram materiais explicativos e esclareceram as dúvidas do público. A programação contou com o jogo gigante “Trilha da Sua Saúde” e aulas de receitas saudáveis.

No dia 8 de abril, foi realizado um evento em alusão ao Dia Mundial de Combate ao Câncer. A cerimônia deu início às atividades da “Semana de conscientização e prevenção ao câncer nas comunidades”, data instituída no calendário oficial de eventos do estado, que promoveu uma série de ações em diversas instituições públicas de saúde. Ainda em abril, o Icesp recebeu estudantes e professores do último ano do ensino médio de escolas públicas e particulares de São Paulo para o *21st International Masterclass 2025 – Hands on Particle Physics*, que teve como tema a Física Médica, com explicações sobre a história da Oncologia, os tipos e características das partículas utilizadas na radioterapia, entre outros assuntos.

Em 6 de maio, o Icesp celebrou 17 anos. Como parte das comemorações, foram promovidas cerimônias do Programa “Você Faz Parte Dessa História”, em homenagem aos colaboradores que completaram 5, 10 e 15 anos na Instituição. Além disso, foram realizadas atividades como o concurso de fotos, uma edição festiva da Cozinha Experimental, com receitas salgadas de festa, entre outras ações.

A Semana da Enfermagem do Icesp celebrou os Dias do Enfermeiro e do Técnico de Enfermagem, comemorados em 12 e 20 de maio, respectivamente.

Em homenagem aos profissionais, foi realizado um encontro com palestras e um *talk show* no Auditório.

No dia 28 de maio, no térreo do Instituto, foi realizado o lançamento da exposição fotográfica intitulada “Detalhes de uma Vida: um olhar sobre a superação e a importância da prevenção”. A mostra tem o propósito de enaltecer a beleza dos pacientes e promover um movimento coletivo sobre a importância do cuidado com a saúde. A exposição esteve em cartaz no Instituto e na estação Palmeiras-Barra Funda da CPTM.

Entre os dias 3 e 5 de junho, foram realizadas, na matriz e demais unidades, atividades especiais em comemoração à Semana Mundial do Meio Ambiente. As ações fizeram alusão ao Dia Mundial do Meio Ambiente, celebrado em 5 de junho, data que promove a conscientização sobre a preservação ambiental e reforça a importância de ações sustentáveis.

No dia 27 de junho, o Icesp recebeu a visita do Ministro da Saúde, Alexandre Padilha. O encontro reuniu autoridades do Conselho Diretor do Instituto e do Ministério da Saúde com o objetivo de discutir pautas sobre Oncologia.

No dia 17 de julho, foi realizada uma ação em alusão à campanha Julho Verde, mês de conscientização sobre o câncer de cabeça e pescoço, na Avenida Paulista, na calçada do prédio da Fiesp. Durante o evento, profissionais do Instituto estiveram à disposição do público com materiais explicativos, fornecimento de orientações sobre a doença e prevenção, além de realizarem avaliações bucais para a população. No final do mês, foi lançado um *videocast* no canal do Icesp no YouTube que tratou acerca da doença, sintomas e formas de prevenção.

Especialistas do Icesp participaram do evento “Retratos do Câncer – Uma reflexão sobre desafios e soluções para o cuidado oncológico no Brasil” do jornal *O Estado de São Paulo* e *Estadão Blue Studio*, em 31 de julho. O encontro reuniu especialistas da área da saúde com o objetivo de criar um espaço de reflexão sobre os desafios e soluções para o tratamento da doença no país.

Em 7 e 8 de agosto foram realizadas, no Instituto, a 5ª edição do Simpósio de Humanização e a 3ª edição do Simpósio de Experiência do Paciente. Os eventos promoveram o intercâmbio de informações sobre práticas de humanização no cuidado em saúde, com destaque para a importância da experiência do paciente. No dia 12 de agosto, ocorreu a 16ª edição do Prêmio Octavio Frias de Oliveira, que reconhece



contribuições relevantes para o diagnóstico e tratamento do câncer e homenageia quem marca a história da oncologia no país nas categorias: Pesquisa em Oncologia, Inovação Tecnológica e Personalidade de Destaque em Oncologia.

Em agosto, o Instituto deu início às atividades do novo tomógrafo para realização do exame de PET-CT. Por meio de uma doação feita por pessoa física no montante de R\$ 11 milhões, foi possível realizar obras para reestruturar totalmente a sala que abriga o equipamento, substituir o equipamento anterior, adquirir um novo, mais tecnológico e moderno e garantir sua manutenção após o período de garantia.

Entre os dias 11 e 13 de setembro, o Instituto realizou o evento internacional sobre doenças associadas ao HPV. O encontro *“HPV – Associated Diseases: Screening, Prophylactic and Therapeutic Vaccines”* foi destinado a pesquisadores da área e profissionais da saúde interessados no tema.

Em 22 de outubro, o ITACI/Icesp inaugurou um novo mural com pinturas de Gabriel Menezes (Mena) e oito artistas. O projeto *“Arte que cuida”* buscou levar leveza e acolhimento ao dia a dia de crianças e adolescentes em tratamento, além de valorizar o ambiente

hospitalar e retribuir o cuidado dos profissionais que se dedicam aos pacientes.

Em 29 de outubro, o Instituto realizou uma solenidade em celebração à designação do Icesp e do InRad como Centros Âncoras da Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA), vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU).

Em alusão à campanha Novembro Azul, o Icesp realizou diversas ações internas e externas para alertar a população sobre a doença, incluindo uma Blitz da Saúde na Fiesp, além de uma equipe multiprofissional do Instituto oferecendo orientações e uma ação de conscientização no Shopping Center 3.

A 13ª edição do Desfile de Pacientes do Icesp aconteceu no dia 10 de novembro, no CCR. Teve como tema *“Eu me vejo em você”* e contou com a participação de pacientes do Icesp e ITACI, além de colaboradores em tratamento.

No dia 30 de novembro, foi promovida a 9ª edição da corrida *“Icesp Run”*. A prova reuniu milhares de pessoas e tem o intuito de conscientizar a população sobre a importância da atividade física para a prevenção e reabilitação do câncer, além do cuidado com a saúde.



Contrato de Gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro



Fonte: IRLM

Comemoração do Dia da Família no ambulatório infantil

O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), localizado no bairro do Morumbi, foi projetado com a finalidade de oferecer atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado, com estrutura tecnológica e pessoal qualificado em recursos diagnósticos e terapêuticos.

A assistência à saúde promovida pelo IRLM tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área da Medicina Física e Reabilitação. Busca promover o tratamento da limitação causada pela incapacidade, com o objetivo de atingir o maior nível de independência física e funcional do paciente, visando a reabilitação integral e a inclusão social, considerando as características e o grau de deficiência apresentados.

Os programas de reabilitação realizados abrangem o conjunto de atendimentos e intervenções terapêuticas oferecidos ao paciente, desde sua admissão no hospital até sua alta, proporcional a sua incapacidade, conforme princípio da equidade, incluindo-se todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para atingir o potencial funcional individual previsto para cada paciente, de acordo com o prognóstico de cada lesão.

Os atendimentos Especializados em Reabilitação – subsidiados por recursos SUS – são oferecidos nas modalidades Ambulatorial e Internação, para o público adulto e infantil, e preveem: triagem multiprofissional, ambulatório médico (avaliações e retornos), programa de reabilitação com objetivos definidos, grupos de orientação e revisão de habilidades adquiridas, reuniões de equipe, vivência em esporte adaptado, atividades terapêuticas interdisciplinares, horta terapêutica, cozinha inclusiva, atividade educativa para pacientes e cuidadores, ambulatório de curativos,

ambulatório de tecnologias assistivas e ambulatório de bloqueio neuroquímico para o público infantil. Também promove reuniões familiares, visita domiciliar e entrosamento com recursos da comunidade (visitas escolares e matriciamento com a Rede de Atenção à Saúde), quando necessário.

Para tanto, conta com uma equipe formada prioritariamente por: médicos fisiatras; médicos consultores nas especialidades de clínica médica, infectologia (Serviço de Controle de Infecção Hospitalar) e urologia; assistentes sociais; psicólogos; fisioterapeutas; terapeutas ocupacionais; fonoaudiólogos; profissionais da enfermagem; nutricionistas; educadores físicos; além de técnicos em órtese e próteses e em oficinas terapêuticas.

O parque tecnológico de apoio diagnóstico e terapêutico, que auxilia a sustentação dos Programas de Reabilitação disponibilizadas pelo IRLM, inclui: densitometria óssea, estudo urodinâmico, eletroestimulador de nervos periféricos, biofeedback vesical, terapia por ondas de choque, laser de baixa potência para quadros inflamatórios e lesões cutâneas, *balance system*, cicloergômetro de membros superiores passivo, cicloergômetro para membros inferiores com estimulação elétrica funcional, bicicleta ergométrica, estações de academia e condicionamento físico, robótica para membros superiores com realidade virtual, exoesqueleto associado à realidade virtual para marcha suspensa robotizada, game terapia, digitalizador 3D, equipamento para simulação de equoterapia e bioimpedância elétrica.

O IRLM, como parte integrante do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, conta com o apoio deste para complementar suas atividades e garantir uma maior eficiência e segurança de seus processos.



Dentre os recursos disponibilizados, podem-se citar a retaguarda do HCFMUSP para os casos de urgência e emergência envolvendo os pacientes assistidos pelo Instituto, bem como o compartilhamento de estruturas, tais como comissões técnicas, que suportam as instruções e normativas para tomadas de decisão dos assuntos correlatos.

Ainda sobre a participação no Sistema FMUSP-HC, vale especial destaque para a atuação do IMRea, com o qual são compartilhadas estruturas e conhecimentos técnico-assistenciais e técnico-administrativos.

Como exemplos, podem-se citar o prontuário eletrônico do paciente, o sistema de gestão hospitalar, o portfólio de protocolos assistenciais, procedimentos operacionais padrão, dentre outros.

Na perspectiva da continuidade do cuidado relativo aos pacientes, o Instituto conta com suporte do IMRea nas especialidades de cardiologia, neurologia, laboratório de bioengenharia, laboratório de marcha, centro de tecnologia em cadeira de rodas, exames de apoio diagnóstico, entre outros. Para os programas

de reabilitação em regime de Internação, o IRLM é referência no estado de São Paulo, dividindo com o IMRea o posto de únicos estabelecimentos de saúde estaduais a ofertar este modelo de atendimento.

Em 2025, o serviço atendeu pacientes com lesões encefálicas adquiridas (traumáticas e vasculares), lesões medulares e outras condições de paralisia. No ambulatório, os programas de reabilitação continuaram a ser prioritariamente voltados ao macroprocesso infantil (até 6 anos e 11 meses), abrangendo deficiências físicas decorrentes de paralisia cerebral, mielomeningocele, paralisia obstétrica e malformações congênitas de membros.

Com a conquista de um novo ciclo de gestão até 2030, o IRLM expandiu sua atuação para inclusão do macroprocesso de amputados e ampliou o atendimento ambulatorial de reabilitação para pacientes adultos, incrementando o escopo de serviços oferecidos em consonância com as diretrizes estratégicas e a integralidade do cuidado.

A produção assistencial do IRLM, em 2025, foi a seguinte:

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO - 2025

Descrição	Quantidade
Saídas hospitalares	720
Atendimento ambulatorial – Especialidades Médicas	5.638
Atendimento ambulatorial – Especialidades Não Médicas	22.739
Dispensação de Órteses, Próteses e Meios de Locomoção	*4.700
Total Geral	29.097

() Quantidade apenas informativa e não considerada no Total da Produção Assistencial*

Na área de reabilitação, o IRLM também promove o apoio permanente para a formação de profissionais de saúde e realiza atividades para contribuir com o apoio e o desenvolvimento do ensino e da pesquisa. Fomenta a operação da Rede de Reabilitação Lucy Montoro (RRLM), oferecendo suporte técnico assistencial e administrativo, além do compartilhamento de estruturas e sistemas que auxiliam na organização e coordenação da Rede. Este apoio é formado, principalmente, pela Assessoria

de Comunicação, Ouvidoria Central, Tecnologia de Informação, Gestão da Qualidade e Humanização da Assistência, Oficina Ortopédica, Ensino, Pesquisa e Programas de Qualificação Profissional que abrangem, entre outras ações, as capacitações, acompanhamento e desenvolvimento de atividades especializadas, sempre que necessárias, para garantir a modelagem de atendimentos, rotinas de trabalho e aperfeiçoamentos técnicos, assegurando a sustentabilidade do Programa da RRLM.



Em fevereiro, dentro da temática carnavalesca, a equipe de fisioterapia organizou ações multiprofissionais voltadas às crianças do ambulatório infantil. As atividades envolveram a confecção de adereços festivos, máscaras, capas, instrumentos musicais, colares e pintura facial, com encerramento em um momento coletivo de apresentação das produções. Além do caráter lúdico, as propostas foram estruturadas para estimular, de forma prática, habilidades alinhadas aos objetivos terapêuticos do programa de reabilitação.

Na internação, o período também foi marcado por um jantar temático destinado aos pacientes internados, contribuindo para a humanização do cuidado e para o bem-estar durante a permanência hospitalar.

Em março, foi promovida uma oficina de confecção de máscaras, seguida de um Baile de Máscaras com os pacientes da internação, como ação de humanização e estímulo à socialização no ambiente hospitalar.

No mesmo mês, em decorrência do Dia Mundial da Saúde Bucal (celebrado no dia 20/3), as crianças no ambulatório participaram de atividade temática com foco na promoção de hábitos saudáveis de higiene oral. Sob o título “Cuidando da Minha Higiene Bucal”, a iniciativa teve caráter educativo e terapêutico. De maneira lúdica e segura, foram abordadas a importância da higiene bucal e da técnica adequada, a relação entre alimentação e saúde oral e foram apresentadas estratégias para facilitar a incorporação desses cuidados na rotina familiar. A proposta também favoreceu a estimulação sensorio-motora durante a execução das práticas, o ajuste de posicionamentos adequados e o fortalecimento do vínculo entre familiares e equipe terapêutica, integrando a saúde bucal ao cuidado cotidiano.

Em abril, o Ambulatório Infantil realizou a atividade terapêutica “Estações Sensoriais de Páscoa”, conduzida pelo Serviço de Nutrição com apoio da Enfermagem e da equipe multiprofissional, integrando estratégias de terapia alimentar. A proposta teve como foco reduzir recusas alimentares, ampliar o repertório e orientar familiares quanto à aplicação de estratégias no domicílio.

A atividade foi organizada em estações sensoriais que estimularam a interação progressiva com os alimentos, envolvendo exploração visual, tátil, olfativa e gustativa, associada a orientações sobre adaptação de consistências, preparo dos alimentos e promoção de hábitos alimentares saudáveis. Além do caráter educativo, a ação favoreceu experiências sensorio-

motoras, fortalecimento do vínculo entre família e equipe e humanização do cuidado.

Os pacientes internados também participaram de uma atividade especial na cozinha inclusiva com o tema “Ovo de Páscoa Saudável”, feito com biomassa de banana. Os pacientes e acompanhantes prepararam juntos o alimento, sendo surpreendidos com um resultado saboroso e de alto valor nutricional.

Em maio, o Serviço Social promoveu uma atividade grupal voltada a pais, responsáveis e cuidadores de crianças em reabilitação, com a participação da equipe multiprofissional. A proposta constituiu um espaço de escuta, troca de experiências e reflexão sobre o cotidiano das famílias, abordando a importância da participação ativa no processo de reabilitação e o enfrentamento de barreiras sociais, incluindo situações de capacitismo, preconceito e exclusão.

A programação contou com abertura conduzida pela médica fisiatra do ambulatório infantil, seguida da formação de pequenos grupos mediados pela equipe, favorecendo o diálogo, a construção coletiva de reflexões e o fortalecimento do vínculo entre famílias e serviços de saúde.

Em maio, os pacientes da internação também tiveram a oportunidade de participar do Projeto Pares, como proposta terapêutica alusiva ao feriado do Dia do Trabalho, direcionada a pacientes com lesão medular. No mesmo período, o Serviço Social conduziu uma atividade temática sobre capacitismo voltada a pacientes com lesão encefálica e seus cuidadores. As duas atividades tiveram debates, compartilhamento de experiências e fortalecimento mútuo, promovendo troca de vivências e apoio emocional entre os participantes.

Também no mesmo mês, foi oferecida uma vivência de musicoterapia em grupo para as crianças do ambulatório infantil. A atividade foi conduzida por um musicoterapeuta, e a equipe multiprofissional aproveitou a oportunidade para estimular, de forma lúdica e prática, habilidades alinhadas aos objetivos terapêuticos do programa de reabilitação.

Em junho, a equipe do ambulatório infantil celebrou a Semana do Meio Ambiente. Foi realizada uma atividade em grupo com os pacientes, ao ar livre, na horta terapêutica. As crianças tiveram contato com a terra, realizaram plantio e rega e conscientização ambiental e sustentabilidade aplicadas ao cotidiano.



Ainda em junho, o Serviço de Terapia Ocupacional promoveu uma atividade terapêutica temática de Festa Junina no Ambulatório Infantil, envolvendo toda a equipe assistencial. A programação incluiu sessões de brincadeiras elaboradas com o intuito de estimular habilidades motoras, sensoriais e percepto-cognitivas das crianças, e contou com estações de bingo, boca do palhaço, pescaria e a tradicional quadrilha, proporcionando integração, diversão e desenvolvimento terapêutico em um ambiente lúdico.

No final do mês de junho, os pacientes com maior independência funcional, que aguardavam na fila para reinternação, foram selecionados e convocados para participar de uma atividade especial em parceria com o Comitê Paralímpico Brasileiro. A ação teve palestra, depoimentos de ex-pacientes e vivência nos esportes de esgrima e rúgbi.

Em julho, os pacientes da internação participaram de uma festa caipira juntamente com seus cuidadores. O objetivo foi proporcionar uma experiência de lazer e terapia em uma festividade típica brasileira.

No mesmo mês, também foi realizado o Dia da Família no ambulatório infantil, uma ação voltada à valorização e ao fortalecimento da rede de apoio dos pacientes. A iniciativa incluiu o convite aos familiares adultos envolvidos no cuidado direto, bem como aos irmãos menores de idade, para que pudessem conhecer e acompanhar as atividades desenvolvidas no IRLM.

Em agosto, foi realizada uma roda de conversa com a escritora Flávia Braz e a equipe do IRLM (Serviço Social e Psicologia). A atividade proporcionou um espaço de troca, escuta e diálogo com os acompanhantes dos pacientes do ambulatório infantil, com o objetivo de abordar a importância da literatura em momentos de adversidade, promovendo conexão e identificação com a realidade vivenciada por muitos participantes.

Em setembro, em comemoração ao Dia Nacional de Luta da Pessoa com Deficiência (21/9), as crianças participaram de uma programação especial. Para

aquelas com mais de sete anos, as atividades foram promovidas em parceria com o Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB), enquanto as crianças menores participaram de vivências de musicoterapia. A iniciativa teve como objetivos promover a inclusão, incentivar a prática esportiva e trabalhar aspectos motores e cognitivos por meio da música. Os pacientes em regime de internação, por sua vez, participaram de um jantar comemorativo, que contou com a apresentação da Banda dos Seguranças do Metrô.

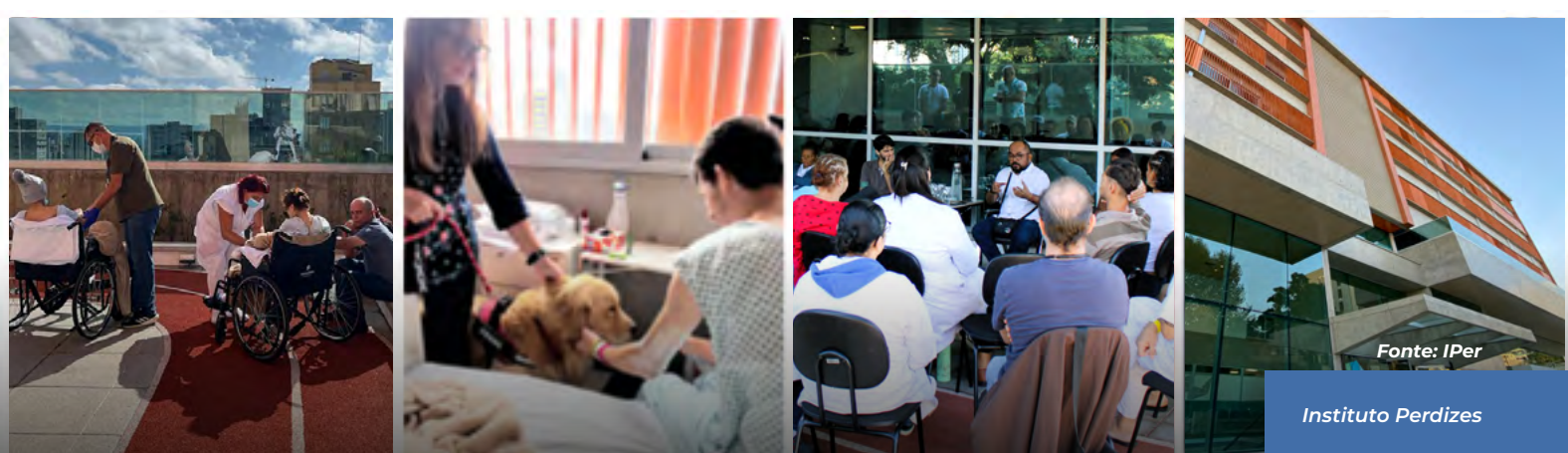
Em outubro, em comemoração ao Dia das Crianças, os pacientes do ambulatório infantil participaram do tradicional passeio ao Espaço Curumim, localizado nas proximidades do IRLM. As crianças estiveram acompanhadas por seus responsáveis e por profissionais da equipe multiprofissional, explorando as diversas possibilidades oferecidas pelo local, que conta com ambientes lúdicos, brinquedos e atividades recreativas voltadas ao estímulo do desenvolvimento motor, cognitivo e social. A ação proporcionou um momento de integração, lazer e fortalecimento dos vínculos, alinhado aos objetivos terapêuticos do programa de reabilitação.

Em novembro, aconteceu a segunda atividade do Projeto PARES, voltada ao compartilhamento de experiências e ao fortalecimento mútuo entre pacientes internados, promovendo apoio emocional e troca de vivências. No mesmo mês, ocorreu também a segunda atividade com pais e responsáveis de crianças em reabilitação, conduzida pela equipe do Serviço Social e apoio da equipe multiprofissional, com foco na escuta, troca de experiências e reflexão sobre o capacitismo e o cotidiano das famílias.

Por fim, em dezembro, aconteceu a tradicional Oficina Natalina. O serviço de Terapia Ocupacional realizou, junto com as crianças do ambulatório infantil, uma programação com brincadeiras com tema natalino e oficina de artes, com confecção de bolinhas de Natal e guirlandas, visando proporcionar estímulos sensoriais e motores, além do incentivo à participação em atividades conjuntamente com seu responsável.



Contrato de Gestão do Instituto Perdizes



O Instituto Perdizes do HCFMUSP ocupa uma área construída de 24 mil m², no mesmo local onde o Hospital Auxiliar de Cotoxó funcionou por mais de 40 anos. Sua estrutura é dividida em dois blocos principais: o primeiro abriga um Centro de Tratamento para Álcool e Outras Drogas, contando com Ambulatório, Hospital-dia e Unidade de Internação. O segundo é dedicado às Unidades de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos, oferecendo assistência multiprofissional a pacientes agudos não críticos, além de atuar no ensino de graduação, pós-graduação e no desenvolvimento de pesquisas.

A unidade contribui diretamente para a missão institucional do HCFMUSP, focada em ensino, pesquisa, assistência e inovação em saúde de alta complexidade (nível terciário/quaternário). Além disso, o Instituto integra-se à Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), com profissionais especializados no tratamento de pessoas com transtornos pelo uso por uso de substâncias psicoativas, seguindo as diretrizes do Departamento de Psiquiatria da FMUSP. A gestão é pautada pela responsabilidade social e pelas boas práticas de governança, fruto da parceria histórica entre a FMUSP, o HCFMUSP e a FFM.

Inaugurado em 8 de novembro de 2022, o Instituto passou por um intenso período de implantação. Administrado pela FFM por meio de Contrato de Gestão, a unidade alcançou, em 2024, a marca de 200 leitos em operação. Com isso, consolidou-se como a quinta maior unidade do Sistema FMUSP-HC em número de leitos, garantindo o cumprimento integral das metas pactuadas.

Em 2025, o principal objetivo do IPer foi a submissão à acreditação internacional ACSA (Agência de Qualidade Sanitária da Andaluzia). O foco dessa iniciativa foi impulsionar a melhoria contínua da qualidade e a segurança nos serviços de saúde, priorizando o cuidado centrado no paciente. Por meio dessa metodologia europeia, busca-se elevar o padrão assistencial, promovendo maior eficiência na gestão de riscos e conferindo reconhecimento internacional à Instituição.

No que diz respeito ao tratamento do uso abusivo de álcool e outras drogas, o Instituto oferece um atendimento de excelência, abordando tanto substâncias psicoativas tradicionais quanto emergentes. Com uma abordagem interdisciplinar, a unidade capacita profissionais para desenvolver intervenções eficazes, garantindo suporte integral aos pacientes e suas famílias.

A transição de cuidados é um pilar fundamental da atuação do Instituto, assegurando um acompanhamento contínuo dos pacientes (adultos e pediátricos) em todas as etapas do tratamento. Essa abordagem visa proporcionar segurança e amparo, promovendo a continuidade do cuidado, especialmente para aqueles em situações de vulnerabilidade. Além disso, o Instituto prioriza os cuidados paliativos, oferecendo suporte físico, emocional e social para indivíduos com diversas patologias. Essa prática é integrada ao atendimento, melhorando a qualidade de vida dos pacientes e formando profissionais sensíveis às necessidades daqueles que enfrentam situações críticas.



O Instituto conta com 670 colaboradores, distribuídos nos seguintes grupos profissionais: 31,1% são técnicos de enfermagem, 16,6% são enfermeiros, 19,9% são médicos, 18,6% são multiprofissionais, 11,1 % são administrativos e 2,8% são profissionais de áreas de apoio.

Os dados de produção assistencial das unidades, em 2025, são os seguintes:

No ambulatório de tratamento de Álcool e Drogas, foram atendidos 2,5 mil pacientes, sendo realizados mais de 18,3 mil atendimentos, sendo: 12,6 mil consultas médicas e mais de 5,7 mil atendimentos individuais e terapias em grupo da equipe multiprofissional,

composta por enfermeiros, psicólogos, assistentes sociais, fonoaudiólogos, terapeutas ocupacionais, fisioterapeutas, educadores físicos e nutricionistas.

Formalizado no Contrato de Gestão em outubro de 2025, a partir do 5º Termo Aditivo, o Ambulatório de Cuidados Paliativos atendeu 975 pacientes, sendo realizados mais de 8,6 mil atendimentos, sendo: 2,2 mil atendimentos médicos e multiprofissionais em apenas três meses de atividade assistencial.

No Hospital-Dia para tratamento de Álcool e Drogas foram realizados mais de 1,9 mil atendimentos.

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO PERDIZES - SAÍDAS HOSPITALARES - 2025

Unidade	Saídas Hospitalares	Taxa de Ocupação*	Média de Permanência
Cuidados Paliativos	481	57,7%	10,8 dias
Álcool e Drogas	642	77,9%	26,8 dias
Transição de Cuidados	1.250	67,7%	13,9 dias
Total	2.373		

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO PERDIZES - ATENDIMENTOS - 2025

Procedimentos Realizados	Quantidade
Atendimentos Hospital-Dia	1.993
Consultas Médicas – Álcool e Drogas	12.669
Atendimentos Multiprofissionais – Álcool e Drogas	5.752
Consultas Médicas – Cuidados Paliativos	455
Consultas Multiprofissionais – Cuidados Paliativos	1.755
Total	22.624



OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA



A FFM desenvolve, em conjunto com o HCFMUSP, outras atividades de assistência.

Centro de Reabilitação do Icesp

O IMRea, beneficiário de uma doação oriunda de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Trabalho contra uma empresa, viabilizou as instalações do Centro de Reabilitação do Icesp, inaugurado em 22 de setembro de 2008.

O Serviço de Reabilitação do Icesp tem sua atuação direcionada ao atendimento de pessoas com deficiência, transitória ou definitiva, visando otimizar seu potencial funcional, nos âmbitos físico, psicológico e de participação social.

A reabilitação tem seu foco na estimulação do potencial funcional e da independência, mas também procura auxiliar os pacientes a se adaptarem a suas limitações, a fim de viverem da forma mais plena e independente possível. Para tanto, conta com médicos fisiatras, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, neuropsicólogos, terapeutas ocupacionais, enfermeiros de reabilitação e educadores físicos.

O Centro de Reabilitação tornou-se o primeiro no ramo na área oncológica da América Latina a conquistar a acreditação da *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF)*, entidade conhecida mundialmente por estabelecer normas rigorosas para credenciar esse tipo de serviço ambulatorial.

Em 2010, foi reconhecido pela Organização Nacional de Acreditação (ONA). No ano seguinte, obteve o

ONA nível 2 e, em 2014, foi acreditado pela *Joint Commission International (JCI)*. Essas metodologias estabelecem requisitos específicos e acreditam a qualidade e a segurança dos serviços de saúde.

Em 2020, foi reacreditado pela *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF)*, a mais renomada acreditação internacional em reabilitação, reconhecida mundialmente por seus altos níveis de exigência de qualidade, cuja acreditação ocorreu em 2015 e 2017.

Em março, o Serviço de Reabilitação do Icesp recebeu selo de reacreditação da *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF)*, renomada acreditação internacional, conhecida por seus altos níveis de exigência de qualidade.

Os processos de avaliação permanentes, contínuos e participativos que contribuem para a qualidade e a segurança também fazem parte da política de humanização do Icesp, voltada para o acolhimento dos pacientes e de seus acompanhantes.

Essas atividades tiveram continuidade em 2025.

Implantação da primeira unidade externa sob gestão do InRad

Por meio de um contrato firmado, no final de 2024, com o Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês, o objetivo desse projeto é desenvolver, por meio do corpo



técnico do InRad, um modelo de prestação de serviços de mão de obra especializada na realização de diagnóstico por imagem, métodos gráficos, neurofisiológicos e tratamentos para os pacientes da unidade de saúde Hospital Regional Rota dos Bandeirantes, localizado em Barueri, na Grande São Paulo.

O projeto prevê, além dos exames de imagem (Raios-X, Tomografia Computadorizada, Mamografia, Ultrassonografia, Ressonância Magnética, Densitometria Óssea etc.), uma gestão plena ou segmentada no setor de diagnóstico por imagem, incluindo o fornecimento, capacitação e gestão de mão de obra qualificada, contando com quadro de funcionários rigorosamente selecionado e dimensionado para atuar em serviços hospitalares e ambulatoriais, realizando as diversas atividades relacionadas ao atendimento integral do segmento de diagnósticos.

NGA Várzea do Carmo

Por meio de convênios firmados com a SES-SP, a FFM e o HCFMUSP, o Serviço de Gastroenterologia Clínica do HCFMUSP realiza os atendimentos do Serviço de Endoscopia e Hepatologia do Núcleo de Gestão Assistencial (NGA) Várzea do Carmo, ambulatório de especialidade da SES-SP, que funciona no centro de São Paulo.

O serviço preenche uma lacuna no atendimento de pacientes secundários pelo SUS, resolvendo a maioria dos casos e encaminhando os mais complexos para tratamento especializado no HCFMUSP.

O ambulatório da Várzea do Carmo é referência para 39 municípios da Grande São Paulo. Os casos são encaminhados a partir de serviços de atenção primária, como unidades de Assistência Médica Ambulatorial (AMAs), Unidades Básicas de Saúde (UBSs) e Hospitais de pronto-atendimento.

Visando a continuidade dessas ações, iniciadas em 2010, em 2025, foi firmado um novo Convênio entre a SES-SP e o HCFMUSP e a FFM.

Em 2025, a FFM e o HCFMUSP, em ação conjunta, realizaram **11.822 atendimentos**, sendo 7.300 exames e 4.522 consultas.

Programa de Apoio Financeiro ao Aluno – AFINAL

Para ajudar a suprir a falta de recursos financeiros, que prejudica o desempenho de estudantes com

grande potencial acadêmico, a FMUSP oferece, desde 2007, a Bolsa Afinal, com recursos obtidos por meio de doações de pessoas físicas e jurídicas, destinados exclusivamente ao auxílio aos alunos de baixa renda.

A Bolsa Afinal faz parte do Projeto Fortaleça um Aluno FMUSP, um fundo de bolsas para incrementar o programa de auxílios, com recursos da Diretoria da FMUSP, da Superintendência do HCFMUSP, da FFM e da FZ, além de doações realizadas por pessoas físicas.

Para receber o benefício, o aluno passa por um processo seletivo rigoroso, com apresentação de documentos que comprovem a situação socioeconômica familiar e, por meio de pontuação, entra em uma lista por ordem decrescente de necessidade.

Houve um aumento significativo de alunos solicitando apoio financeiro por dificuldades relacionadas à pandemia. A FMUSP, por meio da FFM, disponibiliza bolsa de auxílio emergencial, para atender os alunos que foram submetidos a uma avaliação baseada em critérios socioeconômicos e comprovaram situações de vulnerabilidade.

Até 2020, os recursos disponíveis possibilitavam beneficiar 112 alunos. Em 2023, foram outorgadas 129 e em 2024, 121 bolsas. Já em 2025, por meio de doações privadas, essa quantidade foi potencializada para 191 bolsas.

Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico

O Projeto Transplantes Renais Pediátricos e de Adultos, por meio da assistência da Divisão de Urologia do HCFMUSP, previa inicialmente a transferência de 372 pacientes portadores de Doença Renal Crônica, provenientes do Hospital Samaritano, que necessitavam de atendimentos de média e alta complexidade.

Durante o período de transferência, 73 pacientes foram excluídos em decorrência de óbito, desistência, perda de seguimento ou continuidade do tratamento na cidade de origem, resultando na transferência efetiva de 299 pacientes.

O projeto está amparado por um Aditivo ao Convênio pactuado entre o HCFMUSP e a FFM e a SES-SP, firmado em 2021.

Além da prestação de atendimento assistencial, o projeto contemplou a capacitação de profissionais de outros serviços, com o objetivo de qualificar a rede



para o atendimento das demandas desses pacientes no exercício de 2024.

Em 2025, houve a continuidade das atividades de acompanhamento e tratamento aos pacientes transferidos, tendo sido realizados 1.372 atendimentos ambulatoriais e 694 diárias hospitalares, totalizando **2.066 procedimentos**.

Projeto Muiraquitã de Cultura e Extensão

Por meio de uma parceria entre a FFM e a Universidade Federal do Oeste do Pará – UFOPA, no dia 8 de julho, partiu de Santarém o barco-hospital Abaré rumo à comunidade de Maripá, marcando o início da expedição do Projeto Muiraquitã, iniciativa da FMUSP.

Durante 20 dias, estudantes e profissionais de saúde voluntários percorreram os municípios de Santarém, Belterra e Aveiro, no Baixo Amazonas, com a meta de realizar atendimentos gratuitos a populações ribeirinhas em situação de vulnerabilidade.

Em um esforço conjunto de alunos e professores, com a participação voluntária de profissionais da saúde, foram realizados **34.399 atendimentos**, integrando ensino, assistência direta e coleta de dados para políticas públicas. O total de procedimentos incluiu 1.755 consultas médicas (clínica geral, ginecologia, pediatria e psiquiatria), 21.661 dispensações de medicamentos, 889 exames laboratoriais, 150 ultrassonografias, além de pequenas cirurgias



PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025





Com a propagação do novo coronavírus, o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC iniciou, em janeiro de 2020, uma grande mobilização coletiva para preparar a Instituição e suas equipes.

Autópsia verbal no diagnóstico da covid-19

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Vital Strategies, Inc. e FFM

Objetivo: O projeto busca o desenvolvimento de estratégias e alterações no questionário de autópsia verbal para diagnóstico da covid-19.

Avaliação da eficácia da combinação do treinamento olfativo e laserterapia na recuperação olfativa de pessoas com sequelas de covid-19

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Natura Cosméticos S.A., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Investigar os efeitos da terapia por fotobiomodulação, antes e após a irradiação com diferentes doses do laser de baixa intensidade, associada à estimulação olfativa.

Avaliação da imunidade celular nas amostras do estudo clínico fase II da formulação vacinal ButanVac / (Ensaio clínico de fase II/III duplo-cego, randomizado com controle ativo vacinal para avaliação de segurança, imunogenicidade e consistência de lotes da dose de reforço da vacina contra covid-19 [recombinante, inativada] em adultos no Brasil)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Fundação Butantan, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar e comparar a segurança da dose de reforço de vacina experimental NDV-HXP-S e vacina contra covid-19 Comirnaty® Wyeth (ou Pfizer/BioNTech) para indivíduos que receberam

quatro doses de qualquer vacina contra covid-19, independentemente do passado de infecção por SARS-CoV-2. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Avaliação da resposta imune celular e humoral ex vivo e in vivo de vacina de DNA contendo múltiplos epítomos para epítomos de células T contra o SARS-CoV-2 em camundongos BALB/c

Instituição: FMUSP – Disciplina de Imunologia Clínica e Alergia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Diomics Corporation e FFM

Objetivo: Estabelecer um teste diagnóstico da covid-19, por meio da detecção da hipersensibilidade cutânea tardia contra peptídeos sintéticos, codificando epítomos de células T de SARS-CoV-2. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Complicações álgicas pós-infecciosas pelo coronavírus – covid-19

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Recursos próprios advindos de doações

Objetivo: Avaliar a presença de sequelas e dor crônica em pacientes recuperados de covid-19.

Controle da pandemia de covid-19: Desenvolvimento de vacina nasal de nanopartículas para SARS-CoV-2

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 19

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP, Universidade Federal de Goiás e FFM

Objetivo: A iniciativa prevê o desenvolvimento pré-clínico avançado e o desenvolvimento clínico de vacina nasal contra o SARS-CoV-2 Multicovax, para administração em indivíduos que receberam



previamente imunizantes injetáveis de primeira geração contra o vírus.

Pós-covid: Avaliação Multidisciplinar: Avaliação tardia dos efeitos físicos, psicológicos e cognitivos em uma coorte de pacientes sobreviventes à internação por covid-19 em hospital universitário terciário: uma abordagem multidisciplinar

Instituição: FMUSP – Departamento de Cardiopneumologia

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Avaliar as repercussões orgânicas, físicas, psicológicas e cognitivas de médio/ longo prazo em pacientes com covid-19 moderado e grave, sobreviventes à internação no HCFMUSP, por meio de abordagem ambulatorial e laboratorial, multidisciplinar e interdisciplinar, e elaborar protocolos de intervenções terapêuticas para tratar ou mitigar estas manifestações tardias.

Projetos de pesquisa relacionados à família de vírus Corona, Sars, Cov e Covid-19, selecionados na “Chamada de Submissão de Propostas n. 01/2020 – Pesquisas em Covid-19 Sistema FMUSP-HC”

Visando arrecadar fundos para apoio ao HCFMUSP, cidadãos, médicos e pesquisadores lançaram, em 2020, a campanha #HCCOMVIDA, que contava com o portal ViralCure.

Por meio da FFM, parte desses recursos financeiros foram utilizados para subsidiar 16 projetos de pesquisa relacionados à família de vírus Corona, Sars, Cov e Covid-19, selecionados na “Chamada de Submissão de Propostas n. 01/2020 – Pesquisas em Covid-19 Sistema FMUSP-HC”, cujo objetivo era apoiar projetos de pesquisadores vinculados ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC que contribuíssem para o conhecimento do vírus SARS-CoV-2, da Covid-19, seus efeitos e impactos na saúde humana e na sociedade.

Dos 16 selecionados, foram encerrados em 2025 os dez restantes, a saber:

· *Adipose tissue contribution to the cytokine storm of covid-19 patients;*

- Autópsia minimamente invasiva na covid-19: concordância entre a tomografia computadorizada *post-mortem* e a análise histopatológica dos pulmões;
- Avaliação cerebral por ressonância magnética da covid-19 fatal na autópsia minimamente invasiva;
- Caracterização da resposta inflamatória em pacientes com síndrome respiratória aguda grave por covid-19;
- Ensaio clínico randomizado e pareado comparando modalidades de anticoagulação regional em hemodiálise veno-venosa contínua em portadores de covid-19;
- Impacto da manobra de posição prona em pacientes com covid-19 e Síndrome do Desconforto Respiratório Agudo grave: um estudo de coorte multicêntrico;
- Investigação de anticorpos neutralizantes na infecção pelo SARS-CoV-2;
- Marcadores plasmáticos prognósticos de gravidade para covid-19;
- Patogenia da covid-19: uma abordagem baseada em autópsias;
- Perfil viral e inflamatório miocárdico na infecção por SARS-CoV-2 (VIPHeart-SARSCoV2).



PROJETOS DE INOVAÇÃO



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025



O HCFMUSP, por meio do núcleo InovaHC e outras iniciativas, desenvolve projetos de inovação focados na transformação digital e em inteligência artificial (IA) na saúde.

AIR Project – Uma ferramenta copiloto para avaliação quantitativa de doenças pulmonares

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnica e Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: A inteligência artificial (IA) tem o potencial de revolucionar o fluxo de trabalho da radiologia e aliviar a carga de trabalho dos radiologistas. O projeto AIR visa codesenvolver um assistente baseado em IA, aproveitando dados de tomografia computadorizada para identificar doença pulmonar intersticial (DPI).

Almofada 4.0: Sistema reativo inteligente de assento com monitoração clínica para cadeira de rodas

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP, Dilepé Ortopedia Técnica Ltda. e FFM

Objetivo: Desenvolver a Almofada 4.0, um sistema inteligente para monitoramento clínico, que capta variáveis do usuário e provê ajustes automáticos no assento da cadeira de rodas, prevenindo complicações decorrentes de longos períodos permanecendo sentado na mesma posição, como dor lombar e lesões por pressão.

AMPLO-FLU: Desenvolvimento de anticorpos monoclonais de amplo espectro para influenza A como abordagem profilática e terapêutica

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 60

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP, Instituto Butantan e FFM

Objetivo: A identificação de anticorpos monoclonais neutralizantes de amplo espectro (bNmAbs) contra cepas de vírus influenza A, visando a produção de um coquetel de bNmAbs, a ser utilizado em ensaios pré-clínicos e clínicos, como

potencial abordagem profilática e terapêutica. Se obtido sucesso nesses ensaios, esta abordagem trará um suporte sem precedentes às estratégias de prevenção e tratamento de infecções por influenza A, especialmente para os grupos de indivíduos que não podem se beneficiar diretamente da proteção conferida pelas formulações vacinais existentes.

Artificial Intelligence-assisted Neuropathological Assessment of Sporadic Alzheimer's Cases

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Termo de Cooperação firmado entre Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf – UKE, FMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver e validar um novo algoritmo desenvolvido por inteligência artificial para a detecção de lesões neuropatológicas associadas à Doença de Alzheimer.

Centro Nacional de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM)

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Banco Industrial do Brasil S.A., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Estima-se que cerca de 75% dos problemas de saúde mental em adultos comecem antes dos 18 anos e cerca de 50% comecem aos 15 anos de idade, revelando a natureza crônica dessas condições em nossa sociedade. O Centro de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM) busca reduzir a carga de problemas de saúde mental no Brasil, abordando três principais lacunas existentes no campo. A primeira envolve a necessidade de avançar nas pesquisas em Neurociência de Precisão em saúde mental. A segunda, a importância de aumentar a relevância da pesquisa como motor para o surgimento de novas ideias em Saúde Mental Digital, inovação e empreendedorismo. A terceira, a urgência de melhorar a implementação da ciência em saúde mental e a transferência de tecnologia para a sociedade.



Conectar Saúde – Desenvolvimento de soluções tecnológicas relacionadas à utilização de tecnologias de comunicação, colaboração, segurança cibernética e Internet das Coisas para aplicações de minimização de exposição humana à contaminação em operações hospitalares e na assistência remota para os pacientes que estão sendo tratados em casa

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantação de um projeto-piloto da Plataforma Conectar Saúde, formada por três frentes que aplicam as tecnologias da Revolução 4.0 no combate à covid-19. Estas frentes oferecem suporte às operações na UTI, Enfermaria e na Assistência Remota para os pacientes que estão sendo tratados em casa. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Desenvolvimento de um software baseado em dispositivos móveis para identificação de depressão, ansiedade e estresse na gestação: Projeto Grávida Digital

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um Sistema de Informação (aplicativo), a ser instalado em acessório de telefonia móvel (smartphone), baseado em análise de biomarcadores de voz, análise de expressão facial, padrão de uso de celular e metadados, para identificação de depressão, transtorno ansioso e estresse patológico em pacientes grávidas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Desenvolvimento de um software de imagens médicas para análise da perfusão e permeabilidade sanguínea cerebral a partir de imagens de ressonância magnética (RM) sem fazer uso de contraste intravenoso de gadolínio

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnica e Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um software para processamento de imagens de RM de ASL (*Arterial Spin Labeling*) com o objetivo de extrair informações sobre a funcionalidade da barreira hemato-encefálica no cérebro, sem que haja a necessidade da aplicação de um agente de contraste intravenoso. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Ferramenta de inteligência artificial para detecção de imagens de baixa resolução em exames de mamografia – Projeto Mammogram Blurred Images AI Tool

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Acordo de Parceria para Pesquisa firmado entre GE Healthcare do Brasil, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver uma solução de inteligência artificial (IA) que possa identificar automaticamente imagens borradas em mamografias durante o procedimento do exame, sem necessidade de intervenção humana. A meta futura dessa tecnologia é reduzir a reconvocação de pacientes ao detectar imagens borradas, pós-aquisição, assegurando que apenas imagens de qualidade sejam usadas para diagnóstico.



Fortalecimento do programa de inovação In.Cube para desenvolvimento de soluções inovadoras em saúde

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Convênio firmado entre BID, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Fortalecer o programa de inovação In.Cube e melhorar os indicadores relativos à continuidade dos projetos em desfechos de licenciamento, empreendedorismo ou desenvolvimento tecnológico após o programa, a partir do apoio de agências de financiamento, como a Fundação de Amparo à Pesquisa no Estado de São Paulo (FAPESP).

O programa In.cube do InovaHC é uma capacitação empreendedora que tem como foco instruir pesquisadores e colaboradores do HCFMUSP e da FMUSP no desenvolvimento de projetos de produtos, serviços, processos e negócios inovadores em saúde. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Implementação da cardiocografia móvel no SUS – melhoria da assistência ao feto e redução da mortalidade neonatal

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: *Non-reimbursable Technical Cooperation* firmado entre Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID e FFM

Objetivo: Demonstrar que os exames de cardiocografia realizados por meio de dispositivos móveis apresentam valor diagnóstico equivalente, em comparação aos aparelhos convencionais; e demonstrar que a vigilância remota da vitalidade fetal é eficaz, quanto ao diagnóstico do bem-estar fetal, e pode ser implementada nos cuidados obstétricos, fornecendo uma solução econômica de telessaúde para regiões com recursos escassos e dificuldade de acesso aos centros de referência em obstetria.

InspirAr – Monitoramento digital para auxílio no tratamento de pacientes com asma

Instituição: FMUSP – FOFITO

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Astrazeneca do Brasil Ltda., FMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um aplicativo funcional e escalável que reúna estratégias de auxílio ao paciente com asma, visando permitir-lhe acompanhar seus sintomas, o uso de medicação, controlar sua atividade física e informar-se sobre a asma, com o acompanhamento de profissionais qualificados. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Microendoscopia assistida por IA para detecção precoce de câncer de esôfago

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Baylor University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Os pesquisadores utilizarão um equipamento de magnificação óptica com software de inteligência artificial embarcada para interpretação de imagens endoscópicas. Serão recrutados pacientes com risco de desenvolvimento de câncer de esôfago, que fariam exames de rotina. Espera-se verificar a especificidade e sensibilidade do software de inteligência artificial na detecção de lesões malignas e pré-malignas.

Planejamento avançado e orientação para embolizações emergentes – Fase 3

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Acordo de Pesquisa firmado entre GE Healthcare do Brasil, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Investigar e desenvolver um novo software de planejamento e orientação no campo da embolização da artéria prostática para o tratamento da hiperplasia benigna da próstata e câncer, e em outras embolizações emergentes.



Plataforma de patologia digital para pesquisa e diagnóstico de Doença de Alzheimer e desordens relacionadas

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre University of Kentucky Research Foundation e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar associações entre ancestralidade africana com neuropatologia da Doença de Alzheimer, utilizando *deep learning* em uma plataforma federada de código aberto focada em neuropatologia digital para pesquisa, diagnóstico e didática de DAD/ DAR usando imagem de lâmina inteira e inteligência artificial. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Programa de Inovação em Saúde Digital

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Convênio firmado entre SES-SP, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A realização de prova de conceito para quatro iniciativas de Telessaúde – TeleUTI, TeleAPS, TeleSAP e AME-Digital – com o propósito de serem instrumentos de pesquisa observacional em menor escala nos três níveis de atenção à saúde para coleta de dados e informações. As análises das iniciativas-modelo permitirão avaliar as hipóteses do projeto de pesquisa, que trata as soluções em Saúde Digital como processos mais eficientes e de qualidade superior para serviços de saúde pública do estado de São Paulo.

Prototipação e desenvolvimento de 16 soluções inovadoras em saúde selecionadas pelo Programa In.Cube

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Central Nacional Unimed – Cooperativa Central, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Impulsionar prototipação e desenvolvimento de 16 soluções inovadoras em saúde, selecionadas pela 4ª Edição do Programa In.Cube, fornecendo o suporte para que esses projetos tenham maior probabilidade de alcançar desfechos bem-sucedidos. Esse projeto foi encerrado em 2025.

RADVID-19 – Desenvolvimento e implantação de uma plataforma inteligente com algoritmos capazes de identificar marcadores de coronavírus em imagens de raio-X e tomografia computadorizada

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Petrobras - Petróleo Brasileiro S.A. e FFM

Objetivo: Combate à pandemia causada pelo novo coronavírus (SARS-CoV-2) com uso de inteligência artificial nas análises de exames radiológicos, tornando este diagnóstico mais preciso, e a formação de base de casos positivos para subsidiar estudos e pesquisas relacionados à covid-19. Esse projeto foi encerrado em 2025

Uso de Realidade Virtual Imersiva para Reabilitação Cognitiva de Pacientes com Traumatismo Cranioencefálico Grave

Instituição: ICHC – Divisão de Neurocirurgia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver e adaptar uma ferramenta de treinamento cognitivo, utilizando realidade virtual imersiva em jovens adultos com diagnóstico de Traumatismo Cranioencefálico grave. Considera-se que o projeto auxilie no tratamento da doença e permita maior compreensão dos benefícios que a tecnologia pode acarretar nessa população. Esse projeto foi encerrado em 2025.

UTI 360°

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Criação de um sistema chamado “Projeto UTI 360°”, que conecta (interopera) e gerencia dados de determinados equipamentos utilizados nas beiras dos leitos de UTI's, baseada no produto CAPSULE da PHILIPS, que coleta informações necessárias para a gestão dos cuidados aos pacientes integradas ao sistema de gestão hospitalar e proporcionando uma visão 360° de dados.



PROJETOS DE PESQUISA

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025





Além de representarem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área.

A autópsia como instrumento para o estudo do adoecimento e das desigualdades em saúde no espaço urbano

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: A partir de doenças encontradas em tecidos e informações obtidas em diferentes modalidades de autópsias (convencionais, minimamente invasivas, autópsia verbal) de pessoas que viveram em São Paulo, entender a variabilidade espacial e a patogenia da vulnerabilidade dos habitantes da cidade.

Abordagem integrada no diagnóstico das doenças genéticas raras: Das Multiômicas à Prevenção

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: O diagnóstico precoce das doenças raras (DR) pediátricas é fundamental para tratamentos adequados, aconselhamento genético e prevenção de novos casos. Esse projeto tem como um dos objetivos principais investir em análises integradas multiômicas (genoma completo, metiloma, transcriptoma) para identificar novos genes e mecanismos moleculares em DR. Outro objetivo é validar o modelo de estimativa genômica da prevalência de DR de herança recessiva na população brasileira em uma casuística com mais de 5.000 exomas já efetuados. Por fim, objetiva-se implantar ações que visem à prevenção de DR em sistemas aplicáveis no SUS, por meio da seleção de embriões por diagnóstico pré-implantacional.

Achados neuropatológicos em idosos com delirium: Um estudo pós-morte

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Hebrew Rehabilitation Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: O *delirium* configura-se como uma síndrome neuropsiquiátrica altamente prevalente, afetando um expressivo contingente de idosos hospitalizados, particularmente aqueles com um histórico de comprometimento cognitivo. Compreender as alterações neuropatológicas associadas ao *delirium* é fundamental para aprimorar o entendimento sobre esta síndrome e seus mecanismos. O presente projeto almeja esclarecer a complexa interação entre o *delirium* e características neuropatológicas preexistentes, assim como o papel da reserva cognitiva neste fenômeno. Esse projeto foi encerrado em 2025.

AIDS and Cancer Specimen Resources

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The George Washington University, FMUSP e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Analisar e comparar os tecidos tumorais, quanto à presença e ao perfil de resposta imune infiltrativa intratumoral, em indivíduos infectados e não infectados por HIV, que evoluíram a óbito.



Amazonian Center of Excellence in Malaria Research

Instituição: USP – ICB

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Yale University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Determinar a diversidade de vetores nesta região e avaliar o impacto das diferentes atividades econômicas na estrutura populacional desses vetores. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Análise citogenética e histopatológica de neoplasias em pessoas que vivem com HIV/ Aids

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The University of California in San Diego e FFM

Objetivo: Registrar a história natural das neoplasias em pessoas vivendo com HIV e realizar avaliação exploratória de potenciais biomarcadores presentes no tecido tumoral que possam ter valor prognóstico. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Análise de variantes genômicas de pacientes e familiares com transtorno obsessivo-compulsivo (TOC) e transtornos relacionados ao TOC em população com ancestralidade latina

Instituição: FMUSP – Departamento de Psiquiatria

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Icahn School of Medicine at Mount Sinai, FMUSP e FFM

Objetivo: Análise de variantes genômicas de pacientes e familiares com transtorno obsessivo-compulsivo (TOC) e transtornos relacionados ao TOC em população com ancestralidade latina.

Anticoagulação regional com citrato em dispositivo extracorpóreo de remoção de CO² combinado com terapia renal substitutiva contínua para facilitar a proteção pulmonar em um modelo suíno de síndrome do desconforto respiratório agudo (SDRA) grave

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 09

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Baxter Healthcare Corporation, USP e FFM

Objetivo: Avaliar, em modelo suíno de SDRA grave, a viabilidade e a segurança da anticoagulação e acidificação regional com ACD-A em ECCO2R combinada com uma terapia renal substitutiva contínua, bem como avaliar o efeito do ECCO2R durante a ventilação mecânica de longa duração (20 horas) na garantia da adesão ventilação protetora.

Aplicação da prática da meditação em neuropsiquiatria: da neurobiologia ao tratamento adjuvante em epilepsia e Crises Não Epiléticas Psicogênicas (CNEP)

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Instituto Mahle e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia da aplicação de técnicas de respiração e meditação do Raja Yoga como tratamento para pacientes portadores de epilepsia e pacientes portadores de CNEP, dentro de um período de acompanhamento de três meses após início do tratamento. Esse projeto foi encerrado em 2025.



ARBOBIOS: Estudo tradicional para identificação, caracterização e validação de testes diagnósticos e marcadores de gravidade nas arboviroses

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre bioMérieux S.A., bioMérieux Brasil, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar e validar biomarcadores prognósticos para as doenças Dengue, Chikungunya e Zika, que permitam a estratificação precoce do risco de desenvolvimento das formas evolutivas das doenças que representam maior morbimortalidade: dengue grave, doença articular inflamatória crônica pós-Chikungunya e síndrome congênita por ZIKV com afecção neurológica, respectivamente. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Arboviroses no contexto da imuno ativação crônica pelo Vírus da Imunodeficiência Humana (HIV)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Retomar o recrutamento de participantes, gerando mais dados para análises complementares sobre fatores demográficos, clínicos, virológicos e imunometabólicos relacionados à gravidade e ao óbito entre indivíduos com Dengue, Febre Amarela, Zika e Chikungunya.

Avaliação clínica do efeito antidepressivo do uso de probióticos no transtorno bipolar e possíveis efeitos mediadores de marcadores inflamatórios sistêmicos e intestinais da microbiota

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar o efeito da suplementação com probiótico na melhoria de sintomas depressivos em pacientes com Transtorno Bipolar e se possíveis

melhoras na depressão seriam mediadas por meio de biomarcadores de inflamação intestinal e de inflamatórios séricos.

Avaliação da curva de complacência cerebral não invasiva em pacientes pediátricos submetidos a transplante hepático

Instituição: FMUSP – Departamento de Cirurgia – Disciplina de Anestesiologia

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a curva de complacência cerebral utilizando o dispositivo Brain4Care (não invasiva) na população pediátrica submetida à cirurgia de transplante hepático.

Avaliação de dispositivo robótico para membros superiores em pacientes pós-AVC: estudo clínico fase II

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar o desempenho de quatro modelos de órteses que possam ser adaptados às características físicas e necessidades específicas dos usuários, usando estruturas flexíveis e funcionalidades únicas para favorecer a recuperação motora da função manual de sujeitos com condições de saúde incapacitantes.

Avaliação do desempenho da ultrassonografia (US) muscular e o impacto da qualidade muscular no diagnóstico de sarcopenia em pacientes com artrite reumatoide (AR)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR) à FFM

Objetivo: Avaliar o US na medida quantitativa da massa muscular e determinar o impacto do parâmetro qualitativo muscular fornecido pelo US no refinamento do diagnóstico de sarcopenia e seus desfechos musculoesqueléticos (força muscular e capacidade funcional) em pacientes com AR.

Avaliação do exame de retina utilizando a Câmera Hiperespectral de Retina Midriática (MHRC) da Optina Diagnostics para detectar a provável condição amiloide cerebral determinada por imagens de PET

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Optina Diagnostics, Inc. e FFM

Objetivo: Identificar características nas imagens hiperespectrais da retina que se correlacionem com imagens de PET amiloide sugestivas de doença de Alzheimer.

Avaliação do impacto do colágeno do tipo V na integridade da cartilagem articular em modelo experimental de evolução lenta

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR) à FFM

Objetivo: Identificar os principais efeitos do colágeno tipo V na progressão da osteoartrite (OA), incluindo sua atuação na preservação da cartilagem e na avaliação de apoptose condrocitária. Ainda, consolidar um modelo experimental reprodutível e útil para o avanço de novas abordagens terapêuticas na OA.

Avaliação do impacto da espironolactona na integridade da subunidade XPB-1 do complexo TFIID *in vivo*

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Trata-se de um estudo de prova de conceito, que poderá, pela primeira vez, demonstrar *in vivo* o efeito biológico já identificado em estudos *in vitro* de inibição de um complexo enzimático TFIID, envolvido na transcrição de genes do HIV, pela espironolactona. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Avaliação do perfil de vias do inflamassoma nos pacientes com anemia falciforme em diferentes regimes de tratamento

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Descrever o padrão de resposta de monócitos em pacientes com anemia falciforme, com diferentes regimes de tratamentos, com ênfase na imunofenotipagem, e compará-lo com doadores saudáveis e entre grupos de tratamento.

Avaliação dos níveis de *Donor-Derived Cell-Free DNA* e resultados de biópsias “Por Indicação” em receptores de transplante renal

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Urológica

Tipo de contratação: Acordo firmado entre Natera, Inc. e FFM

Objetivo: Avaliar o papel da presença de *cell-free DNA* derivado do doador (dd-cfDNA) como preditor de injúria renal.

Avaliação reumatológica estendida em pacientes com pneumopatia intersticial com aspectos autoimunes (PIAA)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR) à FFM

Objetivo: Avaliar a presença de alterações articulares ultrassonográficas subclínicas em pacientes portadores de PIAA, além de identificar se os achados podem reclassificar a condição clínica. Esse projeto foi encerrado em 2025.



Avaliação temporal da Fibrose Pulmonar em modelo experimental de Esclerose Sistêmica (ES) induzido com colágeno tipo V (Col V)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR) à FFM

Objetivo: Tendo em vista a importância da condução terapêutica nos pacientes com ES, especialmente com o desenvolvimento de novos antifibróticos, a pesquisa se propõe a estabelecer a evolução da fibrose pulmonar no modelo de ES, induzida pela imunização com Col V, para avaliação de novas abordagens terapêuticas e esclarecimento da formação da fibrose pulmonar na ES. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Avaliar a expressão imuno-histoquímica da proteína TROP-2 por diferentes métodos e sua associação com características clínico-patológicas e resposta ao tratamento

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: Contrato de Apoio Científico firmado entre Daiichi Sankyo Brasil Farmacêutica Ltda., FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a expressão imuno-histoquímica de TROP-2 em carcinomas de mama triplo negativos submetidos à quimioterapia neoadjuvante, por diferentes métodos, e verificar sua associação com características clínico-patológicas e resposta ao tratamento.

Avaliar a tendência de prevalência dos marcadores sorológicos para doenças infecciosas passíveis de transfusão sanguínea entre doadores de sangue em três hemocentros nacionais: Fundação Pró-Sangue/ Hemocentro de SP, Hemocentro de MG (HEMOMINAS) e Hemocentro de PE (HEMOPE)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Vitalant Research Institute, FMUSP e FFM

Objetivo: Dar continuidade a alguns estudos que faziam parte do REDS III, como o seguimento da coorte de pacientes com anemia falciforme e o banco de dados de doadores de sangue nos hemocentros participantes, bem como continuar a vigilância de epidemias relacionadas a arbovírus e novos agentes infecciosos, além de estender o alcance do banco de dados em dois sítios, que agora incluirá as informações de bolsas de sangue e receptores de sangue.

Biomarcadores e mecanismos celulares do efeito das células-tronco mesenquimais no líquor de doentes com a ELA responsivos ao tratamento

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A Esclerose Lateral Amiotrófica (ELA) é uma doença degenerativa do neurônio motor, de progressão rápida, que acomete adultos, levando à paralisia progressiva generalizada, perda da fala, deglutição, respiração e óbito. Os possíveis efeitos positivos das Células-Tronco Mesenquimais (CTM) nas Desordens do Sistema Nervoso começam a ser investigados.

O estudo identificará mecanismos e alvos moleculares relacionados às respostas clínicas em sujeitos com ELA que receberam infusão intratecal de células-tronco mesenquimais autólogas, utilizando ômicas de última geração combinadas a multiplataformas de biologia de sistemas e validação funcional em sistemas in vitro de neurônios motores transformados a partir de células pluripotenciais induzidas de doentes ELA.

Biomarker-Based Test of Cure for Chagas Disease

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Kephera Diagnostics e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Desenvolver e validar um ensaio ELISA e de fluxo lateral para detectar declínio sorológico em resposta ao tratamento medicamentoso para a doença de Chagas como biomarcadores da doença.



Brazil-UK Network on Health Ageing

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre University of Newcastle Upon Tyne, USP e FFM

Objetivo: Iniciar uma colaboração entre pesquisadores da FMUSP e da Newcastle University visando ao estudo de desigualdades que podem afetar o envelhecimento saudável.

Centro São Paulo-Minas Gerais (SaMiTrop) para tratamento da doença de Chagas

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Award Agreement* firmado entre NIH e FFM

Objetivo: Identificar metodologias e ferramentas que permitam aumentar o número de pacientes diagnosticados com a doença de Chagas, a fim de que seja oferecido tratamento e sejam identificados biomarcadores e estratégias que possibilitem melhorar o acompanhamento dos pacientes e auxiliar na avaliação de novos candidatos a tratamento.

Coorte NutriNet-Brasil – Alimentação e Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT)

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Fellows of Harvard College, FMUSP e FFM

Objetivo: Estudar a influência que a qualidade da dieta exerce sobre a morbimortalidade por DCNT no Brasil, incluindo obesidade, diabetes, hipertensão arterial, dislipidemias, infarto do miocárdio, acidente vascular cerebral e câncer de mama, de próstata e de colón. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Correlação entre fatores epidemiológicos, clínicos, neurofisiológicos e laboratoriais e dor crônica pós-artroplastia total de joelho devido a osteoartrite

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: 1. Avaliar a associação entre sensibilidade à dor pré-operatória, fatores clínicos, inflamação, fatores cognitivos, psicológicos, neurofisiológicos, microRNA e comprimento dos telômeros e a dor crônica pós-operatória após ATJ, em 12 meses; e 2. Investigar se um modelo de predição multimodal para dor crônica pós-operatória é melhor do que cada domínio isoladamente.

Desenvolvimento de ferramentas para monitoramento não invasivo da saúde de animais selvagens: Monitoramento de nova geração em escala de paisagem

Instituição: USP – ICB

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Revive & Restore Genetic Rescue of Endangered and Extinct Species e FFM

Objetivo: Validação de método de coleta de amostras de saliva de animais mantidos em ambientes controlados, para fins de sequenciamento profundo para descobrimento e monitoramento de patógenos de interesse para a Saúde Pública. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Desenvolver um sistema de escore, simplificado e abrangente, para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução de risco.



Desenvolvimento e validação de uma almofada com sensores e controle de pressão

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Demonstrar superior eficácia dos benefícios da Almofada 4.0 em indivíduos cadeirantes quanto à distribuição da temperatura cutânea, satisfação e efeitos adversos, em comparação com almofada convencional, e estabelecer a usabilidade e a satisfação do participante com o dispositivo, identificando os possíveis efeitos adversos.

Desvendando fatores causais relacionados à neurotoxicidade da proteína tau na doença de Alzheimer

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Letter* emitida pelo Grinberg Laboratory – University of California, San Francisco

Objetivo: Este estudo está baseado na premissa de que o grau de vulnerabilidade neuronal seletiva para lesões com acúmulo de proteína tau depende de fatores protetores ou sensibilizantes, expressos de forma diferenciada em neurônios distintos.

Detecção de ferro e agregação de proteínas por Imagem de Ressonância Magnética (IRM) para avaliação da patologia e progressão da doença de Alzheimer: validação histológica voxel a voxel

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Regents of the University of California – Berkeley e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Validar, por histologia, o método de IRM para detecção do ferro e acúmulo de proteínas com o intuito de avaliar a progressão neuropatológica associada à doença de Alzheimer para futuro uso clínico.

Detecção precoce e avaliação da neuroinflamação e danos associados ao HTLV-1

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Imperial College of Science, Technology and Medicine, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar marcadores plasmáticos que possam detectar precocemente a neuroinflamação e dano neuronal em pessoas que vivem com o vírus linfotrópico T humano tipo 1 (HTLV-1), permitindo a identificação de indivíduos que poderiam se beneficiar do tratamento precoce para inibir ou retardar a progressão da doença.

Determinando o impacto da provisão de telefones celulares inteligentes para usuários de tecnologia assistiva no Brasil

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Global Disability Innovation Hub C.I.C. e FFM

Objetivo: Avaliar o impacto da provisão de telefones celulares inteligentes sobre usuários de tecnologia assistiva com deficiência auditiva ou visual. Os participantes passaram por um treinamento para adquirir habilidades digitais que os auxiliaram a compreender melhor os recursos de acessibilidade disponíveis em seus smartphones e os ajudaram a praticar o uso desses recursos em diferentes situações. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Diagnóstico de delirium e demência em idosos hospitalizados

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Desenvolver métodos eficazes para o diagnóstico de delirium e demência em idosos hospitalizados, que são condições frequentemente subdiagnosticadas e negligenciadas, mas de grande impacto à qualidade de vida e desfechos clínicos desta população.



Diagnóstico e monitoramento da doença de Alzheimer com o uso de volumetria do *locus ceruleus*

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia

Tipo de contratação: *Award Letter* firmada entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Desenvolver um algoritmo baseado em imagem de ressonância magnética, validado histologicamente para avaliar alterações volumétricas do *locus ceruleus*, que capturem a progressão neuropatológica associada à doença de Alzheimer para uso clínico.

Diagnóstico e monitoramento da doença de Alzheimer com o uso de volumetria do *locus ceruleus*

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia

Tipo de contratação: *Award Letter* firmada entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: O projeto investiga o *locus ceruleus* como biomarcador de imagem para doenças neurodegenerativas, especialmente Alzheimer, usando ressonância magnética (RM) de alta resolução validada histologicamente. Envolve a análise de 100 cérebros pós-morte, correlacionando sinais de RM com dados neuropatológicos e concentração de metais e neuromelanina. O estudo busca distinguir alterações relacionadas ao envelhecimento saudável das alterações patológicas e identificar os sinais de RM mais sensíveis à progressão da doença. Com abordagem inovadora e metodologias avançadas, o projeto pretende oferecer novos insights sobre os processos patológicos subjacentes e avançar a compreensão das condições neurodegenerativas.

Distúrbios neurológicos relacionados ao gene *ATP1a3* no Brasil: História natural e desenvolvimento de oligonucleotídeos antisense

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Children's Hospital Boston e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Descrever as características clínicas e genotípicas de indivíduos com variantes patogênicas no gene *ATP1A3*, por meio de história, exame clínico e aplicação de escalas padronizadas de forma prospectiva por um período de dois anos; obter amostras de fluidos biológicos (sangue e/ ou urina) de indivíduos com variantes patogênicas em *ATP1A3*, que serão armazenadas em um biorrepositório; e estabelecer linhagens de células-tronco de pluripotência induzida (iPSCs) e neurônios a partir da neurodiferenciação das iPSCs de três indivíduos selecionados com variantes patogênicas em *ATP1A3* e de três controles (sem a mutação), que serão utilizados para estudos funcionais e no desenvolvimento de oligonucleotídeos alelo específicos.

DoxiPEP-SP – Avaliação da eficácia do uso da profilaxia pós-exposição com doxiciclina às infecções sexualmente transmissíveis bacterianas (DoxiPEP) entre usuários de profilaxia pré-exposição ao HIV da cidade de São Paulo e do seu impacto no resistoma e microbioma humano

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: A Profilaxia Pós-Exposição Sexual com a Doxiciclina (DoxiPEP) é uma nova e promissora estratégia de prevenção contra infecções sexualmente transmissíveis (ISTs) bacterianas que tem se mostrado eficaz na redução de incidência principalmente de sífilis e clamídia em publicações recentes internacionais. No momento, a implementação da DoxiPEP ao SUS como política pública se encontra em fase de avaliação pela Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias no Sistema Único de Saúde (CONITEC). Assim, o estudo DoxiPEP-SP pretende subsidiar o Ministério da Saúde com os dados de monitoramento da implementação da DoxiPEP no contexto brasileiro entre populações vulneráveis, contribuindo com dados importantes e norteadores das políticas públicas de prevenção de ISTs bacterianas no Brasil.



Efeitos da administração do anticorpo Anti-FGFR4 no tecido cardíaco de ratos urêmicos

Instituição: FMUSP – Disciplina de Nefrologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Lead Discovery Center GmbH, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar o impacto da doença renal crônica em ratos submetidos à nefrectomia e tratados com um anticorpo desenvolvido para diminuir a hipertrofia miocárdica. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Eletroconvulsoterapia vs Magnetoconvulsoterapia: desfechos clínicos, cognitivos e biomarcadores

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Comparar a eficácia da magnetoconvulsoterapia (MST) em relação à eletroconvulsoterapia (ECT) na diminuição de sintomas depressivos, mensurados através da escala de Hamilton para depressão de 17 itens (HAMDI7), antes e após doze sessões da intervenção em questão, e comparar os déficits cognitivos induzidos pela ECT e pela MST após 12 a 18 sessões, utilizando, para tanto, a escala *Autobiographical Memory Task* (AMT).

Em busca de alvos determinantes na regeneração do tecido cerebral após traumatismo cranioencefálico

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 15

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A identificação e caracterização de alvos moleculares aplicáveis ao tratamento de traumatismo cranioencefálico, utilizando técnicas de engenharia genética em modelos celulares. A longo prazo, a seleção de preditores de recuperação do tecido cerebral permitirá o monitoramento da evolução destes pacientes.

Ensaio clínico duplo-cego randomizado com controles ativos para avaliação de segurança, imunogenicidade e consistência de resposta imune por lotes da vacina influenza tetravalente (inativada e fragmentada) do Instituto Butantan

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Instituto Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar se a vacina quadrivalente produzida pelo Instituto Butantan não é inferior em imunogenicidade e é tão segura quanto as vacinas trivalentes no mesmo produtor. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Ensaio Clínico fase III para a avaliação da eficácia e segurança da vacina Dengue 1, 2, 3, 4 (atenuada) do Instituto Butantan

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Acordo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Não há, até o momento, nenhuma vacina licenciada para prevenção da dengue com proteção contra os quatro sorotipos de dengue. A pesquisa avaliará a eficácia e a segurança da vacina Dengue 1, 2, 3, 4 (atenuada) produzida pelo Instituto Butantan.

Ensaio clínico randomizado, duplo-cego, controlado por placebo da segurança e eficácia do tecovirimate no tratamento da doença do vírus monkeypox em seres humanos – STOMP

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The Regents of the University of California, San Francisco e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar o uso do tecovirimat para o tratamento da doença do vírus do monkeypox



(HMPXV) e também incluir uma coorte de pessoas com HMPXV grave definido pelo protocolo. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Escala Global de Desenvolvimento Infantil – GSED: Estudo de definição de normas e padrão e avaliação individual

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Desenvolver uma distribuição de pontuação D-score (desenvolvimento) utilizando os instrumentos GSED, padronizada por idade, para saber como as crianças com menos de 36 meses, com restrições mínimas para o desenvolvimento adequado, podem se desenvolver. Além disso, pretende avaliar as medidas GSED quanto à sua precisão diagnóstica em i) identificar individualmente crianças com comprometimento do neurodesenvolvimento (NDI) presente no momento do teste (entre 3 e 36 meses); e em ii) prever individualmente crianças com menos de 36 meses em risco de desenvolver NDI no futuro em idades entre 35 e 60 meses.

Escala Global de Desenvolvimento Infantil – GSED 2024

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre World Health Organization – OMS e FFM

Objetivo: Continuar a implementação dos testes de campo para validação dos instrumentos GSED no Brasil incluindo: i) Realizar a fase de validação do estudo GSED, conforme protocolo acordado; ii) Garantir a entrada e limpeza de dados; iii) Fornecer conjuntos de dados na plataforma e no prazo acordados; e iv) Contribuir para a redação e disseminação dos resultados do estudo. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Estabelecendo um consórcio internacional para desenvolver intervenções, inicialmente voltadas para pais de crianças com suicidalidade e/ ou autolesão em países de baixa e média renda

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The University of Bath, USP, Rwanda Psychological Society e FFM

Objetivo: Criar uma rede de colaboração entre pesquisadores do Brasil, Ruanda, Malásia e Inglaterra para desenvolver intervenções de apoio a pais de crianças e jovens que se automutilam ou apresentam pensamentos suicidas.

Estabelecimento de um genoma de referência da população brasileira – Projeto Genoma de Referência do Brasileiro

Instituição: USP – Instituto de Biociências

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O sequenciamento genômico e a criação de banco de dados clínicos e genômicos da população brasileira, valendo-se dos estudos de coortes financiados pelo Ministério da Saúde. Isso permitirá melhor diagnóstico/ prevenção de doenças com componentes genéticos em brasileiros e desenho de políticas públicas de saúde baseadas na nossa genética. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Estabelecimento de uma plataforma de produção de células imunes reprogramadas geneticamente para o combate a doenças onco-hematológicas

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: O estabelecimento de uma plataforma múltipla de produção de células imunes



reprogramadas com CARs anti-CD19 e anti-CD99, partindo de células de sangue periférico e/ ou SCUP criopreservado, com intenção de aplicá-las futuramente como produtos de Terapia Celular contra doenças onco-hematológicas.

Estimulação de Luz Branca Intermitente (ELI) para o Tratamento do Transtorno Depressivo Maior: um estudo aberto de segurança, tolerabilidade e eficácia

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a segurança e a eficácia da luz branca intermitente de 60 Hz na melhora dos sintomas depressivos, ao longo de 2 semanas de tratamento, usando um ensaio clínico aberto.

Estimulação transcraniana de frequência alternada para o tratamento da ansiedade e insônia: Um estudo clínico piloto e aberto

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a eficácia e a segurança da estimulação transcraniana por corrente alternada (tACS) no tratamento de pacientes com transtornos de ansiedade e insônia e avaliar a segurança e tolerabilidade da tACS; medir os efeitos da tACS sobre a qualidade de vida; explorar potenciais efeitos da tACS sobre a cognição e funcionamento diário.

Estudo clínico veterinário utilizando o vírus ZIKA como terapia oncolítica contra tumores caninos espontâneos do SNC

Instituição: USP – Instituto de Biociências – CEGH-CEL

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a segurança e eficácia do Zika como agente oncolítico em pacientes caninos com tumores intracranianos inoculados com o vírus, avançando no entendimento de uma possível nova forma terapêutica para cães e humanos com tumores do Sistema Nervoso Central. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Estudo de associação ampla do genoma com o risco de desenvolvimento de parkinsonismo atípico em um centro hospitalar terciário brasileiro

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The Michael J. Fox Foundation for Parkinson’s Research, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Identificar marcadores genéticos de risco para o desenvolvimento de parkinsonismo atípico, grupo formado pelas doenças PSP, AMS e DCB/ SCB em centros hospitalares terciários brasileiros.

Estudo de fase 2 para avaliar a atividade de terapia agnóstica em participantes com tumores sólidos raros avançados e/ou metastáticos refratários

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Apesar da alta ocorrência coletiva de cânceres raros, faltam pesquisas científicas básicas, ensaios clínicos e aprovação de novas terapias. Devido à baixa ocorrência, quando consideramos individualmente cada tipo de tumor, não há interesse da indústria em conduzir ensaios clínicos nessa população.

Uma estratégia promissora para melhorar tal cenário é o desenvolvimento de terapias agnósticas dirigidas, que são indicadas de acordo com a presença de biomarcadores tumorais. O objetivo deste projeto é avaliar novas opções de tratamento alvo direcionado para pacientes com tumores raros avançados ou metastáticos refratários com alta expressão de PD-L1.

Estudo de Incidência de dengue no Brasil, em municípios de alta e média endemicidade Goiânia – GO e Araraquara – SP

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda., HCFMUSP e FFM



Objetivo: Delinear e implementar estudos epidemiológicos que subsidiem a avaliação de futuras estratégias de vacinação contra a dengue. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Estudo de Pesquisa de HPV oral entre latino-americanos vivendo com HIV (ORAL H2) – Parte 2 (Oral HPV)

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre H. Lee Moffitt Cancer Center and Research Institute, Inc. e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avançar na prevenção de cânceres associados ao HPV que ocorrem entre pessoas vivendo com HIV na América Latina, com foco na prevenção do câncer de orofaringe associado ao HPV, determinando a incidência, duração e persistência do HPV 16 oral e infecções por HPV oncogênicos agrupados e fatores associados a PVHIV.

Estudo do tratamento funcional da dor incapacitante decorrente da osteartrose de joelho em programa do Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Realizar uma avaliação sistematizada da sensibilização periférica e central e randomizar intervenções para melhorar o controle algico e funcional dos pacientes com dor intensa e osteoartrose acentuada. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Estudo dos efeitos do exercício físico em animais que apresentam alterações estruturais dos tecidos osteomioarticulares devido à exposição à fumaça de cigarro

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 20

Tipo de contratação: Recursos próprios advindos de doações

Objetivo: Avaliar os efeitos do treinamento físico sobre os tecidos osteomioarticulares de animais expostos à fumaça de cigarro.

Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Investigar diversos aspectos do carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço, com foco em pacientes não tabagistas e não etilistas assim como em jovens, na busca de melhorias em estratégias de prevenção (primária e secundária), diagnóstico e tratamento, com base na integração de dados epidemiológicos e moleculares.

Estudo interdisciplinar transnacional sobre misofonia

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Otorrinolaringologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Board of Trustees of the University of Illinois e FFM, com subvenção da The REAM Foundation

Objetivo: Comparar em três diferentes países – EUA, Brasil e Coreia do Sul – a prevalência da misofonia; os estímulos sonoros desencadeantes ou “gatilhos”; as respostas fisiológicas e comportamentais desencadeadas por tais estímulos; as correlações audiológicas; e os distúrbios emocionais e psíquicos relacionados à misofonia.

Estudo observacional da rede de Alzheimer de herança dominante na América Latina

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Washington University e FFM, com subvenção da Alzheimer’s Association



Objetivo: Estabelecer um acompanhamento de indivíduos com antecedentes familiares de doença de Alzheimer autossômica dominante e organizar informações genéticas, clínicas e de neuroimagem em um banco de dados.

Estudo-piloto sobre a influência do ciclo circadiano na hemodinâmica encefálica após o Acidente Vascular Cerebral

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Recursos próprios advindos de doações

Objetivo: Contribuir para a interpretação das mudanças complexas na hemodinâmica cerebral após AVC, focando na fisiopatologia da regulação da irrigação sanguínea cerebral em todas as fases do AVC (agudo, subagudo e crônico), e como essa se correlaciona ao ciclo circadiano.

Estudo randomizado para prevenir eventos vasculares em HIV – REPRIEVE (A5332)

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 60 e FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreements* firmados entre Partners Healthcare (founded by Brigham and Women’s Hospital and Massachusetts General Hospital) e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar os efeitos da pitavastatina na prevenção de eventos adversos cardiovasculares maiores em pacientes em tratamento de infecção por HIV. Esses *agreements* foram encerrados em 2025.

Estudo sobre o Ambulatório Transdisciplinar de Identidade de Gênero e Orientação Sexual do IPq (AMTIGOS-HCFMUSP) para avaliação do impacto do atendimento em saúde por equipe transdisciplinar especializada sobre a saúde física, mental e qualidade de vida de crianças e adolescentes transgênero

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A avaliação da melhoria da qualidade de vida dos usuários do AMTIGOS que já estão em atendimento, incluindo: os dados de qualidade de vida dos pacientes e das famílias; saúde física (em especial crescimento, distúrbios nutricionais e metabólicos); e saúde mental (em especial ansiedade e depressão).

Evidências científicas para gestão na reabilitação do AVC. Estudo clínico observacional com dados de mundo real associado a uma síntese de evidências da literatura

Instituição: HCFMUSP – IRLM

Tipo de contratação: Termo de Compromisso a ser firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Avaliar se há influência das características dos pacientes e dos modelos de atenção nos desfechos de funcionalidade, satisfação do cliente e custo-efetividade de programas de reabilitação pós-AVC, por meio da integração entre evidências de um estudo observacional de dados do mundo real e uma síntese crítica da literatura científica global.

Exercício físico estruturado para indivíduos com transtorno afetivo bipolar: Impacto na aptidão física

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Verificar o impacto do exercício físico como tratamento coadjuvante nos sintomas depressivos, nas funções cognitivas, bem como nos índices cardiorrespiratórios, força e composição corporal de portadores de transtorno afetivo bipolar.

Fatores de risco para déficit cognitivo em estudos de coorte

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM



Objetivo: Estudar a associação de aspectos sociodemográficos e fatores de estilo de vida com a performance cognitiva dos indivíduos dos estudos Mexican Health and Aging Study (MHAS), Estudo Longitudinal da Saúde dos Idosos Brasileiros (ELSI-Brasil) e Estudo Longitudinal da Saúde do Adulto (ELSA-Brasil).

Fatores de risco para Sensibilização Central (SC) da dor em pacientes com Artrite Psoriásica

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia (FAPE-SBR) à FFM

Objetivo: Avaliar em pacientes com artrite psoriásica: a prevalência e fatores de risco associados à SC; o papel do processo inflamatório na ocorrência de SC; e o impacto da SC no que se refere à qualidade de vida, fadiga e capacidade funcional.

Genética da doença de Alzheimer e demências relacionadas na América Latina

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Neurológica

Tipo de contratação: *Subcontract* firmado entre The Regents of the University of California e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Estabelecer contribuições genéticas para Doença de Alzheimer (DA) e Demência Frontotemporal (DFT) em diversas coortes de países da América do Sul, com a finalidade de estabelecer um escore de risco poligênico específico para os países da América do Sul, para prever o risco de DA e DFT em amostras futuras. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Genomic admixture effects on neuropathology and cognition: APOE and beyond

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Identificar variantes genômicas de ancestralidade africana (AFR) e miscigenadas associadas à doença de Alzheimer (DA) baseado na hipótese de que a ancestralidade local (LA) africana do gene APOE, de genes associados ao APOE e de outros genes associados à DA modulam o risco para DA.

Genômica da população brasileira

Instituição: USP – Instituto de Biociências – CEGH-CEL

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Possibilitar o aumento de amostras genotipadas da população brasileira, bem como a organização dos dados gerados com auxílio da infraestrutura do CEGH-CEL, de forma que os dados possam ser compartilhados com outros pesquisadores.

Genômica latitudinal de paisagem e ecologia de *Anopheles darlingi*

Instituição: USP – FSP – Departamento de Epidemiologia

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Health Research Incorporated e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Identificar e quantificar os principais fatores (ecológicos, entomológicos, socioeconômicos) que impulsionam a manutenção e a proliferação de espécies de vetores em *hotspots* de malária no Brasil e na Venezuela, bem como as assinaturas genômicas de adaptação do vetor primário na *darlingi*, em escalas mais amplas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

HOPE – HIV Obstruction by Programmed Epigenetics

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 60

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre J. David Gladstone Institutes e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Contribuir para o entendimento do funcionamento das células NKT na doença causada por HIV-1 e de como essas células podem contribuir para a defesa inata contra a infecção pelo HIV-1. Esse projeto foi encerrado em 2025.



Identificação de biomarcadores associados à doença de Chagas indeterminada crônica e cardiomiopatia

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Novartis Institutes for BioMedical Researchs, Inc., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar biomarcadores e vias biológicas associadas à infecção pelo parasita da doença de Chagas e à sua progressão para apoiar a descoberta precoce de medicamentos e ensaios clínicos para a doença de Chagas crônica.

Impact of HIV and antiretroviral initiation on skeletal biology

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 16

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Trustees of Columbia University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Pacientes que vivem com HIV apresentam maior risco de fraturas ósseas. Por meio desse estudo foi possível avaliar o impacto da terapia antirretroviral na função de osteoblastos, qualidade e resistências ósseas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Impacto de programa de tratamento da trombose associada ao câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do estado de São Paulo

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Implantar o programa multiprofissional de tratamento de trombose associada a câncer do Icesp em duas instituições públicas de tratamento oncológico no estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos, antes e após a implementação do programa.

Indicadores clínicos e biológicos do envelhecimento precoce e da demência em adultos e idosos com Síndrome de Down (SD): caracterização das demandas clínicas e perspectivas de intervenção

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 27

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Estabelecer os indicadores clínico-funcionais e investigar os marcadores biológicos do envelhecimento precoce e da demência na Síndrome de Down, caracterizar as demandas assistenciais e as perspectivas de intervenção para promoção de saúde mental e prevenção do declínio cognitivo e funcional nesta população.

Indicadores clínicos e biológicos do envelhecimento precoce e da demência em adultos e idosos com Síndrome de Down: caracterização das demandas clínicas e perspectivas de intervenção e Rede Brasileira de Pesquisa, Formação, Inovação, Tecnologia & Inclusão para a Síndrome de Down (BURITI-SD)

Instituição: FMUSP – Departamento de Psiquiatria

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Fortalecer ações de pesquisa por meio do apoio operacional às atividades de campo (ambulatoriais e laboratoriais) em projetos dedicados ao estudo do “Envelhecimento na Síndrome de Down e sua relação com a doença de Alzheimer”, realizados no IPq do HCFMUSP (LIM 27), no âmbito do Centro de Neurociências Translacionais da FMUSP.

Iniciativa EUA-América do Sul para interações genéticas-neurais-comportamentais em pesquisas neurodegenerativas em humanos

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The Regents of the University of California, San Francisco, e FFM e *Subaward Agreement* firmado entre The



Regents of the University of California, HCFMUSP e FFM, com subvenção de The Bluefield Project to Cure FTD

Objetivo: Determinar fatores genéticos, cognitivos, cerebrais e socioeconômicos que discriminem pacientes com doença de Alzheimer de países da América do Sul e nos EUA. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Iniciativas da Bloomberg para a Segurança Viária Global em São Paulo: 2020-2021

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 40

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Johns Hopkins International Injury Research Unit e FFM

Objetivo: Espera-se fornecer dados sobre os maiores fatores de risco na acidentalidade no trânsito, incluindo o uso de álcool por motoristas, ausência do uso de cinto de segurança, falta de equipamentos de retenção para crianças, uso inadequado do capacete por motociclistas e excesso de velocidade, com expansão dessa metodologia para outras cidades do interior de São Paulo.

Intervenção para a implementação do monitoramento do cuidado contínuo de pessoas vivendo com HIV/ Aids

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Viiv Healthcare UK Ltd., FMUSP e FFM

Objetivo: Testar uma intervenção de melhoria do monitoramento do contínuo cuidado em saúde a pessoas com infecção por HIV, vinculadas a serviços do SUS, com a hipótese de que a intervenção trará melhorias do sistema de monitoramento clínico, comparando os efeitos com dois grupos de controle de serviços.

LatAm FINGERS – Iniciativa Latino-Americana de intervenção sobre o estilo de vida para prevenir o declínio cognitivo – Fase de Extensão

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Award Letter* firmada entre Alzheimer’s Association, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Expandir o acompanhamento da coorte LatAm-FINGERS para medir os efeitos de longo prazo (24 meses depois) da intervenção já implementada durante a fase original e acompanhar a trajetória dos resultados cognitivos, comportamentais e de saúde após a conclusão da intervenção, quando os participantes de ambos os braços do estudo (sistemático e flexível) não receberão mais nenhum tipo de direcionamento.

Lesões cerebrais pré-clínicas relacionadas à doença de Alzheimer e outras doenças neurodegenerativas

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 22

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Avaliar o perfil clínico e anatomopatológico de um grande número de indivíduos submetidos à necropsia, no SVOC, destinados a uma rede de pesquisas interdisciplinares que possam abranger aspectos do envelhecimento normal e das doenças crônico-degenerativas relacionadas.

Mapeando desigualdades na saúde cerebral: Índice de Privação de Área Brasileiro

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Calcular o Índice de Privação de Área Brasileiro (BrADI), utilizando indicadores derivados do mais recente Censo Demográfico Brasileiro coletado em 2022; e avaliar como o BrADI desenvolvido está associado ao declínio cognitivo.

Marcadores genéticos de aloimunização pós-transfusional em doença falciforme

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM



Objetivo: Genotipagem por método de exoma de 250 pessoas com doença falciforme, com posterior determinação do genótipo para os principais grupos sanguíneos eritrocitários a serem compatibilizados em transfusões de sangue; disponibilização do tipo sanguíneo genético para os pacientes por meio de cartão de bolso, minimizando a ocorrência de reações hemolíticas pós-transfusão; disseminação do conhecimento com relação à segurança transfusional em doença falciforme.

Mecanismos celulares e moleculares da disfunção vesical associada à obstrução / Mechanisms of contractile

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Urológica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Thomas Jefferson University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar as bases celulares e moleculares das alterações estruturais e funcionais da bexiga, em resposta à obstrução infravesical causada pela hiperplasia prostática benigna e por doenças neurológicas que acometem a medula espinhal, causando bexiga neurogênica. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Modelo de indução de diabetes em suínos por meio de pancreatectomia total

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Gastroenterologia

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Realizar a pancreatectomia total em suínos com preservação de duodeno, ducto biliar e baço e avaliar a evolução pós-operatória prolongada desse procedimento.

Monitoramento ambiental de patógenos respiratórios em ambientes de assistência à saúde em diferentes regiões brasileiras

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre University of Wisconsin Madison, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Monitorar a presença de patógenos de veiculação respiratória, em diferentes ambientes de assistência à saúde em distintos serviços e regiões brasileiras; e avaliar se filtros de ar poderiam auxiliar na vigilância ambiental do ar, de forma prospectiva, em vários ambientes de assistência à saúde no Brasil, onde aerossóis contendo patógenos podem estar presentes.

Multicenter Cooperation to Developing Technetium-99m Radiopharmaceuticals Focused on Peptides

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Contract* firmado entre International Atomic Energy Agency (IAEA), FMUSP e FFM

Objetivo: Estudo da radiomarcagem de três novos peptídeos, um inicialmente caracterizado por *binding* de macrófagos CD-163 em M2 e os outros dois com potencial para detecção de câncer, desenvolvendo testes de controle de qualidade e realizando estudos pré-clínicos.

NIHR Global Group on COPD in primary care in South America (Breathe Well South America)

Instituição: FMUSP – Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre The University of Birmingham, USP e FFM, com subvenção do NIHR

Objetivo: Incluir profissionais de quatro centros de pesquisa de excelência no Brasil para investigar pacientes com Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica (DPOC) e profissionais de saúde que atendem esses pacientes visando o entendimento das barreiras existentes à implementação da linha do cuidado para DPOC.



O papel de variantes espontâneas na arquitetura genética de esquizofrenia de início precoce: um estudo de sequenciamento de genoma completo de trios de pais-filhos

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Collaboration Letter* emitida por International Brain Research Organization

Objetivo: Caracterizar o papel da variação de estrutura e de sequência espontânea de novo (não presentes nos pais) na esquizofrenia de início na infância e adolescência, por meio do sequenciamento de genoma completo de trios pais-filhos. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Oferta de PrEP por educadores pares na comunidade para adolescentes e jovens de minorias sexuais e de gênero (COMPrEP)

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Board of Trustees of the University of Alabama for the University of Alabama at Birmingham e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar o efeito da prescrição de PrEP na comunidade, realizada por educador par na aceitação, adesão e persistência no uso da profilaxia; desenvolver uma intervenção para a prescrição de PrEP na comunidade, com a participação de jovens, profissionais e gestores de saúde; e avaliar a aceitabilidade, adequação e viabilidade da prescrição de PrEP na comunidade.

Otimização do rastreamento do câncer do colo do útero entre mulheres vivendo com HIV em países da América Latina

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Aplicar um teste rápido (*point-of-care*) de HPV-AR e testes moleculares que otimizem a

especificidade para detectar HSIL (NIC2+) em mulheres vivendo com HIV na América Latina, mantendo a alta sensibilidade do teste.

OTOPAC-TGI: Otimização do Tratamento Oncológico aos Pacientes com Câncer do Trato Gastrointestinal

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Desenvolvimento de um fluxograma de abordagem terapêutica para tumores gastroesofágicos e colorretais, que inclua biomarcadores preditores de resposta que auxiliem na determinação da conduta e desenvolvimento da terapia personalizada, com o intuito de otimizar os desfechos clínicos e a qualidade de vida dos pacientes atendidos pelo SUS, promovendo a gestão eficiente dos recursos, auxiliando a decisão médica e permitindo a seleção da terapia mais adequada a cada paciente.

Partnership for Prevention of HPV-Associated Cancers in People Living with HIV: Brazil, Mexico and Puerto Rico

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Imunologia Clínica e Alergia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Pesquisar as melhores estratégias para a prevenção de tumores causados por HPV (papilomavírus humano), em mulheres e homens HIV positivos, na América Latina e Caribe. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Perfil de autoanticorpos contra barreira sangue-cérebro/ nervo em doenças desmielinizantes inflamatórias crônicas centrais e periféricas

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 62

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM



Objetivo: Desenvolver ferramentas para o diagnóstico e prognóstico de pacientes com doenças inflamatórias desmielinizantes adquiridas.

Pesquisa de HPV oral entre latino-americanos vivendo com HIV (ORAL H2)

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre H. Lee Moffitt Cancer Center and Research Institute, Inc. e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avançar na prevenção de cânceres associados ao HPV que ocorrem entre pessoas vivendo com HIV (PVHIV) na América Latina. A hipótese é que saúde bucal ruim, idade biológica avançada, metilação aberrante do DNA e desregulação imunológica são fatores associados à persistência do HPV oral entre PVHIV.

Pesquisa Participativa Baseada na Comunidade: construção compartilhada de conhecimento, envolvendo cientistas e comunidades na promoção, prevenção e cuidado em saúde

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Construir conhecimento compartilhado entre uma instituição pública de pesquisa em saúde e comunidades, por meio de um projeto formativo piloto de Pesquisa Participativa Baseada na Comunidade.

Pessoas vivendo com HIV/ Aids (PVHA) maior ou igual a 50 anos em terapia dupla – Estudo PVHA50-TD

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a efetividade antiviral, imunológica, qualidade de vida, depressão e algumas síndromes geriátricas em PVHA em pessoas vivendo com HIV/ Aids.

Predição de resultados adversos maternos e fetais em gestações de alto risco: Coorte Prospectiva

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Descrever as alterações encontradas em gestações de alto risco, ao longo de seu pré-natal, parto e puerpério e propor modelos preditivos de resultados adversos maternos e fetais; avaliar como o acompanhamento no serviço interferiu no seguimento da gravidez; e avaliar alterações no puerpério e suas consequências na saúde da mãe e do filho comparando com seu acompanhamento pré-natal.

PREVINE-TB – Implementação de novas estratégias para prevenção de TB entre pessoas vivendo com HIV no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Johns Hopkins University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Operacionalização do diagnóstico da infecção latente por tuberculose, por intermédio do ensaio laboratorial de liberação de Interferon Gama. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Produção de células hipofisárias a partir de iPSC para expansão do diagnóstico e tratamento do hipopituitarismo

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Endocrinologia e Metabologia

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Estabelecer uma metodologia para obter modelos celulares hipofisários em pacientes com hipopituitarismo congênito.



Psylect: Intervenções psicológicas e Estimulação Transcraniana por Corrente Contínua na depressão

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Comparar a eficácia de Estimulação Transcraniana por Corrente Contínua (ETCC) domiciliar ativa + terapia comportamental baseada em aplicativo de smartphone ativa (TCA) *versus* ETCC domiciliar ativa + TCA placebo, em indivíduos entre 18 e 59 anos, portadores de transtorno depressivo maior, em uso de medicações antidepressivas convencionais.

Raízes do Alzheimer: em busca dos primeiros sinais e criação de um Biobanco para Estudos em Envelhecimento e as Causas de Demência no Brasil

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Analisar a presença de doença de Alzheimer e outras lesões cerebrais em cérebros *post mortem* de indivíduos com idade entre 18 e 64 anos, com o objetivo de verificar se a doença se desenvolve no cérebro antes do aparecimento dos primeiros sintomas clínicos como, por exemplo, a perda de memória.

Reabilitação no Acidente Vascular Cerebral (AVC): Um programa sistematizado e hierarquizado para o Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: O estudo se propõe a hierarquizar o tratamento reabilitacional atual do AVC no SUS, associando ao tratamento convencional a orientação cognitiva; a dessensibilização segmentar com o bloqueio paraespinal ou com o LASER e com as ondas de choque radiais e focais; e pelo tratamento com a estimulação elétrica funcional.

Review of prices of a selected list of assistive products, their spare parts, accessories and consumables in 12 countries to support the update of the WHO Priority Assistive Products List (APL)

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre World Health Organization – OMS e FFM

Objetivo: Realizar uma revisão dos preços de uma lista selecionada de produtos auxiliares, suas peças de reposição, acessórios e consumíveis em 12 países, para apoiar a atualização da Lista de Produtos Assistivos Prioritários (APL) da OMS. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Sexo, nível socioeconômico e genética como fatores de risco para patologia precoce da doença de Alzheimer

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Avaliar a carga patológica de doença de Alzheimer na população brasileira, por meio da quantificação retrospectiva de patologia neurofibrilar em áreas específicas cerebrais de 900 casos de múltiplas etnias coletados do Biobanco para Estudos do Envelhecimento Cerebral da FMUSP, correlacionar com informações clínicas, sociodemográficas e sexo dos doadores, assim como determinar os fatores de riscos genéticos relacionados à demência de Alzheimer nessa população.

“SOMOS RAROS, mas SOMOS MUITOS”: Desenvolvimento de uma plataforma de referência para diagnóstico genético e orientação clínica via telemedicina de pacientes com Doenças Raras, em conformidade com as diretrizes do DECIT/ SUS

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM



Objetivo: Estabelecer uma plataforma de referência para o diagnóstico genético de Doenças Raras e orientação de condutas clínicas, assim como apoiar o desenvolvimento de políticas públicas, com o intuito de aperfeiçoar a assistência a esses pacientes no SUS.

Subdiagnóstico de demência nos hospitais: Evidências do estudo CHANGE

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Desenvolver e validar um modelo de avaliação multidimensional breve para idosos hospitalizados em uma rede multicêntrica de pesquisa.

Terapiacelularcomcélulasimunesexpressando receptores de antígenos quiméricos (CAR) contra doenças oncológicas

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: O estudo tem por principal objetivo desenvolver uma terapia de células CAR de quarta geração contra doenças oncológicas.

The Center for Innovation and Translation of Point-of-Care Technologies for Equitable Cancer Care (CITEC)

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre William Marsh Rice University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Identificar necessidades clínicas de alta prioridade para tecnologias de câncer *Point of Care* (POC); acelerar o desenvolvimento de tecnologias eficazes e acessíveis para satisfazer estas necessidades; avaliar e melhorar o impacto clínico e na saúde pública das tecnologias POC em diversos ambientes; e treinar

desenvolvedores e usuários para criar e disseminar tecnologias POC mais equitativas.

Transmissão de ESBL E. coli em humanos através da exposição a animais de estimação

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Fondation Mérieux e FFM

Objetivo: Avaliar o risco de transmissão de *ESBL E. coli* em mulheres grávidas por exposição a animais de estimação (cachorros e gatos), a fim de identificar as possíveis vias de circulação de resistência antimicrobiana e buscar características genômicas que possam estar associadas a cada hospedeiro.

Tratamento de câibras relacionadas ao sono com vitaminas de complexo B, ubiquinona, manganês e magnésio

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Neurológica

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a eficácia e segurança da suplementação de ubiquinona, vitaminas do complexo B e magnésio na redução da frequência de episódios de câibras relacionadas ao sono. Os dados obtidos neste estudo exploratório poderão ser utilizados para o planejamento de ensaios clínicos futuros, placebo-controlados e randomizados para comprovação da eficácia desta terapia.

Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Buscar novas informações sobre o diagnóstico e tratamento do câncer da tireoide, notadamente naqueles doentes que apresentam lesões metastáticas cervicais passíveis de tratamento percutâneo por ablação térmica.



Ultra-processed food consumption and cancer incidence and mortality: estimating current and future projected burdens in Europe considering different scenarios

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Imperial College of Science, Technology and Medicine e FFM

Objetivo: Investigar e avaliar as associações entre o consumo de alimentos ultraprocessados e os riscos de desenvolver câncer, doenças cardiometabólicas e mortalidade. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Um estudo de fase 2b/3 duplo-cego, de segurança e eficácia de cabotegravir injetável em comparação com fumarato de tenofovir desoproxila/entricitabina (TDF/FTC) diariamente por via oral, para profilaxia pré-exposição em homens cisgênero e mulheres transgênero não infectados pelo HIV e que fazem sexo com homens

Instituição: FMUSP – Departamento de Imunologia e Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreements* firmados entre Family Health International e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Comparar a incidência de HIV entre os participantes; fazer avaliações dos fatores relacionados à infecção pelo HIV, hepatite, ou infecções sexualmente transmissíveis; e analisar possíveis interações medicamentosas entre as terapias de hormônios sexuais para transexuais. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Uso de ferramentas e dados multimodais para Estudo do Cérebro, Comportamento e Cognição dos participantes da Coorte Brasileira de Alto Risco para Transtornos Mentais (BHRS) – Projeto MobiLab

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Memorandum of Understanding* firmado entre Child Mind Institute, Inc., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Estabelecer preditores ambientais, clínicos, genéticos, bioquímicos, neuropsicológicos e de neuroimagem que sejam capazes de informar critérios de alto risco para avançar nas estratégias de prevenção em saúde mental e gerar conhecimento em neurociência que possibilite novas ideias para inovações terapêuticas.

Validação e implementação de uma estratégia de triagem de colonização por *Enterobacteriales* Resistentes a Carbapenem baseada em um teste imunocromatográfico rápido

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Grupo de Controle de Infecção Hospitalar

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Jhpiego Corporation, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Analisar sensibilidade, especificidade, valores preditivos positivo e negativo e acurácia de um teste imunocromatográfico sem cultivo em placas, em comparação com um PCR multiplex comercial direto de amostras clínicas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Variações raras de novo e hereditárias no genoma de pacientes com transtorno obsessivo-compulsivo

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Baylor College of Medicine e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar variações genômicas de risco para o desenvolvimento do transtorno obsessivo-compulsivo e transtornos relacionados em pacientes e familiares. Também serão realizadas análises de correlação destas variantes genômicas com variantes clínicas (exemplo: comorbidades e severidade de sintomas).

Vigilância e descoberta de Vírus no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Abbott Laboratories, FMUSP e FFM



Objetivo: O objetivo desse estudo é entender a extensão da diversidade viral em populações humanas e rastrear novas cepas virais.

Vinculação e retenção de pessoas com HIV em serviços públicos de saúde: um projeto demonstrativo na cidade de São Paulo, Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Aids Healthcare Foundation do Brasil e FFM

Objetivo: Estudar a frequência, as barreiras de acesso e os perfis de vulnerabilidade da vinculação e de diferentes padrões de retenção de pessoas infectadas pelo HIV, em serviços públicos de saúde do município de São Paulo, assim como analisar os efeitos de tecnologias de saúde que visam reduzir esses eventos no contexto brasileiro.



ESTUDOS CLÍNICOS

Para a realização de qualquer tipo de pesquisa clínica, além das aprovações dos órgãos reguladores, é necessário que se obtenha consentimento livre e esclarecido dos participantes, com a manutenção da privacidade e o sigilo das informações.

A FFM, no apoio ao HCFMUSP e à FMUSP, tem participado ativamente da realização de Estudos Clínicos, cujos resultados são de grande interesse à comunidade acadêmica e à sociedade em geral.

Pesquisa clínica, ensaio clínico e estudo clínico são os termos utilizados para denominar um processo de investigação científica envolvendo seres humanos, objetivando descobrir ou verificar os efeitos farmacodinâmicos, farmacológicos, clínicos e/ou outros efeitos de produto(s) e/ou identificar reações adversas ao(s) produto(s) em investigação, visando averiguar sua segurança e/ou eficácia.

O avanço da medicina em busca de novas formas de diagnóstico e tratamentos clínicos ou cirúrgicos recorre, de forma direta ou indireta, a estudos com a participação de humanos. Mesmo a utilização de testes em animais, o surgimento dos mais avançados modelos matemáticos e estatísticos e o uso intensivo da informática não foram capazes de excluir essa etapa. Atualmente, existe o consenso de que projetos dessa natureza devem passar pela avaliação de um comitê de ética em pesquisa independente. No entanto, há sempre a possibilidade de eventuais tensões entre o indivíduo participante nos protocolos de estudo e pesquisadores e patrocinadores com suas equipes.

No Brasil, a avaliação da ética é desenvolvida em um sistema de membros voluntários e não remunerados constituído por 877 Comitês de Ética em Pesquisa (CEPs), responsáveis pelo processo de revisão de protocolos em diferentes instituições que se dedicam à pesquisa e os amparam. Os CEPs, por sua vez, são coordenados pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (Conep), uma instância colegiada de abrangência nacional que integra o Conselho Nacional de Saúde (CNS) e regula o sistema.

Em 2016, o CNS promoveu uma ação inédita a fim de ganhar maior eficiência na gestão da análise ética dos protocolos de pesquisa, iniciando um processo de descentralização. Pesquisas de alta complexidade, multicêntricas e de áreas temáticas especiais, como manipulação genética e reprodução humana, que antes precisavam de um parecer adicional da Conep,

foram, com o passar do tempo, sendo atribuídas a Comitês por ela acreditados.

Em 2022, a CAPPesq do HCFMUSP conquistou a condição de CEP pré-acreditado, o que permitiu agilizar a análise e aprovação de novas pesquisas ou alterações naquelas já aprovadas. Nesse momento, projetos novos que demandariam avaliação Conep são avaliados dentro da CaPPesq (enquanto projetos antigos continuam na tramitação original).

Os estudos clínicos conduzidos pelos pesquisadores do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC acontecem nas instalações do HCFMUSP, onde também são realizados os exames laboratoriais básicos e exames de imagem necessários para o seu desenvolvimento. Os exames mais avançados são realizados nos laboratórios de pesquisa, utilizando-se os equipamentos da Rede PREMIUM.

A realização de pesquisa científica exige o cumprimento de princípios éticos fundamentais. Entre eles, destacam-se:

- Consentimento livre e esclarecido: todos os participantes da pesquisa devem ser informados sobre os objetivos, métodos, riscos, benefícios da pesquisa e devem fornecer seu consentimento livre e esclarecido antes de participar;
- Privacidade e sigilo das informações: as informações coletadas durante a pesquisa devem ser mantidas em sigilo e utilizadas apenas para os fins da pesquisa;
- Aprovação do projeto pela CAPPesq: todos os projetos de pesquisa devem ser aprovados pela Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa (CAPPesq) da Instituição.

A aprovação da pesquisa pelas instâncias cabíveis é fundamental para garantir que esta seja realizada de forma ética e segura, em conformidade com as normas brasileiras.

O consentimento informado desempenha um papel essencial na interação entre médico e paciente.



Esse processo, que implica fornecer informações abrangentes e compreensíveis ao paciente sobre os procedimentos médicos propostos, é indispensável para assegurar que as decisões de tratamento sejam tomadas de forma consciente e autônoma.

Mais do que simplesmente respaldar o princípio ético da autonomia, o consentimento informado também contribui para fortalecer a confiança entre o profissional de saúde e o paciente, pois ao garantir que o paciente compreenda integralmente os riscos, benefícios e alternativas associados a determinado tratamento, cria-se um ambiente colaborativo e participativo na gestão da saúde.

Além disso, o respeito ao consentimento informado representa um pilar no cumprimento das normas que regem a prática médica e também reforça os alicerces de uma relação médico-paciente baseada em transparência, respeito e cuidado.

É essencial ressaltar que a negligência nesse aspecto pode resultar, inclusive, na responsabilidade civil do médico pelos danos causados a um paciente que não tenha sido devidamente informado sobre os riscos inerentes ao procedimento. Destaca-se que essa responsabilidade não se limita apenas a punições decorrentes de erros no resultado, mas também abrange a ausência de informação (vício de consentimento). Portanto, é fundamental elaborar termos claros e precisos e dedicar o tempo necessário para esclarecimento de forma verbal e pessoal dos termos com o paciente.

A gestão da pesquisa clínica é ligada à Diretoria Clínica do HCFMUSP. O setor responsável pelo encaminhamento das parcerias de pesquisa é o Escritório de Pesquisa Clínica (EpeClin), um facilitador com atuação multidisciplinar e multiprofissional, que promove incentivo, desenvolvimento e integração da Pesquisa Clínica no HCFMUSP. O setor oferece treinamentos regulares à comunidade do Sistema FMUSP-HC e público externo.

Além de representarem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área.

Outra vantagem dos estudos clínicos é que os resultados esperados irão prover subsídios para o Ministério da Saúde adotar ajustes nas estratégias de tratamento da população brasileira. Os estudos clínicos são considerados o principal instrumento de validação da inovação no setor de saúde, tendo como objetivo garantir que as pesquisas sejam realizadas dentro dos parâmetros técnico-científicos, éticos e legais estabelecidos por consensos internacionais.

Em 2025, a FFM gerenciou **865 estudos clínicos** (quantidade em 31/12/2025).



PROJETOS DE CAPACITAÇÃO



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025



Os projetos de capacitação visam a transmissão do conhecimento, de forma ética e inovadora, com alto nível de qualidade.

Bolsas de Estudo para o projeto “Adote um Cientista”

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Apoiar o desenvolvimento de dois bolsistas de pós-doutorado e um técnico de laboratório que irão trabalhar nas pesquisas desenvolvidas no Laboratório de Investigação Médica em Patogênese e Terapia Dirigida em Onco-Imuno-Hematologia do HCFMUSP.

Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico e diagnóstico por imagem na oncologia

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Capacitar profissionais que trabalham na rede SUS do estado de São Paulo por meio de cursos distribuídos em três programas de capacitação na atenção ao paciente crítico: Diagnóstico por Imagem; Assistência Multidisciplinar; e Assistência Ventilatória. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Curso de capacitação para profissionais da atenção primária/ Estratégia de Saúde da Família (ESF) para dor do membro-fantasma de pessoas amputadas

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Capacitar profissionais da saúde no reconhecimento para o melhor diagnóstico da dor do membro-fantasma e, secundariamente, criar uma

plataforma de informações e cuidados para estes pacientes. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Desenvolvendo a capacitação em neuropatologia num país de baixa e média renda

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer’s Association e FFM

Objetivo: Capacitar os pesquisadores do Biobanco para Estudos em Envelhecimento da FMUSP, visando triplicar sua coleção e aprimorar o desenvolvimento das pesquisas, além de capacitar outros pesquisadores de países de baixa renda que pretendam desenvolver bancos de cérebros em suas regiões.

HVTN Scientific Leadership Development Program

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Fred Hutchinson Cancer Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Impulsionar jovens cientistas, oferecendo recursos e orientações para que alcancem excelência em suas respectivas áreas.

Parceria USP X Brainfarma: Melhorando a interação da academia com a indústria farmacêutica com a criação de Programa de Complementação Especializada para formação de profissional para atuar como Medical Science Liaison (MSL), com treinamento na USP e no Centro Hynova da Brainfarma

Instituição: FMUSP – Departamento de Gastroenterologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., FMUSP e FFM



Objetivo: Aprimoramento de profissionais da área de saúde, no âmbito de Relações Médicas em nível de extensão. O projeto visa a promoção da cultura de inovação por meio da realização do Programa de Complementação Especializada, com participação dos profissionais e docentes da universidade e pesquisadores e técnicos da empresa. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Programa de Complementação Especializada (PCE) em Assistência Farmacêutica - Foco em Inovação

Instituição: FMUSP – Departamento de Gastroenterologia

Tipo de contratação: Aditivo ao Convênio firmado entre Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Ampliar a formação de profissionais da área de saúde, no âmbito de pesquisa e inovação, para o desenvolvimento de novos produtos e serviços com foco na saúde e bem-estar dos pacientes, em nível de extensão e pós-graduação; além da promoção da cultura de inovação, por meio da realização de eventos com participação da universidade e da empresa.

Programa de Fellowship em Uro-Oncologia do ICESP

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Zodiac Produtos Farmacêuticos S.A. e FFM

Objetivo: Criar especialistas no tratamento de câncer urológico capazes de realizar cirurgias de alto nível de complexidade.

Programa EPAs (Entrustable Professional Activities)

Instituição: FMUSP – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: O programa de EPAs (*Entrustable Professional Activities* – Atividades Profissionais Confiáveis) da FMUSP foi criado a partir do projeto de Bolsas de Preceptoría e objetiva o fortalecimento do aprendizado para os alunos do 5º ao 6º ano de Medicina, preenchendo a lacuna entre a teoria e a prática.

Treinamento em laparoscopia básica e avançada em programa associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, cidade de Santiago

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Tipo de contratação: Instrumento Particular de Fundo Educacional firmado entre Johnson & Johnson e FFM

Objetivo: Ministrando treinamento em laparoscopia básica e avançada para os treinadores do Centro de Treinamento (Virtual), em programa associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, desenvolvendo competências básicas de videocirurgia por meio de modelos simulados. Esse projeto foi encerrado em 2025.



PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025



Os projetos de Políticas de Saúde destinam-se à promoção de definição de processos, intervenções e políticas públicas, entre outros.

Análise de custo-efetividade da introdução da vacina de Vírus Sincicial Respiratório (VSR) no calendário de imunização de gestantes do Programa Nacional de Imunizações no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Um estudo de avaliação econômica completa, baseado em modelagem analítica, para estimar o custo-efetividade da introdução da vacina de VSR, em dose única, para gestantes no Programa Nacional de Imunizações. Projeto encerrado em 2025.

Aperfeiçoamento da acessibilidade no setor de aviação civil

Instituição: FMUSP – FOFITO

Tipo de contratação: Contrato de Cooperação Científico-Tecnológico firmado entre Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos, FMUSP e FFM

Objetivo: É constituído por: a) adesão e efetividade de operadores aeroportuários e aéreos nas práticas de acessibilidade na aviação civil; e b) participação de trabalhadores com deficiência na aviação civil.

Aprimoramento do Programa Criança Feliz – Integração SUAS-SUS

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: Contratos firmados entre Grand Challenges Canada e FFM e Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Trata-se da continuidade do projeto “Revisão de Aprimoramento do Programa Criança Feliz” e consiste na fase final do processo de formulação de política pública nacional para a promoção do desenvolvimento infantil.

Atualização de Protocolo Clínico e Diretrizes Terapêuticas e elaboração de estudos e pesquisas de Avaliação de Tecnologias em Saúde para subsidiar a incorporação de Tecnologias ao Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver e atualizar Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas e estudos de avaliação de tecnologias em saúde, a partir de temas demandados pelo Departamento de Gestão e Incorporação de Tecnologias e Inovação em Saúde do Ministério da Saúde, em comum acordo com a OPAS. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Brazilian Deaths for WHO Reference Death Archive

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Ohio State University e FFM, com subvenção da Bill & Melinda Gates Foundation

Objetivo: O projeto auxiliará na finalização do protocolo para autópsia verbal e mortes por amostras de tecido minimamente invasivas no SVOC, bem como na criação de formato de dados padrão e protocolo para transferir informações de referência de morte para o arquivo de referência de morte da OMS.

Centro de Pesquisa sobre Mudança Climática e Saúde Urbana

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Drexel University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Compreender melhor os impactos das mudanças climáticas sobre a saúde e a equidade

na saúde em áreas urbanas, a fim de informar e promover diretamente as intervenções e políticas urbanas necessárias para lidar com esses impactos. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Demografia Médica no Brasil 2025

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Produção e publicação de investigações originais, atualização de dados, indicadores, séries históricas e análises sobre as transformações na oferta, formação e trabalho dos médicos no Brasil. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Elaboração de manual de boas práticas cirúrgicas e melhoria da logística na retirada, acondicionamento, armazenamento e transporte de órgãos para transplantes no Brasil

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver um manual abrangente que padronize as práticas de retirada, acondicionamento, armazenamento e transporte de órgãos sólidos para transplante no Brasil.

Estudo e estratégia de prevenção da ideação e tentativas de suicídio em adolescentes

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia e USP – Departamento de Psicologia Clínica do Instituto de Psicologia (APOIAR-IP-USP)

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver estratégias de prevenção e intervenção precoce em adolescentes com fatores de risco em saúde mental para o suicídio, voltadas a professores e profissionais da educação da rede pública.

Estudo sobre as relações público-privadas na saúde brasileira

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver três estudos-piloto em temas estratégicos envolvendo relações público-privadas que afetam o Sistema Único de Saúde (SUS) para a criação de metodologias reprodutíveis de produção, integração, tratamento e disseminação de evidências científicas sobre instituições públicas e privadas, grupos econômicos, empresas e outras organizações que integram o sistema de saúde brasileiro voltadas ao aprimoramento de aspectos políticos, econômicos, regulatórios e organizativos de políticas, programas, ações e serviços de saúde.

FMUSP, SVOC e INSPER: Realizando pesquisas conjuntas em Saúde Urbana

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper, FMUSP, SVOC e FFM

Objetivo: a) Elaborar a cartografia dos casos de demência, diabetes mal controlado, neoplasias não diagnosticadas, insuficiência renal e cuidados insuficientes do idoso acamado, tendo por base dados de autópsias conduzidas em pessoas falecidas no HCFMUSP ou encaminhadas ao SVO da FMUSP; b) determinar a relação entre endereço e exposição aos poluentes atmosféricos urbanos utilizando a mesma base de dados; c) identificar os fatores do ambiente urbano que modulam o risco destes desfechos; e d) produzir sugestões de políticas públicas de intervenção no ambiente urbano visando a melhoria da saúde da população. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Mapa do território: a qualidade dos direitos em serviços de saúde mental e a promoção da cidadania na zona leste de São Paulo

Instituição: FMUSP – FOFITO



Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Melhorar a qualidade de serviços de saúde mental na perspectiva de que um serviço de saúde mental de qualidade é aquele que promove direitos, incluindo o direito a uma vida independente no território.

Mudanças climáticas e saúde urbana na América Latina – SALURBAL-Clima

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Drexel University, FMUSP e FFM, com subvenção do Wellcome Trust

Objetivo: Trata-se de projeto para uso de redes de dados para avaliação da influência das alterações climáticas sobre a saúde pública ou individual em cidades, numa abordagem puramente ecológica, sem dados individuais.

O impacto da exposição a múltiplos poluentes do ar na saúde materno-infantil: utilizando o banco de dados da Coordenadoria de Vigilância Ambiental

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Elaborar um conjunto de diretrizes de poluição atmosférica para o Brasil, de forma a garantir ambientes saudáveis para o nascimento e desenvolvimento das crianças, visando a formulação de políticas públicas sobre emissão de poluentes, que contribuirá para a redução dos problemas respiratórios na infância – importante causa de morbidade e mortalidade infantil – além da redução do número de nascimentos prematuros, de baixo peso e anomalias congênitas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

O impacto dos programas de transferência de renda na taxa de aleitamento materno

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre Swiss Tropical and Public Health Institute e FFM

Objetivo: 1) Compreender os comportamentos de amamentação, bem como identificar potenciais mecanismos para promover uma maior duração de aleitamento materno; e 2) Avaliar a efetividade das transferências sociais sobre as taxas de aleitamento materno exclusivo em São Paulo, por meio de um ensaio clínico randomizado.

Pesquisa para manutenção de programa de reabilitação intestinal pelo Sistema Único de Saúde – SUS

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Atender a demanda de pacientes com diagnóstico de falência intestinal crônica para reabilitação intestinal e nutrição parenteral domiciliar, além de realizar levantamento detalhado dos resultados clínicos e de custos dos procedimentos realizados em hospital público de grande porte a fim de fornecer dados ao Ministério da Saúde para futura incorporação na tabela de procedimentos SUS.

Programas e políticas para prevenção de obesidade em países de renda baixa, média e em transição – estudos de fomento à evidência e avaliação de programas

Instituição: USP – NUPENS

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The University of North Carolina at Chapel Hill e FFM

Objetivo: Propor e avaliar políticas para prevenção da obesidade e de outras doenças crônicas relacionadas à alimentação no Brasil.

Promoting Playful Parenting within the Social Assistance Early Childhood Group Meetings

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria



Tipo de contratação: *Contract* firmado entre The World Bank e FFM

Objetivo: Adaptação dos materiais desenvolvidos para as visitas domiciliares do Programa Criança Feliz, para utilização nas reuniões de grupo do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos do Ministério do Desenvolvimento Social.

Promovendo o cuidado responsivo e a nutrição adequada entre adolescentes e jovens grávidas, pais e mães adolescentes e seus filhos

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Contrato firmado entre UNICEF e FFM

Objetivo: Desenvolver e monitorar a implementação de uma metodologia de visita domiciliar, apoiada no projeto Primeiros Laços, com foco em adolescentes e jovens grávidas e/ou com filhos pequenos, que possa ser adaptada ao Programa Criança Feliz; e elaborar e monitorar a implementação de instrumentos educativos e materiais, no formato eletrônico, sobre o tema da alimentação adequada e saudável da criança e do próprio adolescente, a fim de serem produzidos e distribuídos para implementação nos territórios da Plataforma dos Centros Urbanos. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Provision of Consultancy Services in Reducing Tariffs and Taxes on Assistive Technology (AT)

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The United Nations Office for Project Services e FFM

Objetivo: Empregar métodos mistos para investigar e identificar potenciais soluções para a redução de barreiras comerciais e preços de produtos assistivos importados por países de baixo e médio nível de renda. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Rede de sequenciamento de doenças emergentes e Rede de bancos de sangue para avaliar epidemias e suscetibilidades na população

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Termo de Cooperação firmado entre Instituto Todos pela Saúde, FMUSP e FFM

Objetivo: A formação de uma rede de sequenciamento com rápida resposta e capacidade de bioinformática para identificar as cepas predominantes; detectar mutações relevantes; e monitorar a disseminação do vírus. Além disso, objetiva a formação de uma rede de bancos de sangue para avaliar a infecção prévia para o vírus Chikungunya, por meio da detecção de anticorpos IgG, definir a porcentagem da população suscetível a essa infecção; e entender o nível basal de anticorpo IgM antidengue, o que permitiria compreender a taxa de ataque da epidemia no ano de 2024.

Saúde Digital no Brasil: legislação, mercado e informação em saúde

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A produção de conhecimento para aplicação técnica no aprimoramento de ações do Ministério da Saúde relacionadas à saúde digital e disponibilização de dados inéditos para fins de pesquisa na linha temática de políticas, planejamento, gestão e avaliação de saúde.



Saúde Mental e Trabalho: Iniciativas para subsidiar a construção de uma política institucional de prevenção, retorno e permanência no trabalho: Influência de fatores organizacionais e relacionais nos processos de retorno e permanência no trabalho: Um estudo de caso

Instituição: FMUSP – FOFITO

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e FFM

Objetivo: Desenvolver ações em nível estratégico e operacional, com vistas à construção de uma política institucional de saúde mental de caráter permanente na PGF. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Saúde Ocupacional Conectada

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação

Tipo de contratação: Contrato de Prestação de Serviços firmado entre Serviço Social da Indústria – SESI/DR SP, FMUSP e FFM

Objetivo: Realização de um estudo científico para avaliar a efetividade, segurança e viabilidade da utilização de tecnologias de telemedicina na execução de exames médicos ocupacionais, com o objetivo de contribuir com evidências para o desenvolvimento de práticas e regulamentações que possam ampliar o acesso e melhorar a qualidade dos serviços de saúde ocupacional na indústria brasileira.

STI-Net: Reducing transmission of sexually transmitted infections (STI) and STI antimicrobial resistance in Brazil: Harnessing molecular testing technologies to develop sustainable digital innovations in service delivery and the public health response

Instituição: FMUSP – Departamento de Infectologia e Medicina Tropical

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre London School of Hygiene & Tropical Medicine, USP e FFM

Objetivo: Formar uma aliança entre as redes existentes e outras organizações parceiras no Reino Unido e no Brasil, que trocarão conhecimentos, apoiarão a execução de programas nacionais de vigilância, compartilharão inovações em caminhos de saúde e pesquisas científicas focadas em infecções sexualmente transmissíveis e resistência antimicrobiana. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Tradução e validação do questionário da estrutura de personalidade de adolescentes (APS-Q): Estudo da patologia da personalidade e sofrimento psicológico

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia e USP – Departamento de Psicologia Clínica do Instituto de Psicologia (APOIAR-IP-USP)

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Promover a saúde mental dos adolescentes nas escolas, capacitando educadores e fortalecendo laços entre educação e saúde, criando um ambiente escolar mais saudável e apoiador, reduzindo riscos à saúde mental e promovendo o bem-estar dos adolescentes.



PROJETOS INSTITUCIONAIS

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2025





Os Projetos Institucionais são destinados, principalmente, ao aprimoramento, ampliação e manutenção da infraestrutura física e tecnológica das instalações do Sistema FMUSP-HC.

Projetos de Aquisição de Equipamentos e Mobiliários

Aquisição de equipamento CyberKnife para o desenvolvimento de Ensino, Pesquisa e Assistência voltados à qualificação da atenção com o uso dessa tecnologia

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso a ser firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Desenvolver e ampliar o acesso às técnicas avançadas de radioterapia (radiocirurgia craniana e extracraniana) por meio de sistema de radioterapia robótica de precisão submilimétrica, com sistema de monitoramento de movimentos e entrega adaptativa em tempo real (Sistema de *Tracking*) para pacientes 100% atendidos pelo SUS, com foco em doenças inoperáveis com intuito curativo e doença oligometastática, visando melhorar desfechos clínicos e funcionais, reduzir toxicidade e otimizar o uso de recursos do sistema público de saúde.

Aquisição de equipamento e insumos para o Ambulatório de Hemoglobinopatias e o Laboratório de Hematologia do Serviço de Hematologia do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério Público do Trabalho – Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas/ MG e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamento e insumos para realização de diagnóstico de hemoglobinopatias, rastreamento de familiares, oferta do exame para aconselhamento genético e controle de pacientes com complicações graves da doença falciforme.

Aquisição de equipamentos e mobiliário para o Ambulatório de Fisioterapia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Fisioterapia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição dos novos equipamentos levará ao ambulatório novas possibilidades de avaliação e diagnóstico fisioterapêutico nos pacientes atendidos.

Aquisição de equipamentos para a Divisão de Emergências Clínicas do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A renovação do atendimento de emergências do país busca o aprimoramento qualitativo no atendimento aos pacientes do SUS, a melhoria da satisfação, além do aumento na precisão do diagnóstico e tratamento.

Aquisição de equipamentos para a Divisão de Laboratório Central do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Laboratório Central

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Redução de custos com manutenção corretiva, aumento da confiabilidade na conservação de insumos e amostras, prevenção de perdas para os setores contemplados e maior fluidez nos processos do setor de microbiologia, assim como a melhoria da qualidade dos exames realizados para os pacientes atendidos pelo SUS.



Aquisição de equipamentos para a Divisão de Obstetrícia e Medicina Fetal

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Espera-se aprimorar a qualidade e a segurança do cuidado neonatal, especialmente em situações de maior complexidade, por meio da utilização de tecnologias modernas e eficientes. A incorporação dos novos equipamentos ampliará a capacidade de resposta da equipe assistencial, contribuirá para a formação de profissionais altamente qualificados e fortalecerá a missão institucional do HCFMUSP no SUS.

Aquisição de equipamentos para a Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamento de ultrassonografia para agilizar o tratamento e diagnóstico no atendimento de alta complexidade em transplantes de órgãos abdominais e cirurgias gastrointestinais no SUS. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Aquisição de equipamentos para a Unidade de Queimados da Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Renovação dos equipamentos utilizados em cirurgias e procedimentos realizados na Unidade de Queimados pelo HCFMUSP, em atendimento aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Aquisição de equipamentos para as unidades neonatais do ICr

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O transporte do recém-nascido (RN) e o tratamento da icterícia neonatal (IN) precisam se manter em condições adequadas de temperatura, oxigenação e radiação para a sobrevivência do RN. A aquisição de equipamentos levou a uma melhoria da qualidade e segurança do atendimento aos recém-nascidos. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Aquisição de equipamentos para o ICr

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Incorporação de tecnologias atualizadas, compatíveis com os avanços da prática clínica e das diretrizes assistenciais, assegurando maior precisão nos parâmetros monitorados, agilidade nos processos de diagnóstico e maior efetividade terapêutica, resultando em segurança do paciente, qualidade assistencial e eficiência operacional.

Aquisição de equipamentos para o Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de reprocessadora de endoscópios e sistema de videoendoscopia flexível para a realização de procedimentos de alta e média complexidade no Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC.



Aquisição de equipamentos para o LIM 04 do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 04

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O LIM 04 será equipado para: a) a realização de pesquisa sobre estratégias terapêuticas para o tratamento de encapsulamento de implante mamário após radioterapia; e b) a promoção de um programa de monitoramento à distância de pacientes portadores de feridas crônicas por meio da utilização de um aplicativo.

Aquisição de equipamentos para o LIM 26 – 2023

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 26

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de videoendoscopias e bisturis elétricos busca promover a formação adequada dos alunos de graduação e residentes, além de qualificar o profissional da saúde voltado à área cirúrgico-endoscópica. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal do ICr

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal para o ICr.

Aquisição de macas, sistema de urodinâmica e ultrassons para a Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Melhoria em qualidade e eficácia na avaliação de pacientes com suspeita de câncer do colo do útero, doenças do assoalho pélvico, entre outras, bem como o acompanhamento no atendimento às pacientes do SUS, melhorando a satisfação, além do aumento da precisão do diagnóstico e tratamento menos invasivo das afecções ginecológicas.

Aquisição de microscópios cirúrgicos para a Unidade de Emergência Referenciada do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de novos equipamentos significará a renovação do atendimento em uma das principais unidades de emergências do país.

Aquisição de microscópios cirúrgicos para o ICHC e o IOT

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico e IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Incorporar equipamentos avançados à Instituição para melhor atendimento aos pacientes do SUS, o que contribuirá para reduzir o tempo em fila de espera e agilizar o tempo dos procedimentos, além de garantir a eficácia e a segurança dos procedimentos cirúrgicos.



Aquisição de mobiliário para o ITACI

Instituição: HCFMUSP – Icesp – ITACI

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de berços de grade alta, que contribuiu para a manutenção da segurança e bem-estar dos pacientes na assistência prestada pela unidade. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Avaliação auditiva em recém-nascidos com alto risco para deficiência auditiva internados em UTI Neonatal, à beira do leito – diagnóstico precoce

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Promover a testagem de 100% das crianças antes da alta hospitalar, a fim de diagnosticar precocemente eventual deficiência auditiva, permitindo intervenção rápida e precoce.

Centro de Inovação, Pesquisa e Ensino em Cirurgia Robótica e Simulação para o SUS

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Criação do CIPERS – Centro de Inovação, Pesquisa e Ensino em Cirurgia Robótica e Simulação para o SUS, um ecossistema de conhecimento avançado, que conectará formação profissional, desenvolvimento científico e inovação tecnológica com impacto social, fortalecendo o papel da universidade pública na produção de soluções custo-efetivas para problemas de alta complexidade, com ampla transferência de conhecimento para a prática médica no SUS.

Digitalização, organização, qualificação e difusão de acervos e coleção do Sistema FMUSP-HC

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolvimento do subprojeto intitulado “Recuperação, ampliação e divulgação do acervo histórico-científico de amostras anatomopatológicas”, que objetiva garantir a preservação e organização da informação e do material macroscópico (peças), laudos e material histológico (blocos e lâminas histológicas digitalizadas) obtido por meio de autópsias e biópsias de pacientes do Sistema FMUSP-HC e guardadas no departamento de Patologia, datando seu início entre as décadas de 1920 e 1930. A organização e preservação desses materiais permitirão a continuidade das pesquisas para toda a comunidade científica brasileira, a preservação do seu caráter histórico e a melhor divulgação deste ramo da ciência para a população.

Expansão da Rede Premium de Equipamentos com ênfase em métodos diagnósticos e preditivos de resposta a tratamento em doenças complexas

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Nos últimos 15 anos, o Sistema FMUSP-HC vem desenvolvendo uma rede de equipamentos multiusuários considerada modelo nacional (Rede PREMiUM). Com a ampliação dos núcleos multiusuários SELA – Sequenciamento em Larga Escala e Biobanco – Rede Acadêmica de Pesquisa sobre o Câncer e com as ferramentas implantadas de gestão integrada da pesquisa e inovação, espera-se elevar a formação de recursos humanos na área, a produção científica, o desenvolvimento de novos produtos e parcerias com outras instituições nacionais e internacionais.



Modernização da Oficina Ortopédica do IOT

Instituição: HCFMUSP – IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A modernização da Oficina Ortopédica do IOT proporcionará a melhoria da qualidade e a diminuição do tempo de confecção e de entrega de órteses e próteses.

Modernização do Parque Tecnológico da Divisão de Obstetrícia e Medicina Fetal

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Com as aquisições de equipamentos de ultrassom, espera-se uma melhora qualitativa no ensino e pesquisa, bem como nas áreas de apoio à assistência.

Modernização do Parque Tecnológico do IOT

Instituição: HCFMUSP – IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A modernização das mesas cirúrgicas e camas elétricas do IOT proporcionará a melhora qualitativa no ensino e pesquisa, bem como nas áreas de apoio à assistência.

Módulo Didático – FMUSP 2024

Instituição: FMUSP – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Projeto de nova estrutura para as instalações da FMUSP, com tecnologia audiovisual moderna, incluindo soluções inovadoras, como quadros interativos e sistemas de transmissão on-line, melhorando a experiência de aprendizado e promovendo métodos de ensino dinâmicos.

MOLECULAR: Incorporação de Novas Tecnologias na Rede PREMiUM de equipamentos multiusuários: novas abordagens no estudo do câncer e doenças em nível molecular

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Nos últimos 15 anos, o Sistema FMUSP-HC vem desenvolvendo uma rede de equipamentos multiusuários considerada modelo nacional (Rede PREMiUM). O objetivo deste projeto é dotar a Rede de tecnologias inovadoras para o estudo do câncer e outras doenças em nível molecular. Esse projeto foi encerrado em 2025.

PREMIUM – Programa Rede de Equipamentos Multiusuários do Sistema FMUSP-HC

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Com o objetivo de estimular as atividades de pesquisa e inovação do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, a Diretoria da FMUSP e a Diretoria Executiva dos LIMs criaram o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (PREMiUM). Este Programa visa criar condições para que todos os pesquisadores do Sistema FMUSP-HC, e de fora dele, tenham acesso às mais modernas tecnologias da pesquisa biomédica contemporânea e, ao mesmo tempo, otimizar a aplicação de recursos financeiros e humanos especializados.

A implantação dessa Rede tem por objetivo, portanto, evitar a duplicação e subutilização de equipamentos, permitindo que pesquisadores tenham acesso à tecnologia mais avançada instalada na Instituição e necessária aos diversos tipos de Pesquisa Experimental e Clínica.

Organizados como serviços, os laboratórios envolvidos neste Programa são coordenados por pesquisadores com reconhecida experiência nas suas respectivas áreas de atuação. Os equipamentos integrantes da Rede PREMiUM são de última geração e são operados por técnicos altamente capacitados para oferecer o melhor resultado possível.



Os serviços prestados pelos núcleos multiusuários estão acessíveis em um site próprio com formulários, orientações e normas de procedimentos disponíveis na própria página (premium.fm.usp.br).

O Programa está estruturado de modo a cada conjunto de equipamentos com uma mesma finalidade constituir um núcleo multiusuário. A Rede conta hoje com 62 núcleos ativos. Os equipamentos e serviços oferecidos atualmente estão distribuídos nos seguintes grupos:

Equipamentos:

1. Citometria;
2. Modelos Experimentais;
3. Genômica Estrutural e Funcional;
4. Análises Especiais;
5. Imagem; e
6. Microscopia e Técnica Microscópica;

Serviços:

7. Documentação Científica;
8. Autenticação de Linhagens Celulares;
9. Centro de Armazenagem de Amostras Biológicas;
10. Comissão de Gestão Ambiental;
11. Citologia e Histopatologia;
12. Avaliação Clínica e Laboratorial;
13. Biossegurança;
14. Produtos Biológicos e Radiológicos; e
15. Núcleo de Biotecnologia e Inovação.

O Núcleo Multiusuário NB2 entrou em atividade em março de 2022, já certificado pela Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio). O laboratório possui cadastro na Rede PREMiUM e conta com o gerenciamento da Comissão Interna de Biossegurança em Organismos Geneticamente Modificados do HCFMUSP. Nele, serão desenvolvidas atividades com organismos geneticamente modificados em nível 2 de biossegurança, que permitirão a ampliação do conhecimento e qualificação da produção científica no campo da biotecnologia.

Foi inaugurado, no dia 2 de julho de 2025, a plataforma NovaSeq X, um equipamento de última geração para sequenciamento genético de alta precisão. Esta será a primeira unidade da rede pública da cidade de São Paulo a contar com essa tecnologia e uma das duas únicas em operação no setor público de todo o estado.

O equipamento faz parte do Centro Integrado de Doenças Genéticas – Sequenciamentos Genéticos (CIGEN-Seq), vinculado ao Núcleo Multiusuário da Rede PREMIUM. O CIGEN atua como uma rede

colaborativa de serviços médicos e multiprofissionais, de laboratórios clínicos e de investigação dentro da área de genética e genômica médicas, com o objetivo de aprimorar a assistência aos pacientes, desenvolver a pesquisa e formar recursos humanos.

Além de ampliar significativamente a geração de dados genéticos para pesquisa, o equipamento trará impactos diretos no diagnóstico de doenças raras e imunológicas, com aplicação no atendimento pelo SUS. A oferta do sequenciamento de exoma completo (um exame que analisa a parte do DNA responsável por produzir proteínas, em busca de alterações genéticas importantes) permitirá que os diagnósticos sejam feitos de maneira mais rápida, precisa e acessível para a população.

O modelo da Rede PREMiUM tem sido apresentado em eventos de gestão de pesquisa nacionais e internacionais e vem recebendo avaliação positiva, tanto interna como externamente.

Recuperação do Centro Integrado de Produção de Radioisótopos (CIPR) e da Plataforma de Imagem na Sala Autópsia (PISA) do Sistema FMUSP-HC

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 44

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Recuperação de dois centros multiusuários de relevância nacional do Sistema FMUSP-HC: o Centro Integrado de Produção de Radioisótopos (CIPR) e a Plataforma de Imagens na Sala de Autópsia (PISA).

Substituição de mobiliários do Ambulatório do Serviço de Geriatria do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de mobiliários e modernização da estrutura, a fim de atender à crescente demanda decorrente do envelhecimento da população.

Substituição de PET/CT em “end of life” na Medicina Nuclear do Icesp

Instituição: HCFMUSP – Icesp

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: A substituição de um equipamento de tomografia por emissão de pósitrons no Icesp, incluindo a compra de um novo equipamento, a retirada e destinação adequada do equipamento antigo e os ajustes estruturais para a instalação do novo PET/ CT.

Substituição de aceleradores lineares por elétrons do InRad

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Os aceleradores realizam radiocirurgia e TBI, entre outros procedimentos. Com os novos equipamentos espera-se diminuir o tempo de tratamento (radioterapia hipofracionada) dos pacientes e ampliar o número de pessoas atendidas.

Substituição de aparelhos de anestesia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A presente proposta proporcionou melhores condições de atendimentos ao paciente SUS. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Substituição de bisturis elétricos do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição dos bisturis elétricos do ICHC, que promoveu a incorporação de itens avançados à instituição para o melhor atendimento aos pacientes do SUS. Estes equipamentos serão utilizados em procedimentos cirúrgicos em 18 especialidades médicas. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Substituição de camas elétricas para o IPq e de equipamentos para o IOT e CeAC

Instituição: HCFMUSP – IPq – IOT – CeAC (Centro de Apoio ao Colaborador)

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de equipamentos para o HCFMUSP proporcionará melhoria no atendimento a pacientes do IOT e do IPq, bem como aos seus colaboradores. Estes investimentos visam aprimorar a qualidade dos serviços prestados, elevando os padrões de saúde e bem-estar de forma eficiente e sustentável.

Substituição de equipamento de ultrassom do InRad

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamento de ultrassom, instalado no InRad, a ser utilizado no Centro de Diagnóstico por Imagem das doenças da Mama (CEDIM).



Substituição de equipamentos para a Divisão de Obstetrícia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamentos por novas tecnologias na Divisão de Obstetrícia do ICHC. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Substituição de equipamentos para o Serviço de Geriatria do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamentos por novas tecnologias no Serviço de Geriatria do ICHC.

Substituição de Neuroendoscópio para o IPq

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O neuroendoscópio é instrumento fundamental para a execução de cirurgias endonasais da região hipofisária. Atualmente, o equipamento instalado no IPq está obsoleto e necessita ser substituído.

Substituição de Sistema de Vídeoesoscopia para Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de um sistema para cirurgias de videolaparoscopia e histeroscopia, que substituiu o equipamento antes utilizado. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Substituição de equipamentos de ultrassom da Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de equipamentos mais modernos auxiliará a realização de diagnóstico e tratamento cirúrgico minimamente invasivo. Esse projeto foi encerrado em 2025.

Substituição de equipamentos de ultrassom da área de Emergência do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de novos equipamentos permitirá melhor planejamento dos procedimentos e aumento da qualidade na assistência prestada.



Projetos de Reforma

Adequação do Ambulatório de Cirurgia Plástica do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia Plástica

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de adequação do Ambulatório da Cirurgia Plástica do ICHC objetiva a modernização da infraestrutura para melhor atendimento aos pacientes do SUS, proporcionando conforto, qualidade e segurança.

Projeto de investimento para abertura de 14 leitos das novas enfermarias do IPq

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre ABADHS, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A reforma arquitetônica de espaços físicos para viabilizar a implementação de 10 leitos da enfermaria de Neuropsiquiatria e de quatro leitos do Serviço de Vídeo – EEG e demais áreas de apoio, sem aumento da área útil. A revitalização incluirá também troca de revestimentos de parede, piso e forro proporcionando maior facilidade na assepsia das salas e áreas comuns, incluindo a sala de espera, tendo espaço adequado para pacientes adultos, crianças e seus acompanhantes, enquanto aguardam atendimento. Cada enfermaria especializada será desenhada levando em conta as especificidades das diferentes faixas etárias e condições clínicas atendidas.

Reforma da Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Contratos de Repasse firmados entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de reforma e adequação do Setor de Ginecologia do ICHC contribuirá para o aprimoramento do atendimento e a elaboração de protocolos técnicos para diversas patologias, entre elas os tratamentos de infertilidade.

Reforma da Seção de Genética de Microrganismos do IMT-FMUSP

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Essa reforma objetiva melhorar a capacidade de resposta a novas epidemias e sequenciamento de novos agentes.

Reforma das Unidades de emergência e retaguarda, UTI e Internação do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Essa reforma objetiva permitir a utilização de novas tecnologias, que impactam nos processos e fluxos de atendimento e adequar a estrutura física.

Reforma do Ambulatório de Geriatria do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Essa reforma possibilitará a criação de espaços saudáveis, que trarão a sensação de bem-estar, incluindo melhorias em iluminação, comunicação visual e conforto acústico e térmico.



Reforma do Centro de Trauma do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia Geral e do Trauma

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Reforma do Centro de Trauma do ICHC, que irá dispor de duas salas híbridas, com sala de comando, salas técnicas e outros ambientes assistenciais e de apoio.

Reforma do Laboratório de Inovação e Tecnologia da Divisão de Laboratório Central do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Laboratório Central

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Contemplar espaço adequado para o desenvolvimento de tecnologias diagnósticas, integradas ao sistema de gestão tecnológica e inovação, destinadas à investigação, monitoramento e tratamento terapêutico dos pacientes do SUS.

Reforma do Laboratório de Microbiologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Laboratório Central

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Atender às demandas de infraestrutura de elétrica, sistemas de tratamento de ar, hidráulica e aos critérios de biossegurança.

Reforma do LIM 31 do HCFMUSP – 2021

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 31

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de reforma do LIM 31 tem o objetivo de adequá-lo em nível de Biossegurança 1 e 2 (NB1 e NB2).

Reforma do LIM 31 – 2024

Instituição: HCFMUSP – LIMs – LIM 31

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e a FFM

Objetivo: A melhoria do layout das salas e a aquisição de novos equipamentos para o Laboratório de Terapia Celular impactará diretamente a condução de experimentos relacionados às pesquisas com diferentes células modificadas com o CAR-T.

Reforma dos consultórios da Unidade de Emergência Referenciada do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: A revitalização da recepção e a reforma dos consultórios da Unidade de Emergência Referenciada (UER), com o objetivo de melhorar as condições físicas, funcionais e de atendimento ao público, por meio da adequação dos espaços, modernização das instalações, aprimoramento da acessibilidade e segurança do ambiente.



Revitalização da Unidade de Internação da Cirurgia do Aparelho Digestivo

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Tipo de contratação: Acordo de Parceria firmado entre Associação Brasileira de Infraestrutura e Indústrias de Base (ABDIB), HCFMUSP e FFM

Objetivo: A reforma dos leitos de internação garantirá maior privacidade aos pacientes, readequando o número de leitos por quarto (de 4 para 2), proporcionando maior eficiência no controle de infecção hospitalar e maior segurança do paciente. A ABDIB se comprometeu a divulgar aos seus associados as informações acerca desse projeto, com o objetivo de fomentar doações de recursos para sua realização.

Revitalização do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contratos de Repasse firmados entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de reforma e revitalização do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas do ICHC contribuirá para melhora qualitativa nas áreas de apoio à assistência, possibilitando uma infraestrutura segura e adequada para os profissionais de saúde e salas estruturadas para um melhor atendimento aos pacientes.

Revitalização e reforma da Unidade de Internação da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Atender às demandas de modernização do espaço físico e das infraestruturas de climatização, elétrica e hidráulica, observando integralmente as normas técnicas e critérios aplicáveis aos estabelecimentos assistenciais de saúde.



ABREVIATURAS E SIGLAS

ABDI	Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial	FSP-USP	Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo
ABDIB	Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústria de Base	FFM	Fundação Faculdade de Medicina
Anvisa	Agência Nacional de Vigilância Sanitária	FIESP	Federação das Indústrias do Estado de São Paulo
AMA	Assistência Médica Ambulatorial da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo	Finep	Financiadora de Estudos e Projetos
APAC	Autorização de Procedimentos Ambulatoriais	FMUSP	Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo
BID	Banco Interamericano de Desenvolvimento	FOFITO	Departamento de Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional da FMUSP
CAPPesq	Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa do HCFMUSP	FZ	Fundação Zerbini
CARF	Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities	HAS	Hospital Auxiliar de Suzano do HCFMUSP
CCR	Centro de Convenções Rebouças	HCFMUSP	Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo
CEAF	Componente Especializado da Assistência Farmacêutica	Hemominas	Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia do Estado de Minas Gerais
CEBAS	Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social	Hemope	Fundação de Hematologia e Hemoterapia de Pernambuco
CEDIFMUSP	Centro de Desenvolvimento Infantil da FMUSP	Hemorio	Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti (Rio de Janeiro)
CEF	Caixa Econômica Federal	ICB-USP	Instituto de Ciências Biomédicas da Universidade de São Paulo
CEGH-CEL	Centro de Estudos do Genoma Humano e Células-tronco da USP	Icesp	Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Octavio Frias de Oliveira"
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	ICHC	Instituto Central do HCFMUSP
DRS-1/SES	Departamento Regional de Saúde 1 da Secretaria de Estado da Saúde (Grande São Paulo)	ICr	Instituto da Criança e do Adolescente do HCFMUSP
EEP	Escola de Educação Permanente do HCFMUSP	IMRea	Instituto de Medicina Física e Reabilitação do HCFMUSP
		IMT-USP	Instituto de Medicina Tropical da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo

ABREVIATURAS
E SIGLAS



InCor	Instituto do Coração do HCFMUSP	LIM 40	Laboratório de Genética e Toxicologia Forense do HCFMUSP
InovaHC	Núcleo de Inovação Tecnológica do HCFMUSP	LIM 44	Laboratório de Investigação Médica em Radiologia do HCFMUSP
InRad	Instituto de Radiologia do HCFMUSP	LIM 60	Laboratório de Imunologia Clínica e Alergia do HCFMUSP
IOT	Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP	LIM 62	Laboratório de Investigação Médica em Neurocirurgia do HCFMUSP
IPer	Instituto Perdizes do HCFMUSP	MS	Ministério da Saúde
IPq	Instituto de Psiquiatria do HCFMUSP	MPT	Ministério Público do Trabalho
IRLM	Instituto de Reabilitação Lucy Montoro	NATS	Núcleo de Avaliação de Tecnologias em Saúde
ITACI	Instituto de Tratamento do Câncer Infantil	NIH	National Institutes of Health
LEPIC	Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia do HCFMUSP	NIHR	National Institute for Health and Care Research
LIM	Laboratório de Investigação Médica do HCFMUSP	NUPENS/USP	Núcleo de Pesquisas Epidemiológicas em Nutrição e Saúde da Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo
LIM 04	Laboratório de Investigação Médica de Cirurgia Plástica e Medicina Regenerativa do HCFMUSP	OMS	Organização Mundial da Saúde
LIM 09	Laboratório de Pneumologia do HCFMUSP	ONA	Organização Nacional de Acreditação
LIM 15	Laboratório de Investigação em Neurologia do HCFMUSP	OPAS	Organização Pan-Americana da Saúde
LIM 16	Laboratório de Fisiopatologia Renal do HCFMUSP	OPM	Órteses, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção
LIM 22	Laboratório de Patologia Cardiovascular do HCFMUSP	P&DI	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
LIM 26	Laboratório de Pesquisa em Cirurgia Experimental do HCFMUSP	PAMB	Prédio dos Ambulatórios do HCFMUSP
LIM 27	Laboratório de Neurociências do HCFMUSP	PRONAS/PCD	Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência
LIM 31	Laboratório de Investigação Médica em Patogênese e Terapia dirigida em Onco-Imuno-Hematologia do HCFMUSP	PRONON	Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica
		QT + RDT	Quimioterapia + Radioterapia
		RRLM	Rede de Reabilitação Lucy Montoro



SES-SP	Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo	TeleAPS	Implantação de Atendimento Remoto à Atenção Primária à Saúde
SI-PNI	Sistema de Informações – Programa Nacional de Imunizações	TeleSAP	Implantação de Atendimento Remoto em Saúde para Unidades Prisionais
SINASC	Sistema de Informação sobre Nascidos Vivos	TeleUTI	Implantação de Atendimento Remoto nas Unidades de Terapia Intensiva
SUS	Sistema Único de Saúde	UBS	Unidades Básicas de Saúde
SVOC	Serviço de Verificação de Óbitos da Capital	UNICEF	United Nations Children's Fund
TeleAME	Implantação de Atendimento Remoto em Ambulatórios de Especialidades	USP	Universidade de São Paulo



ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR DA FFM



ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR DA FFM

Conselho Curador

Presidente: **Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá**

Prof. Dr. Alexandre Fogaça Cristante	Ministro Enrique Ricardo Lewandowski
Prof. Dr. Alfredo Luiz Jacomo	Profa. Dra. Estela Azeka <i>(até dez/25)</i>
Sr. Alfredo Orlando Castilho	Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri
Dr. Antonio Corrêa Meyer	Acadêmico Herbert Dias de Souza
Dr. Arthur Hirschfeld Danila <i>(desde dez/25)</i>	Prof. Dr. Roger Chammas

Conselho Consultivo

Presidente: **Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá**

Prof. Dr. Aluisio Segurado <i>(Reitor USP desde jan/26)</i>	Dr. Helcio Honda
Ministro André Mendonça	Dr. Ingo Plöger
Dr. Antonio Cláudio Mariz de Oliveira	Dr. Joffre Saliés
Dr. Antonio Corrêa Meyer	Dr. José Osmar Medina Pestana
Prof. Dr. Carlos Ari Sundfeld	Sr. José Renato Nalini
Ministro Carlos Ayres Britto	Prof. Dr. José Vicente
Prof. Dr. Carlos Gilberto Carlotti Jr <i>(Reitor USP até jan/26)</i>	Sra. Leila Mejdalani Pereira
Dr. Eleuses Vieira de Paiva	Dr. Mario Luiz Sarrubbo
Ministro Enrique Ricardo Lewandowski	Dr. Paulo Chapchap
Prof. Dr. Eugênio Bucci	Ministro Paulo Dias Moura Ribeiro
Dra. Fernanda Freire Tovar-Moll	Prof. Dr. Paulo Gala
Dr. Fernando Ganem	Dr. Reinaldo T. Papaiordanou
Dr. Francisco Lopes Neto	Dr. Sidney Klajner
Dr. Georghio Tomelin	Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho
Sr. Gilberto Kassab	
Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri	

Conselho Fiscal

Presidente: **Dr. Flavio Barbarulo Borgheresi**

Dra. Camila Pintarelli
Dr. Vidal Serrano Nunes Junior



Diretoria Executiva

Diretor-Presidente: Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior
Vice-Diretor-Presidente: Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

Diretoria

Diretor de Gestão Corporativa: Dr. Felipe Neme de Souza
Diretor Financeiro: Dr. Mauricio Akihiro Maki
Diretor Jurídico: Dr. Guilherme Bueno de Camargo

Escritório de Compliance

Compliance Officer: Dr. Rodrigo Silva Rocha

Gestores

Gerente da Controladoria: Emerson Del Vale da Silva
Gerente de Gestão Corporativa: Izadora Sousa Santos
Gerente de Gestão de Pessoas: Alfredo Orlando Castilho
Gerente de Faturamento: Valéria Pancica Blanes
Gerente de Negócios e Relacionamento com o Mercado: Enio Salu *(até fev/26)* / Solange Brito *(desde fev/26)*
Gerente de Planejamento, Controle Interno e Processos: Roberta Bertoni Quintana
Gerente de Projetos, Pesquisas e Inovação: Arrailde Oliveira Cavalcante
Gerente de Relacionamento Institucional: Leila Giacomini
Gerente de Suprimentos e Operações: Deram Guedes Tavares
Gerente de Tecnologia da Informação: Fabio Gamer
Gerente Financeira: Berenice Maria da Costa Santos
Gerente Jurídico: Dr. Victor Carvalho Pessoa de Barros e Silva



EXPEDIENTE

Realização

Fundação Faculdade de Medicina

Diretor-Presidente

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

Vice-Diretor-Presidente

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

Coordenação, pesquisa e elaboração

Departamento de Gestão Corporativa

Departamento de Projetos, Pesquisas e Inovação

Projeto gráfico e edição

Área de Comunicação

Fontes

Portal Conecta FMUSP-HC News

Site da FFM

Site da FMUSP

Site do HCFMUSP

Fotos e Textos

Arquivo FFM

Newsletter Semanal Conecta FMUSP-HC News

Site e Acervo da Faculdade de Medicina da USP

Site e Acervo do Hospital das Clínicas da FMUSP

As informações contidas neste relatório também foram fornecidas pelas áreas da FFM, do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e pelos coordenadores dos projetos aqui descritos.

Março de 2026



www.ffm.br

Avenida Rebouças, 381 – Cerqueira César, São Paulo – SP, 05401-000